

BLUMAR

Resultados Blumar

Q4 2025

GERARDO BALBONTÍN, CEO



Agenda

1.

Avances en
Sostenibilidad

2.

Destacados y Principales
Cifras

3.

Pesca
*Desempeño Operacional y
Perspectivas*

4.

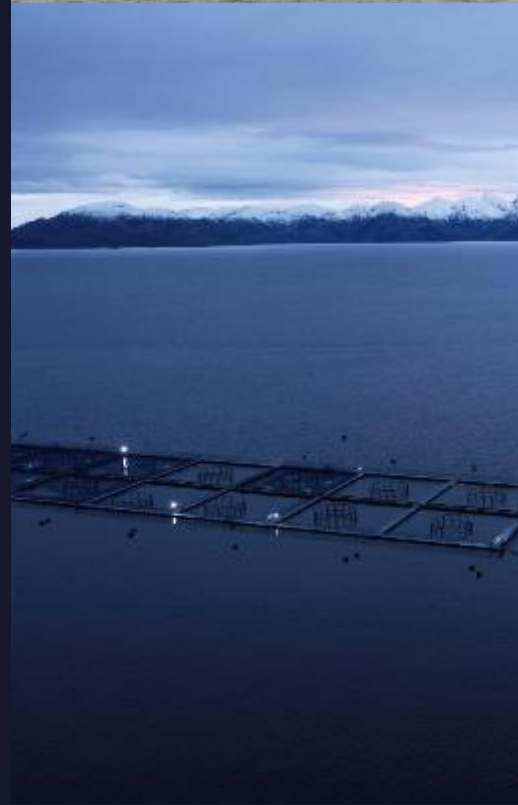
Salmón
*Desempeño Operacional y
Perspectivas*

5.

Desempeño de
Filiales

6.

Principales Cifras
Financieras





1. Avances en Sostenibilidad



Blumar fue incluida en el **Sustainability Yearbook 2026 de S&P Global**, posicionándose entre **más de 9.200** compañías evaluadas a nivel global.

Con un puntaje de **72 en el Corporate Sustainability Assessment (CSA) 2025**, se ubica en el **percentil 96%** de su industria y forma parte, por segundo año consecutivo, de las **848 compañías líderes en ESG** a nivel mundial.

En la industria de alimentos, solo **30 empresas** fueron reconocidas globalmente, de las cuales **3 son chilenas**, incluyendo a Blumar.

Este desempeño reafirma un posicionamiento ESG de clase mundial, fortaleciendo la propuesta de valor de la compañía y su competitividad en mercados internacionales.

S&P Global

©S&P Global 2026

Blumar S.A.

Food Products

Sustainability
Yearbook Member

Corporate Sustainability
Assessment (CSA) 2025

72/100

Score date
February 11, 2026

For terms of use, visit www.spglobal.com/yearbook



2.

Destacados y principales cifras



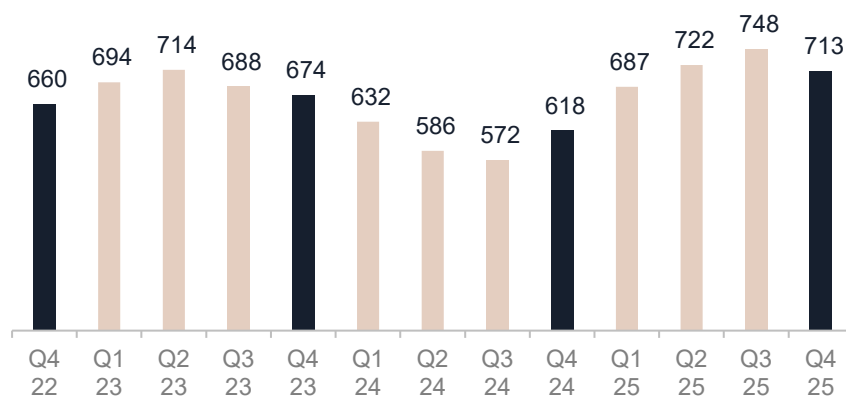
Principales cifras consolidadas

2025 vs 2024

INGRESOS		MMUSD	EBITDA		MMUSD	Utilidad Neta		MMUSD
-19% (Q4)	144,1	vs 179,0	-114% (Q4)	-2,5	vs 18,1	(Q4)	-6,6	vs 11,8
+15% (YTD)	712,8	vs 617,7	-7% (YTD)	79,7	vs 85,5	+1% (YTD)	18,1	vs 17,8

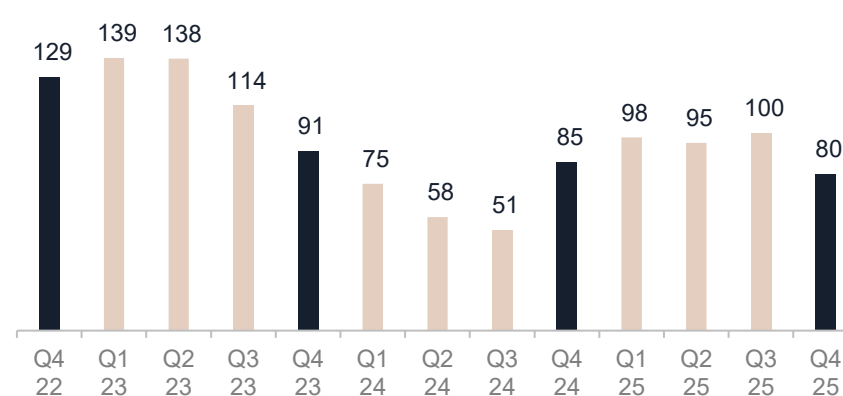
INGRESOS LTM

MMUSD



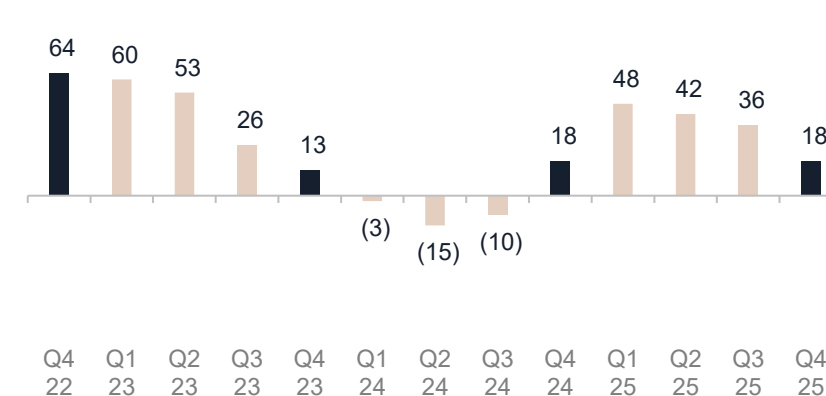
EBITDA LTM

MMUSD



UTILIDAD LTM

MMUSD



Ventas por producto

2025 vs 2024



Salmón

+ 29% 2025 / 24

**417,7 vs 322,6
MMUSD**

Rep → 59% vs 52%

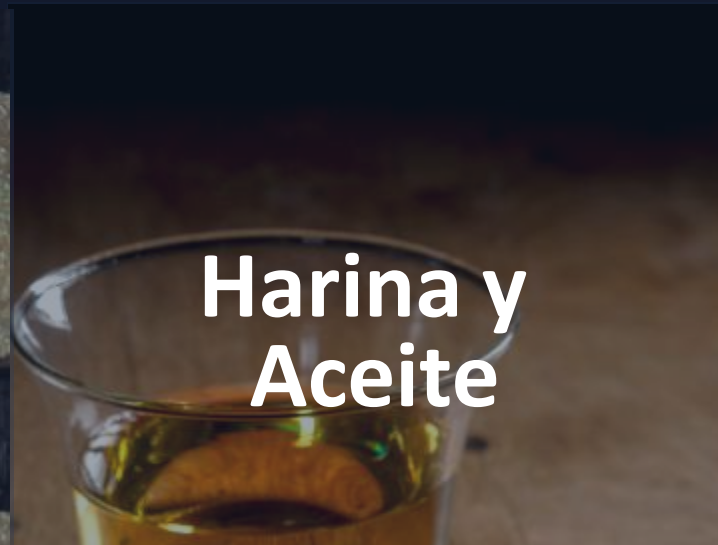


**Jurel
Congelado**

+10% 2025 / 24

**134,0 vs 121,8
MMUSD**

Rep → 19% vs 20%




**Harina y
Aceite**

- 12% 2025 / 24

**103,5 vs 118,1
MMUSD**

Rep → 14% vs 19%



**Pesca Blanca
y Otros**

+ 4% 2025 / 24

**57,6 vs 55,3
MMUSD**

Rep → 8% vs 9%

Destacados Segmento Pesca

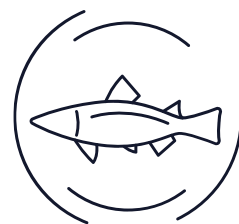
- Captura propia de jurel +3% respecto al año 2024.
- Tardía asignación del aumento de la cuota de jurel para el 2025 (+25%), el cual recién fue asignado a fines de la temporada de pesca (mayo)
- Compra de pesca artesanal en zona norte -44% por paro de pescadores artesanales y menor disponibilidad de pesca.
- Abastecimiento de materia prima artesanal en zona sur +54% v/s 2024 acumulado pero con pesca de menores tamaño (menores rendimientos).
- Ajustes a la baja en el precio de la harina y aceite de pescado por aumento de oferta de Perú. Precios de harina -14% y aceite -52%.
- Ley de cambio de fraccionamientos promulgada en Junio 2025 que comenzó a regir a contar de enero 2026.
- Blumar demandó al Estado de Chile por USD 216 millones por evaluación de daños producto del cambio en los fraccionamientos.
- En marzo 2026 el gobierno retiró Proyecto de Nueva Ley de Pesca que se tramitaba en el congreso desde inicios del 2024.
- Continúa proceso legal por accidente de la lancha Bruma. Juez de primera instancia determinó que Blumar no incumplió con la Ley de Delitos Económicos y establece cautelar de firma mensual para la tripulación y 4 meses para investigar.



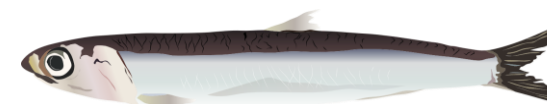
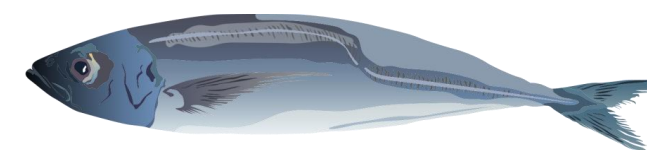
Pesca Procesada

2025 vs 2024

Mayor pesca Procesada



Volumen



+34% (Q4)

99,4 vs 74,2
Mton

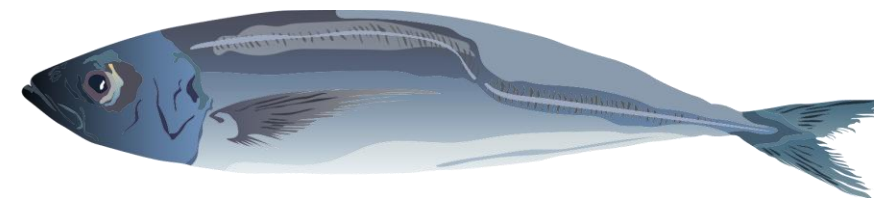
+11% (YTD)

355,4 vs 321,5
Mton

Jurel Congelado

2025 vs 2024

Precio estable y mayor volumen de venta a diciembre



Precio

+19% (Q4)

1.346 vs 1.129
usd/ton

0% (YTD)

1.037 vs 1.040
usd/ton



Volumen

-45% (Q4)

13,0 vs 23,8
Mton

+10% (YTD)

129,2 vs 117,1
Mton

Harina de Pescado

2025 vs 2024

Menor precio y mayor volumen de venta a diciembre



+9% (Q4)

1.811 vs 1.670
usd/ton

-14% (YTD)

1.704 vs 1.972
usd/ton

+21% (Q4)

8,8 vs 7,3
Mton

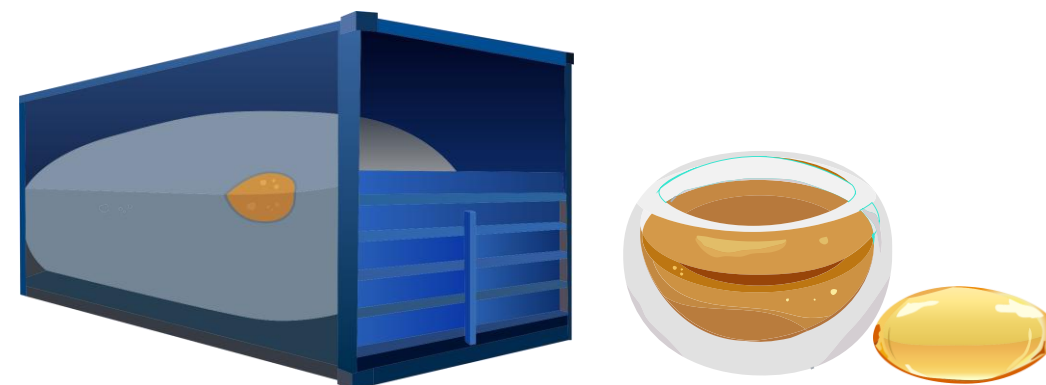
+15% (YTD)

45,5 vs 39,6
Mton

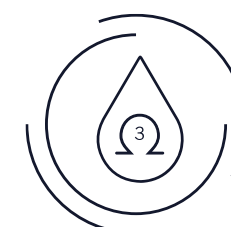
Aceite de Pescado

2025 vs 2024

Menor precio y mayor volumen de venta a diciembre



Precio



Volumen

-54% (Q4)

2.107 vs 4.621
usd/ton

-52% (YTD)

2.339 vs 4.892
usd/ton

+471% (Q4)

2,6 vs 0,4
Mton

+35% (YTD)

11,0 vs 8,2
Mton

Destacados Segmento Salmón

- Mayor volumen de cosecha respecto del 2024 en un 26%.
- Al Q4 2025, el precio del salmón atlántico con tendencia a la baja respecto al 2024 con una caída de -5%.
- Lo anterior explicado por una mayor oferta mundial y la imposición de aranceles en USA.
- Margen ebit acumulado al 2025 de 5.011 MUSD con resultados positivos a nivel consolidado.
- Durante el Q4/2025 hubo desafíos sanitarios en la producción en la región de Aysen, los que generaron menor volumen y aumento en costos de producción.
- Magallanes destaca con un muy buen desempeño sanitario y productivo.



Segmento Salmón

2025 vs 2024

Menor precio del Salmón Atlántico en comparación al mismo trimestre del año anterior.

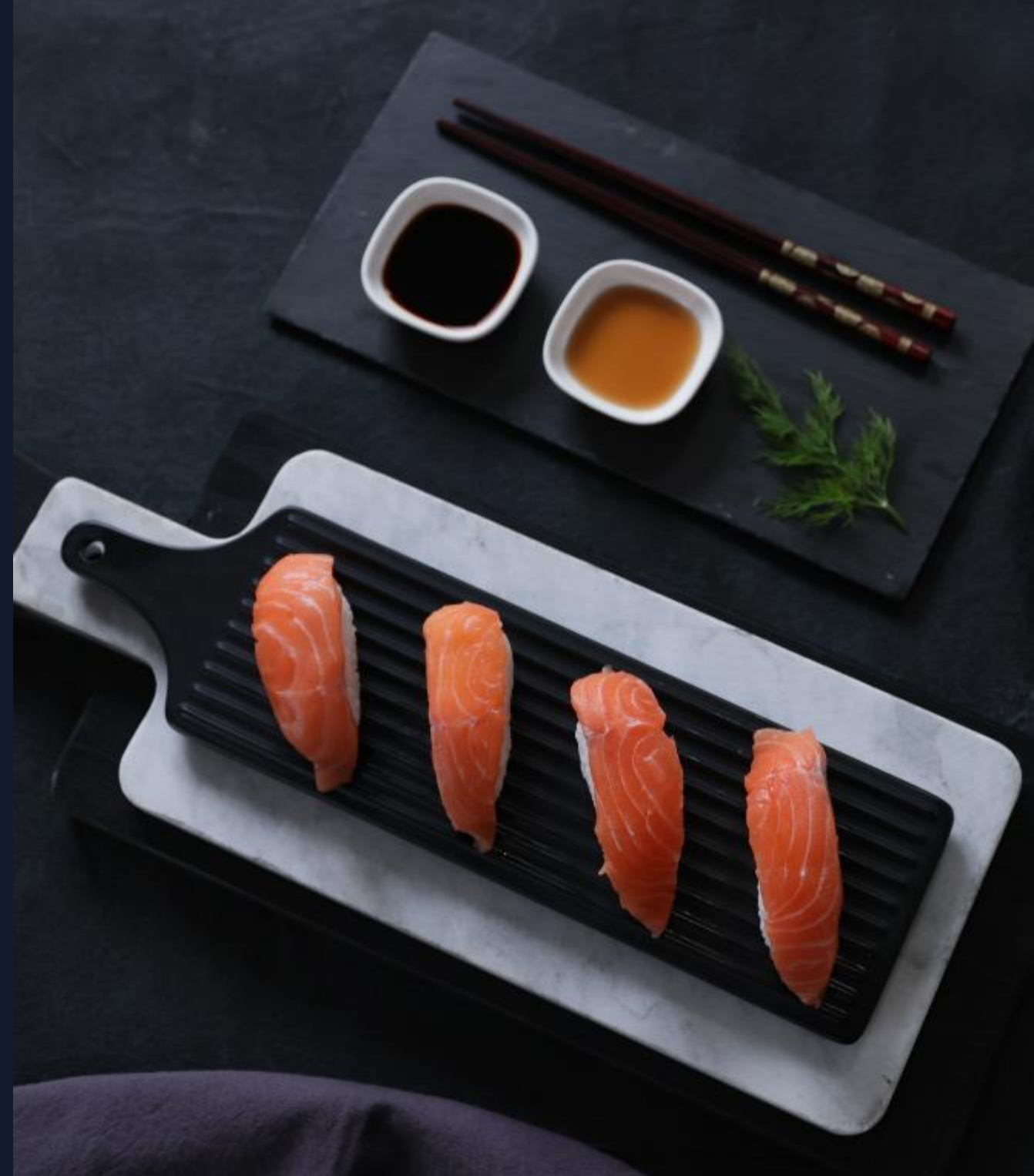


-8% (Q4)

6,33 vs 6,87
usd/kg wfe

-5% (YTD)

6,77 vs 7,09
usd/kg wfe



Segmento Salmón

2025 vs 2024

Fuerte aumento en el volumen vendido comparado con el año 2024 justificado por el alza en las cosechas.



Volumen

-20% (Q4)

14,8 vs 18,5
Mton wfe

+34% (YTD)

63,4 vs 47,2
Mton wfe



Segmento Salmón

2025 vs 2024

Q4 con aumento de costos ex jaula debido a problemas sanitarios en centros de Aysen

Baja en costo de cultivo ex jaula año 2025 producto de menor costo de alimento, mayor volumen de cosecha y mejor desempeño productivo .



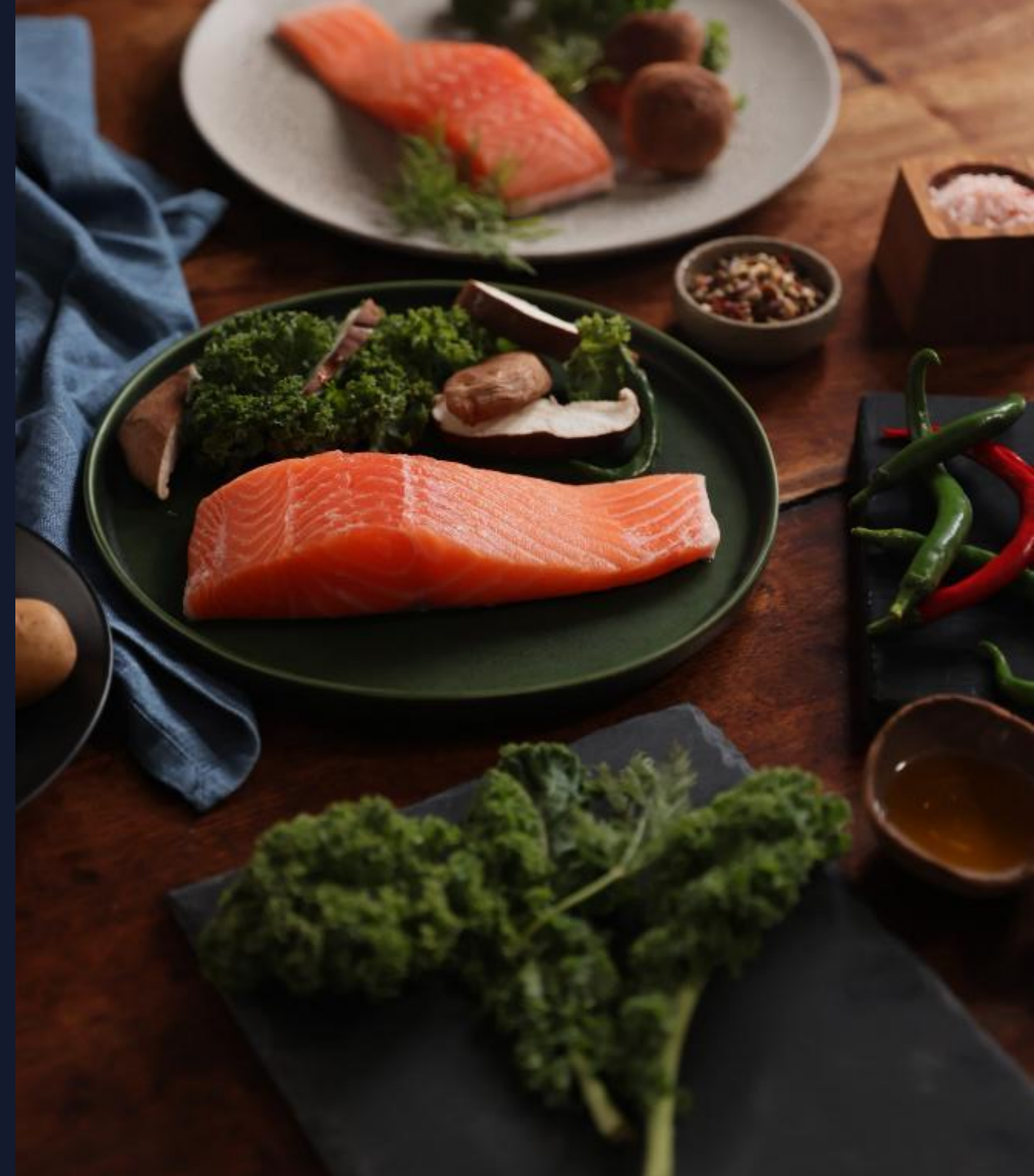
Costo

+10% (Q4)

5,09 vs 4,62
usd/kg wfe

-5% (YTD)

4,76 vs 4,88
usd/kg wfe



Segmento Salmón

2025 vs 2024

- Menor margen ebit / kg del trimestre por menores precios, situación sanitaria y reducción de volumen en Aysén.
- Mayor margen ebit / kg 2025 por recuperación de resultados en magallanes y mayor volumen de cosechas



Margen

(Q4)

-0,71 vs 0,31
usd/kg wfe

(YTD)

0,08 vs -0,01
usd/kg wfe





3.

Pesca

Desempeño operacional y perspectivas



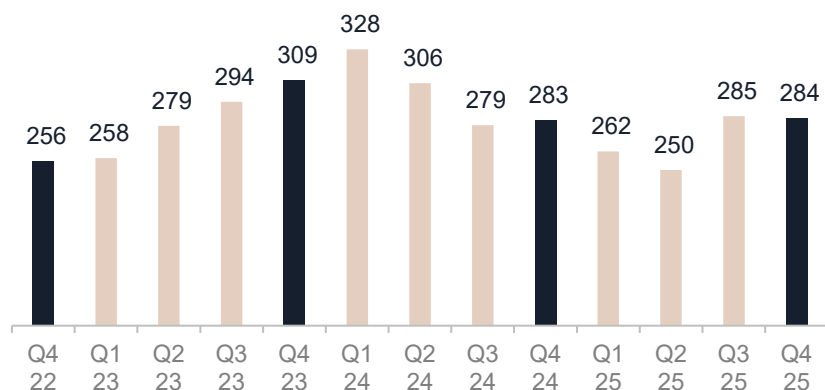
Principales cifras Pesca

2025 vs 2024

INGRESOS	MMUSD	EBITDA	MMUSD	Utilidad Neta	MMUSD
-3% (Q4)	50,3 vs 51,6	-52% (Q4)	4,0 vs 8,4	(Q4)	1,1 vs -2,1
0% (YTD)	283,9 vs 282,9	-23% (YTD)	57,5 vs 74,6	-7% (YTD)	28,8 vs 31,0

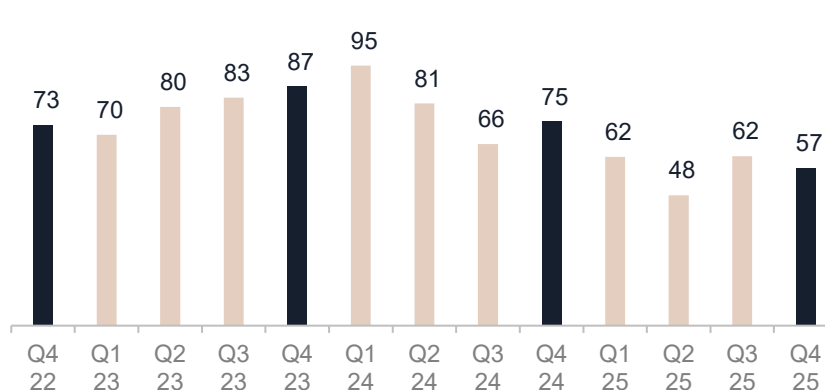
INGRESOS LTM

MMUSD



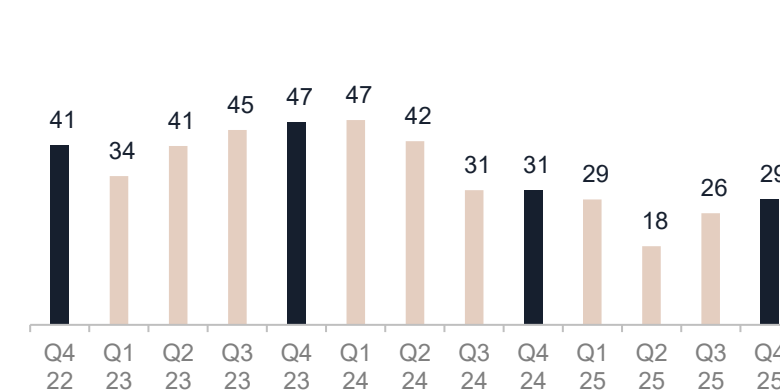
EBITDA LTM

MMUSD



UTILIDAD LTM

MMUSD



Abastecimiento de materia prima

2025 vs 2024

Compras (ton)	Q4 2025	Q4 2024	Δ QoQ	2025	2024	Δ YoY
Norte	13.186	18.245	-28%	32.672	57.881	-44%
Sur	48.488	32.513	49%	156.344	101.493	54%
Total Compras	61.673	50.758	22%	189.016	159.375	19%
Captura Propia	37.770	23.449	61%	166.408	162.082	3%
Total	99.443	74.207	34%	355.424	321.456	11%




Menor compra de pesca artesanal en la III Región, por paro de pescadores artesanales.

Mayor abastecimiento artesanal en la zona sur, principalmente por recuperación en la VIII región.

Mayor volumen de pesca propia, por incremento de la cuota en 25%.

Producción (ton)

2025 vs 2024

	Q4 2025		Q4 2024	YTD 2025		YTD 2024
Harina de pescado 	16.320	+27% QoQ	12.860	43.511	-4% YoY	45.340
Aceite de pescado 	2.936	+142% QoQ	1.215	12.317	+30% YoY	9.499
Jurel congelado 	27.096	+55% QoQ	17.450	140.370	+20% YoY	116.889

Ventas segmento pesca

2025 vs 2024

Harina de pescado	Q4 2025	Q4 2024	Δ QoQ	2025	2024	Δ YoY
Volumen vendido (ton)	8.766	7.257	21%	45.523	39.615	15%
Precio promedio (usd/ton)	1.811	1.670	9%	1.704	1.972	-14%
Ventas (MUSD)	15.879	12.115	31%	77.575	78.133	-1%

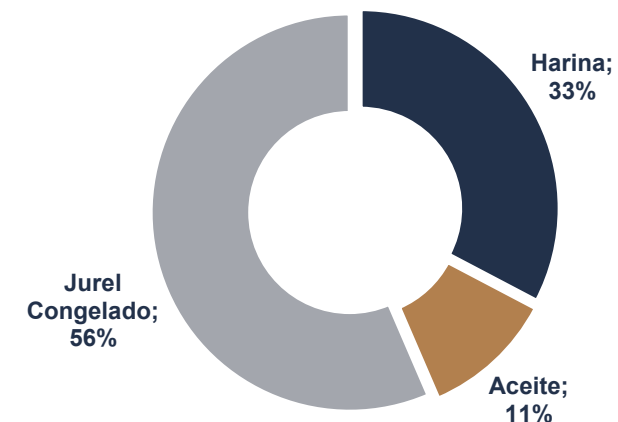
Aceite de pescado

Volumen vendido (ton)	2.622	459	471%	10.974	8.153	35%
Precio promedio (usd/ton)	2.107	4.621	-54%	2.339	4.892	-52%
Ventas (MUSD)	5.526	2.123	160%	25.666	39.888	-36%

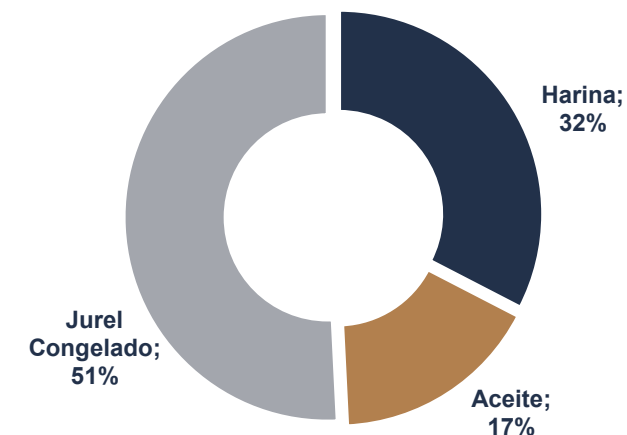
Jurel congelado

Volumen vendido (ton)	13.024	23.828	-45%	129.179	117.109	10%
Precio promedio (usd/ton)	1.346	1.129	19%	1.037	1.040	0%
Ventas (MUSD)	17.536	26.890	-35%	133.996	121.768	10%

Distribución ventas Acum 25



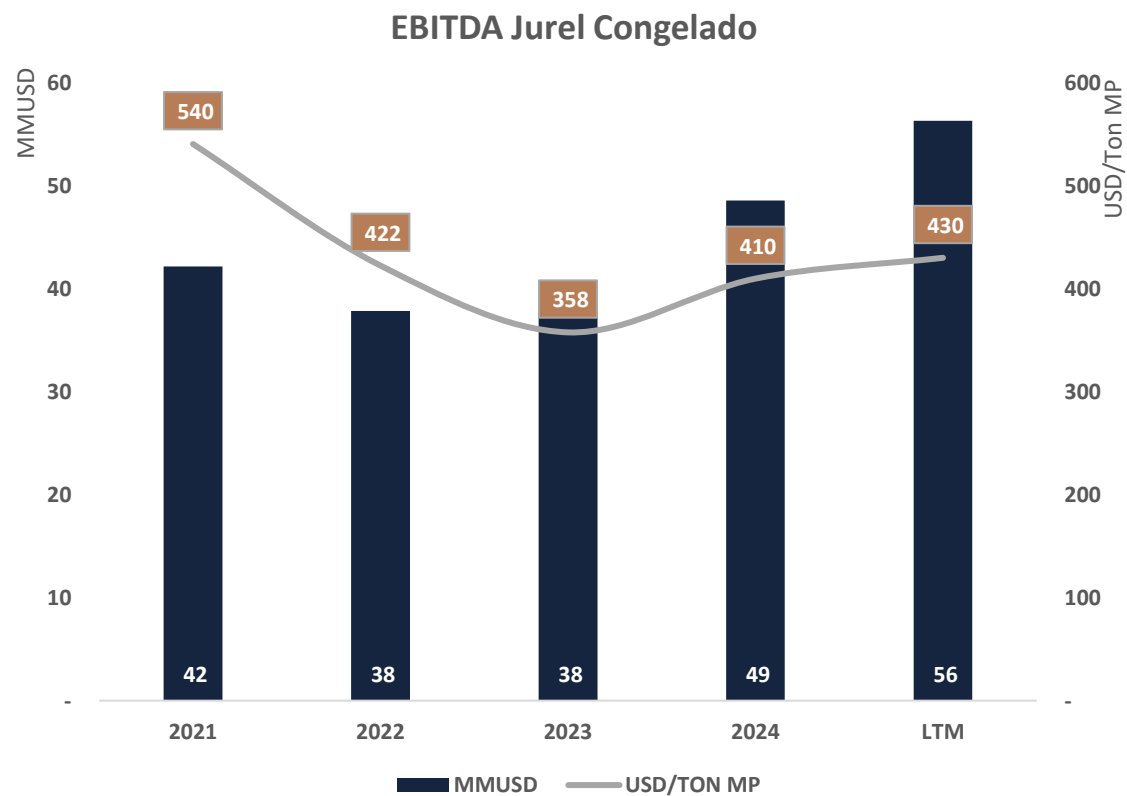
Distribución ventas Acum 24



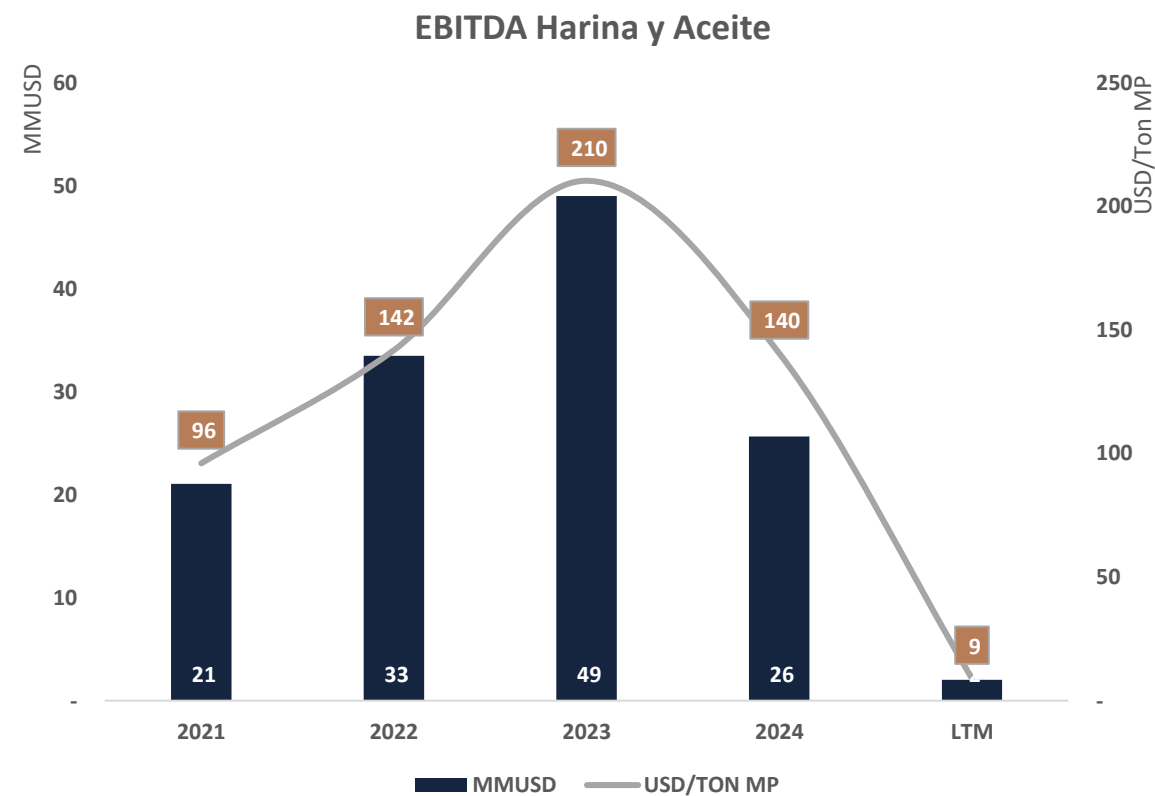
EBITDA por producto

MMUSD y USD/TON Materia Prima

JUREL CONGELADO

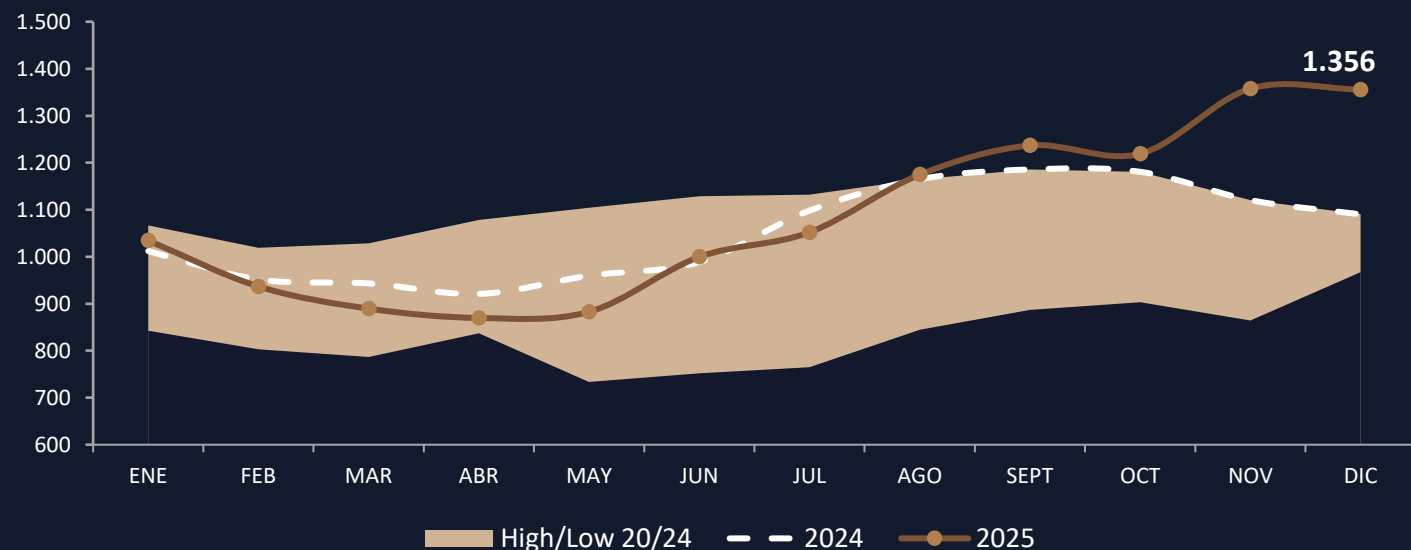


HARINA Y ACEITE

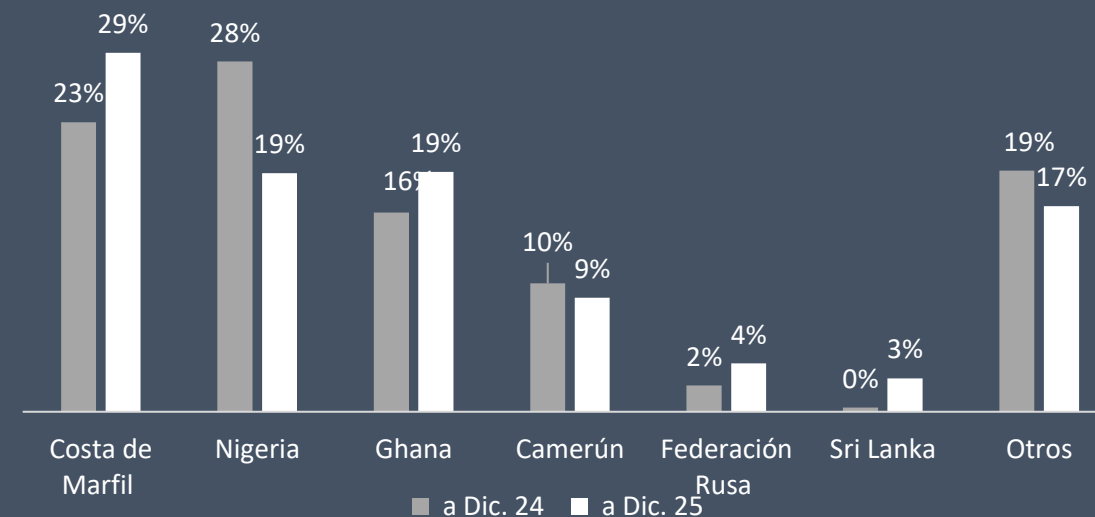


Jurel congelado

Evolución precios jurel congelado entero

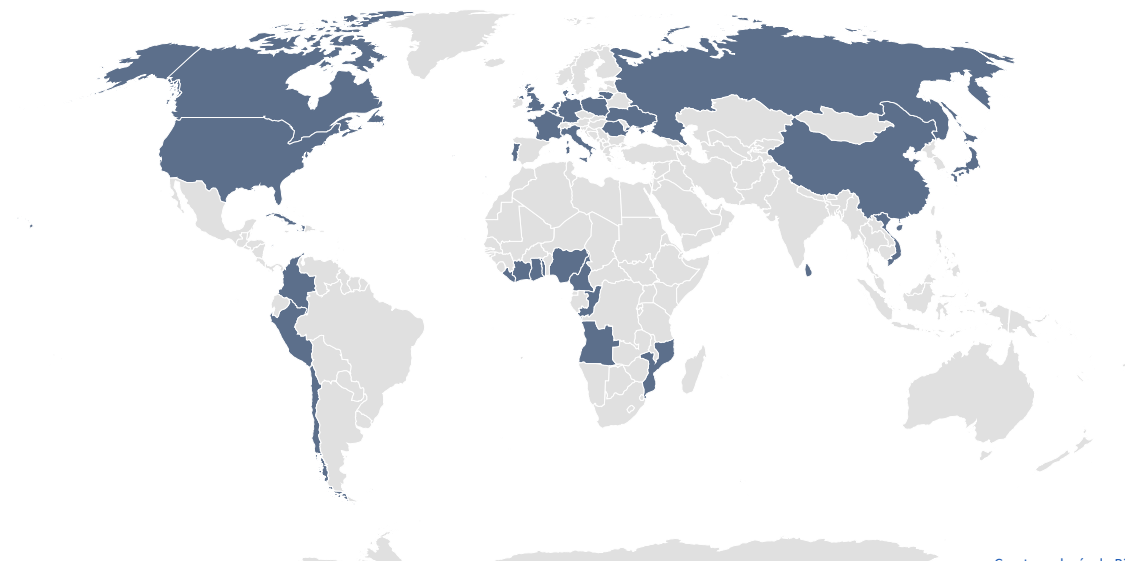


DISTRIBUCIÓN POR DESTINO



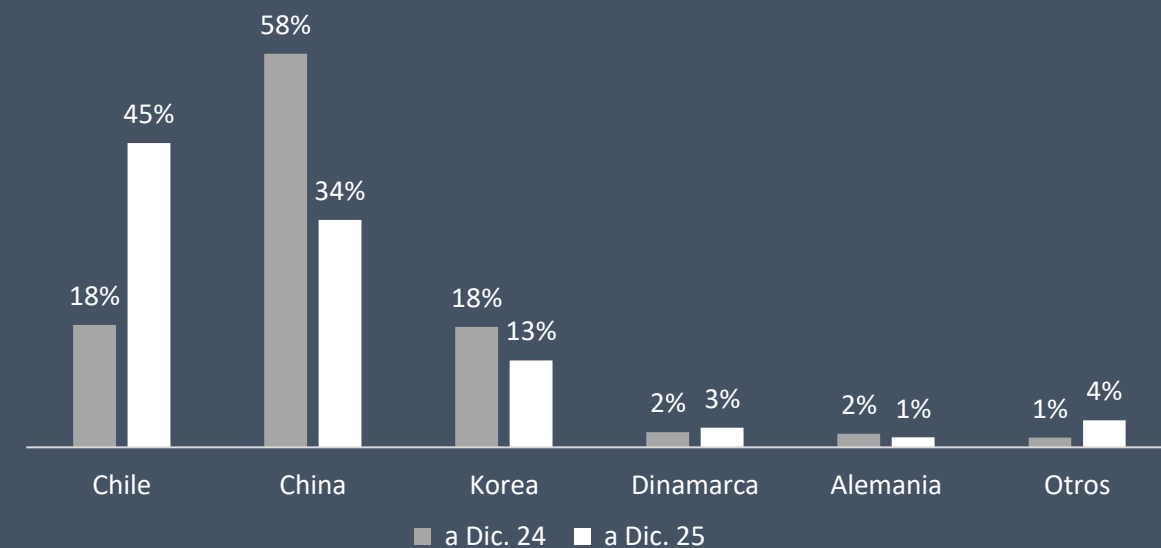
África mantuvo con una demanda estable, siendo el principal destino, representando el 80% del total de las ventas de Jurel congelado.

Precio promedio de venta al Q4 se ubicó por sobre lo registrado en el mismo periodo del año anterior, alcanzando los 1.356 usd/ton.



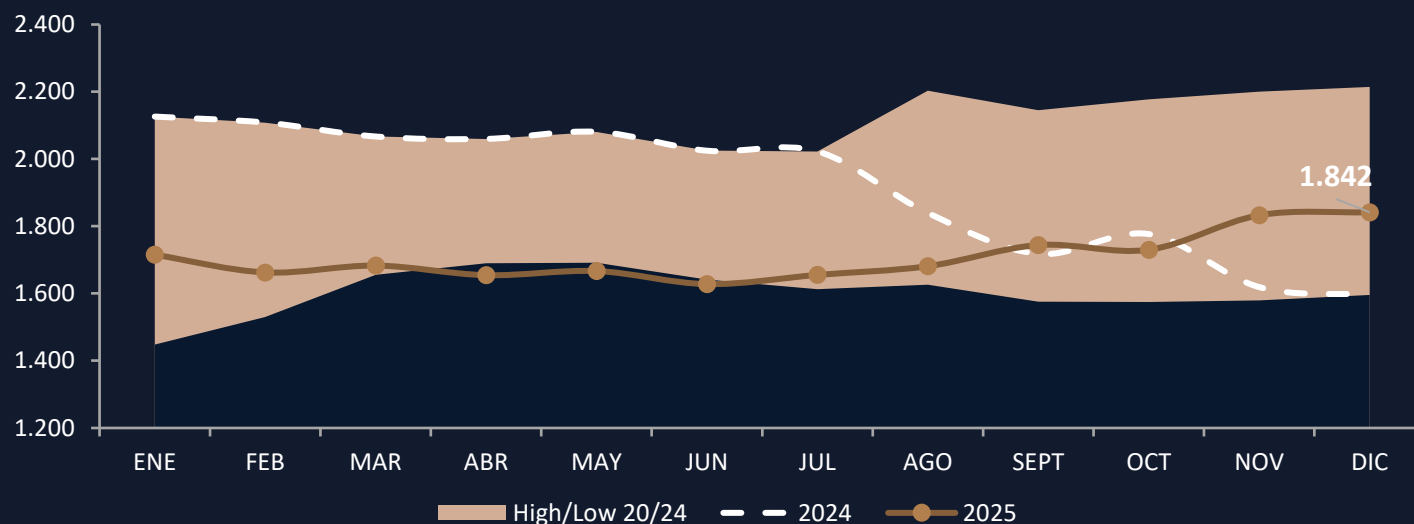
© Australian Bureau of Statistics, GeoNames, Geospatial Data Edit, Microsoft, Navinfo, Open Places, OpenStreetMap, Overture Maps Foundation, TomTom, Wikipedia, Zenrin. Con tecnología de Bing

DISTRIBUCIÓN POR DESTINO

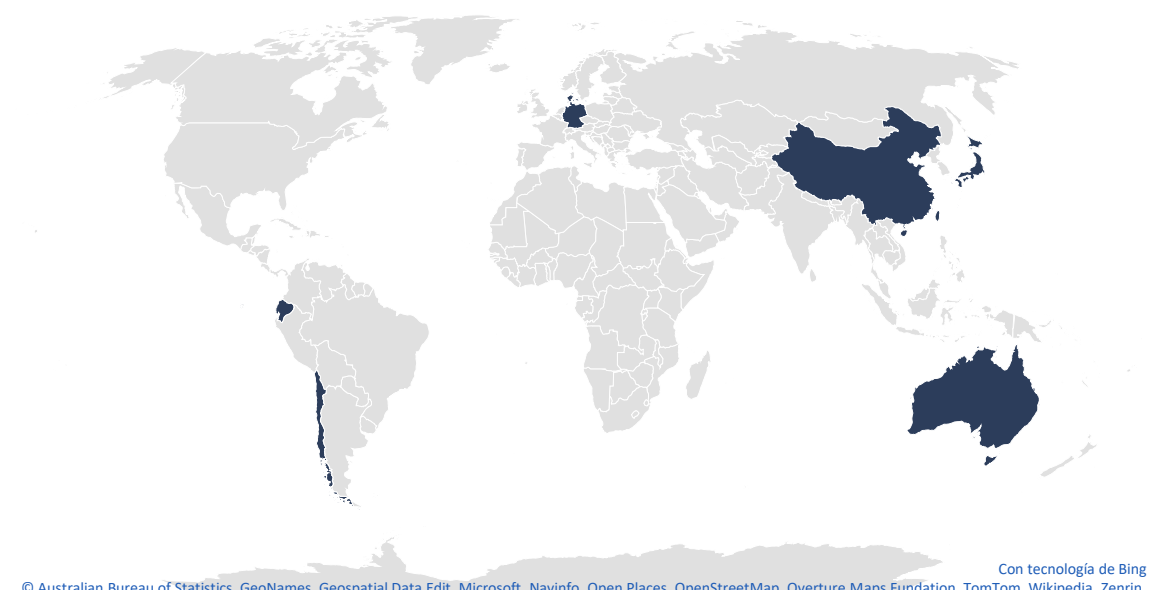


Harina de pescado

Evolución precios



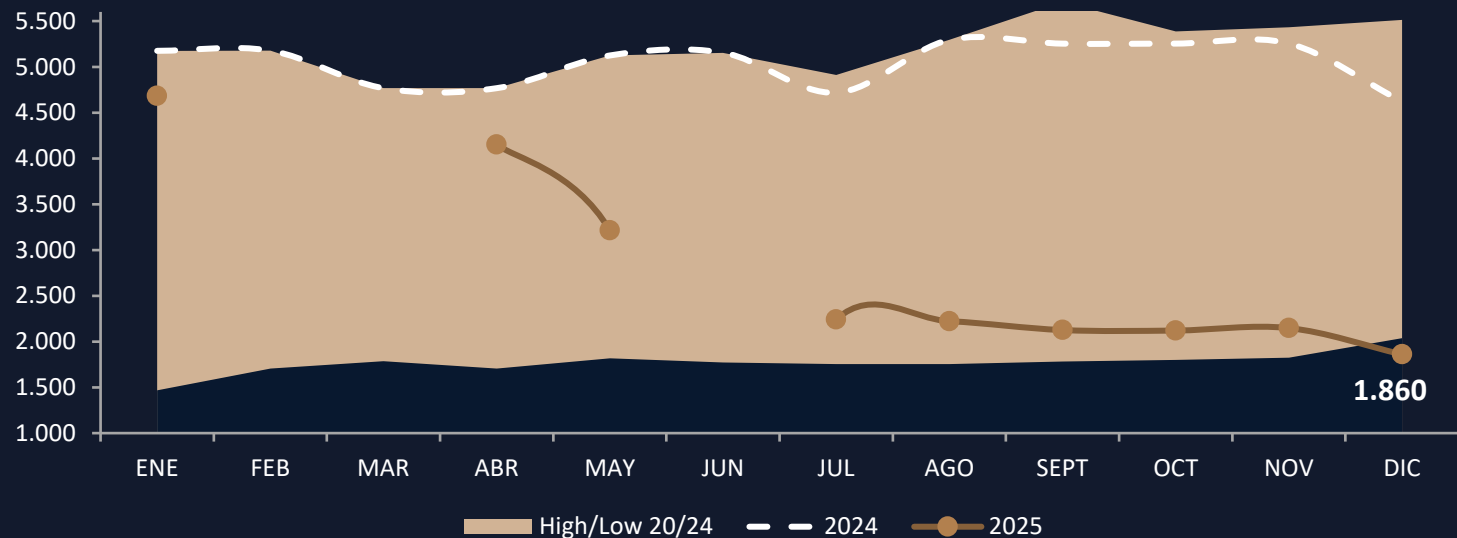
- Los precios durante el Q4 2025 registraron un alza respecto del mismo periodo del 2024, y se espera que esta tendencia se mantenga durante el primer trimestre del 2026.
- Los principales destinos siguen siendo China y Chile representando entre ambos el 79% de las ventas de Harina.



© Australian Bureau of Statistics, GeoNames, Geospatial Data Edit, Microsoft, Navinfo, Open Places, OpenStreetMap, Overture Maps Foundation, TomTom, Wikipedia, Zenrin. Con tecnología de Bing

Aceite de pescado

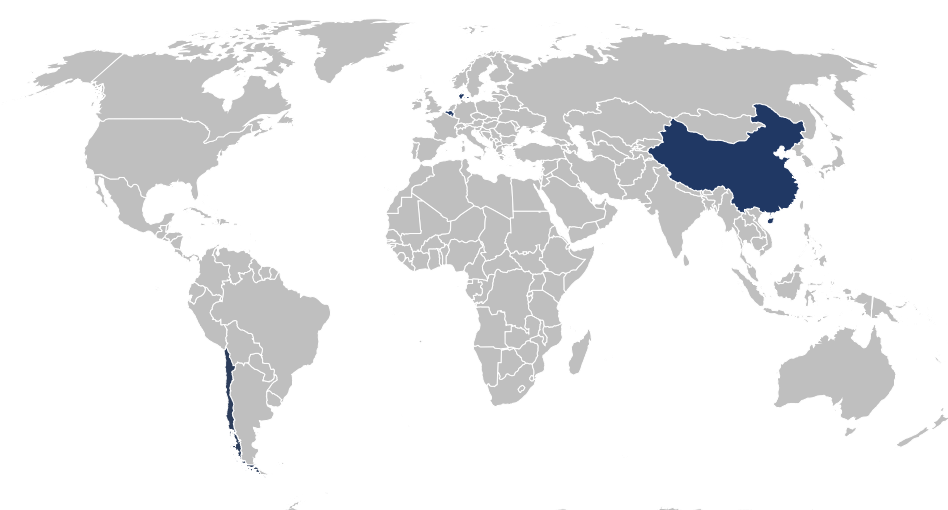
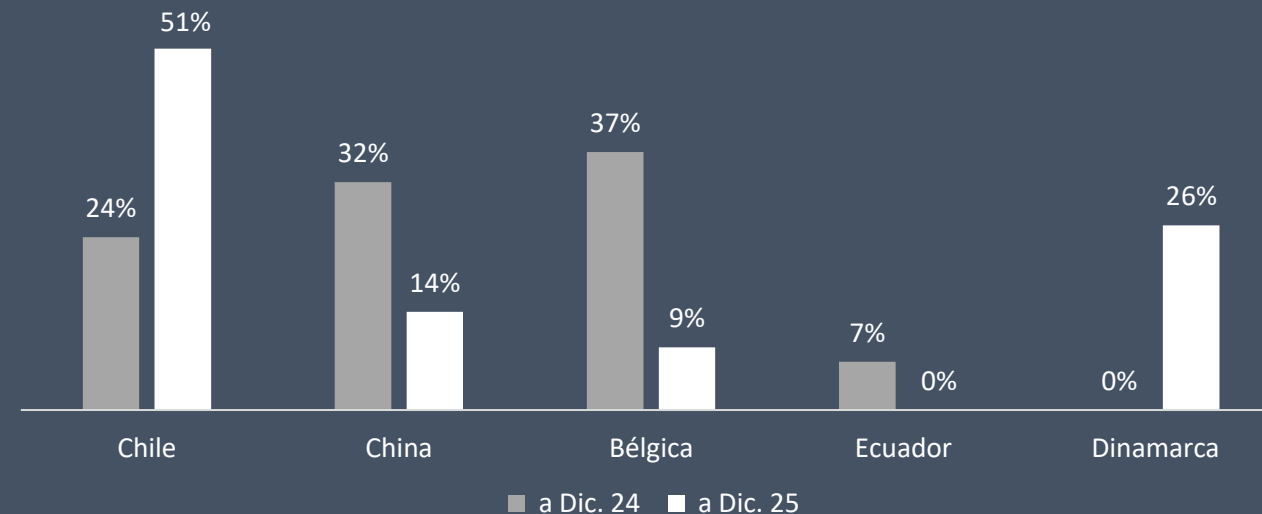
Evolución precios



El precio promedio del Q4 se mantuvo alrededor de los 2.107 usd/ton con una tendencia a la baja, muy por debajo comparado con el mismo periodo del año anterior -54%, el cual se atribuye a mayores rendimientos de aceite en Perú.

Durante el Q4 las ventas estuvieron concentradas en el mercado nacional.

DISTRIBUCIÓN POR DESTINO



Con tecnología de Bing
© Australian Bureau of Statistics, GeoNames, Geospatial Data Edit, Microsoft, Navinfo, Open Places, OpenStreetMap, Overture Maps Foundation, TomTom, Wikipedia, Zenrin

Inversiones Pesca (musd)

Area	2025	2026E
Plantas de Congelado	1.664	2.611
Plantas de Harina	5.556	2.319
Flota y Bahía	2.068	1.210
Otros	267	1.063
Total Inversiones Pesca	9.556	7.203

* Las inversiones han estado enfocadas principalmente a la mantención de activos



Efecto del cambio en el Fraccionamiento de Jurel

	2024	2025	2026 SIN FRACC	2026 CON FRACC
TAC Global Jurel	1.242.000	1.552.500	1.674.975	1.674.975
Incremento TAC	15,00%	25,00%	7,89%	7,89%
Fracción Chile	66,0%	66,0%	66,0%	66,0%
TAC Chile	819.720	1.024.650	1.105.484	1.105.484
Deducciones	16.891	21.072	22.734	17.193
	2,06%	2,06%	2,06%	1,56%
Cuota Distribuible	802.829	1.003.578	1.082.749	1.088.291
Fración Industrial	90,8%	90,8%	90,8%	73,7%
Fración Artesanal	9,3%	9,3%	9,3%	26,3%
Cuota Industrial	728.567	910.747	982.595	802.585
Cuota Artesanal	74.262	92.831	100.154	285.707
LTP Blumar	17,518%	17,518%	17,188%	17,188%
Cuota Blumar	127.630	159.544	168.887	137.947
				-30.940



4.

Salmones

*Desempeño Operacional
y perspectivas*



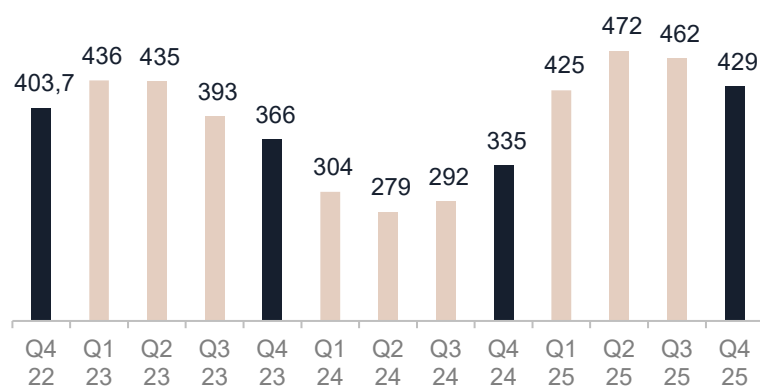
Principales cifras segmento salmones

2025 vs 2024

INGRESOS MMUSD		EBITDA MMUSD		Utilidad Neta MMUSD	
-26% (Q4)	93,8 vs 127,3	(Q4)	-6,5 vs 9,7	(Q4)	-7,7 vs 13,8
+28% (YTD)	428,9 vs 334,9	+104% (YTD)	22,2 vs 10,9	-18% (YTD)	-10,7 vs -13,1

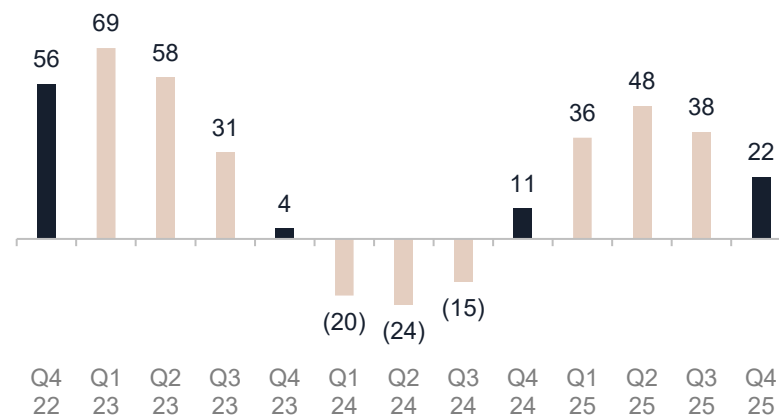
INGRESOS LTM

MMUSD



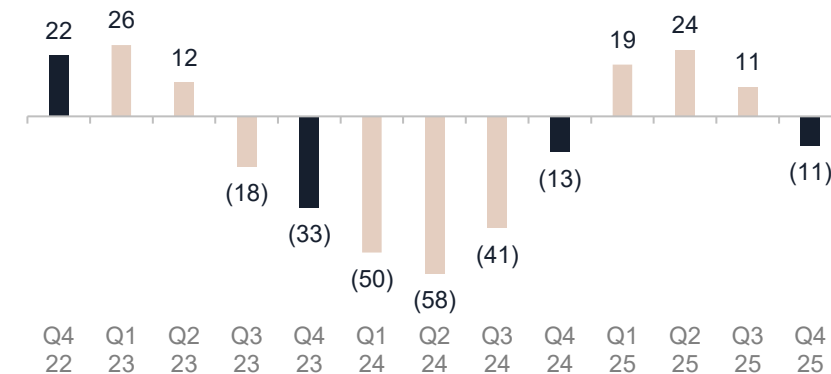
EBITDA LTM

MMUSD

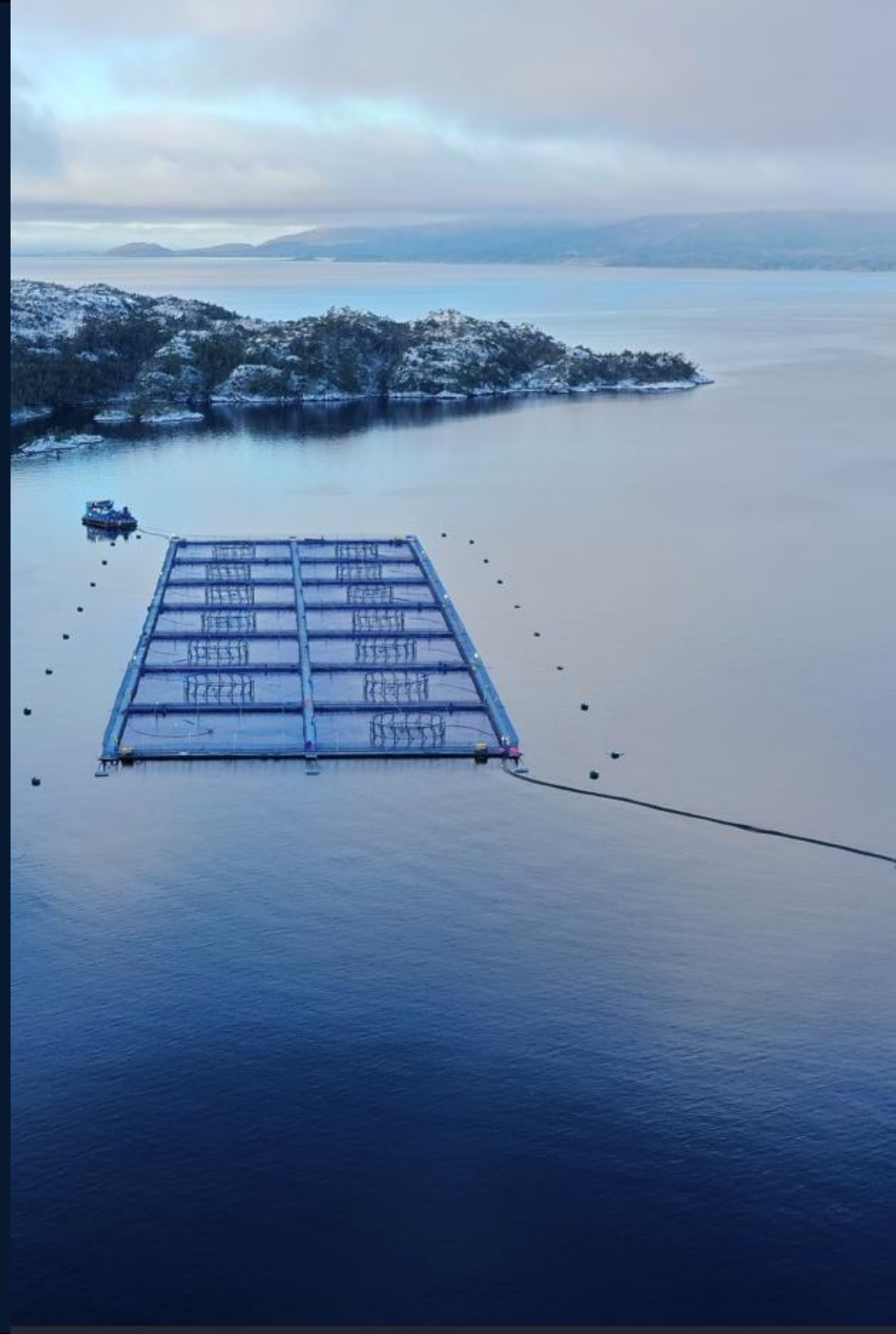
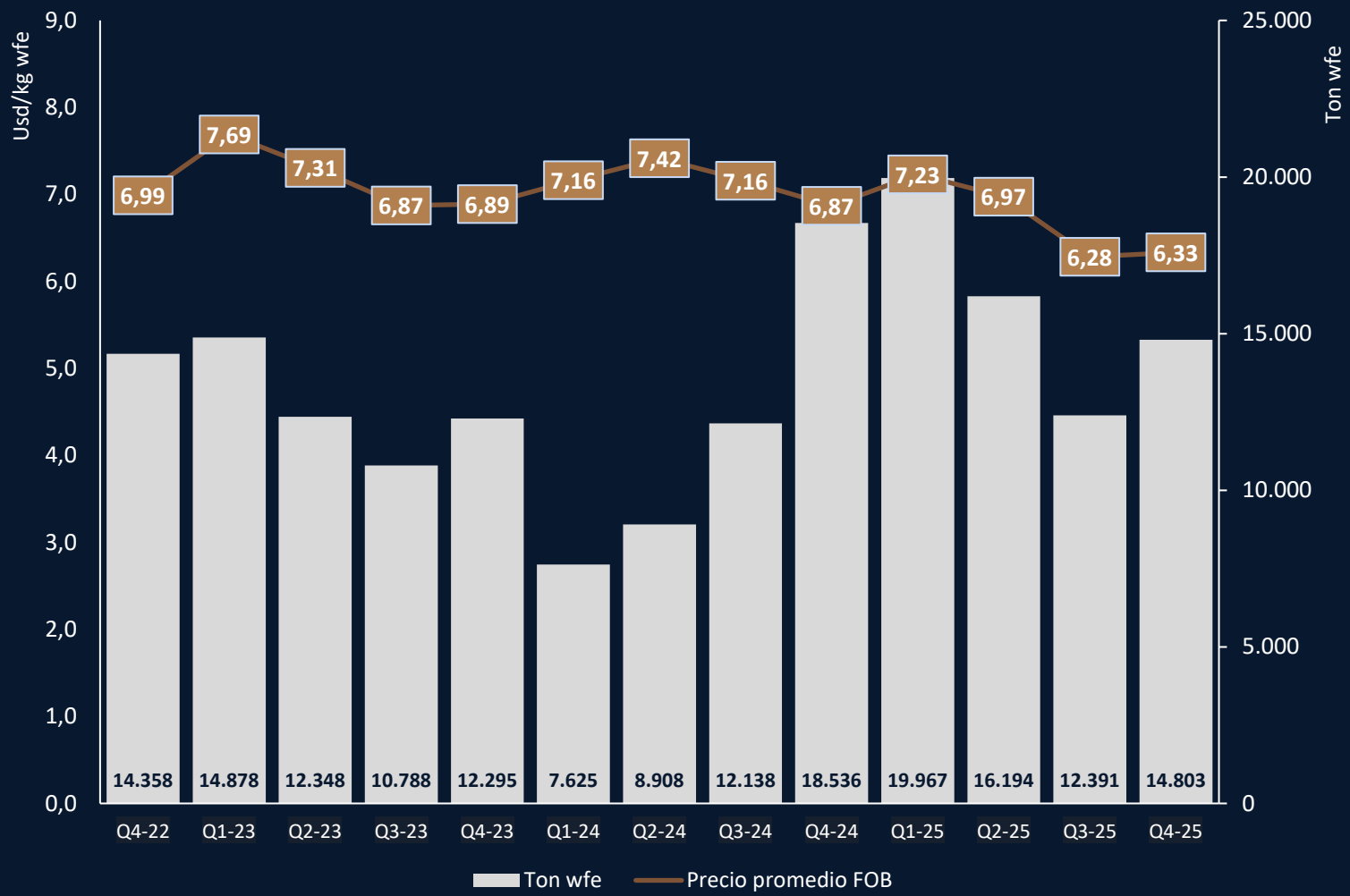


UTILIDAD LTM

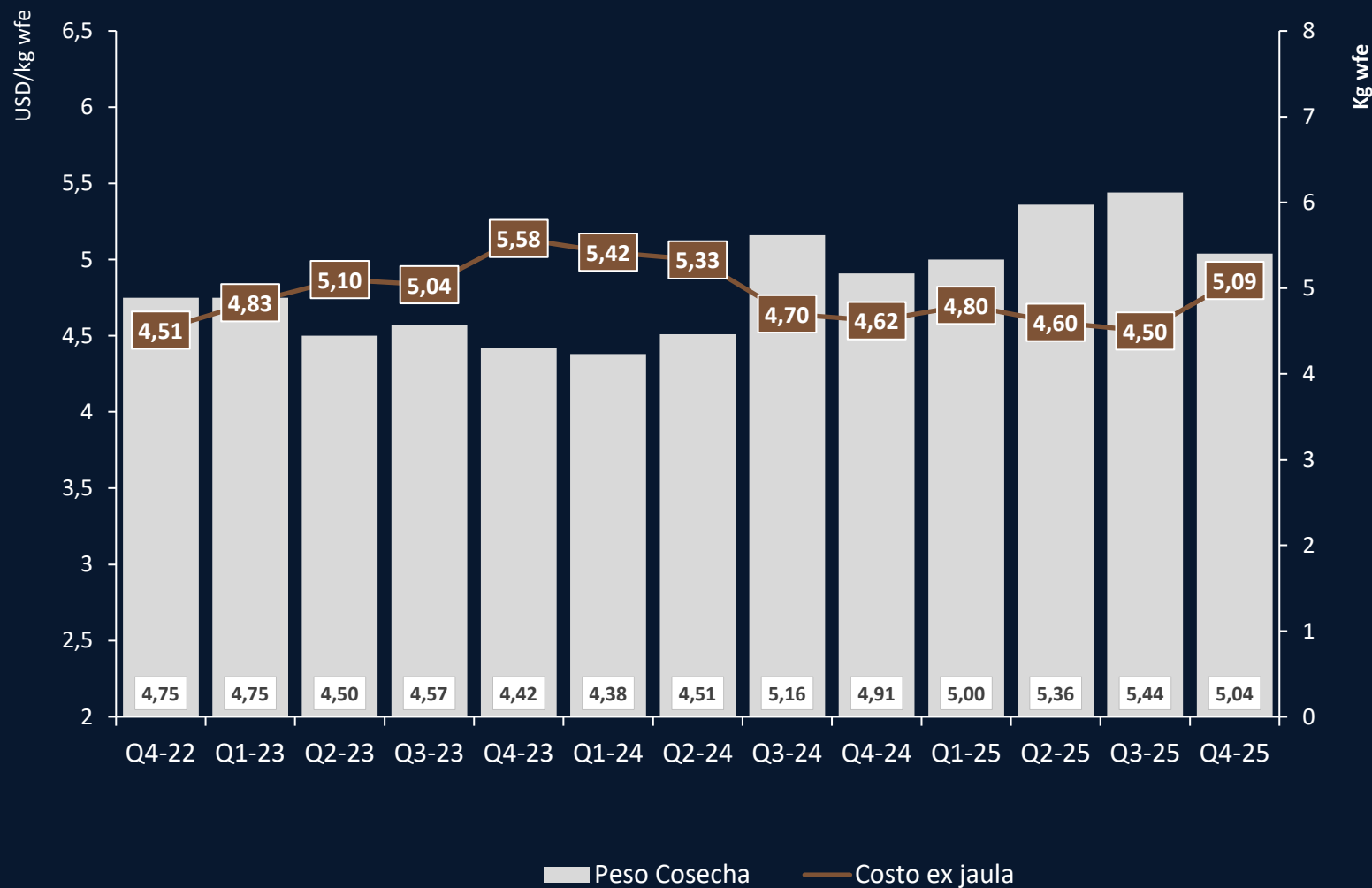
MMUSD



Volumen venta (Ton wfe) & Precio (USD/Kg wfe)



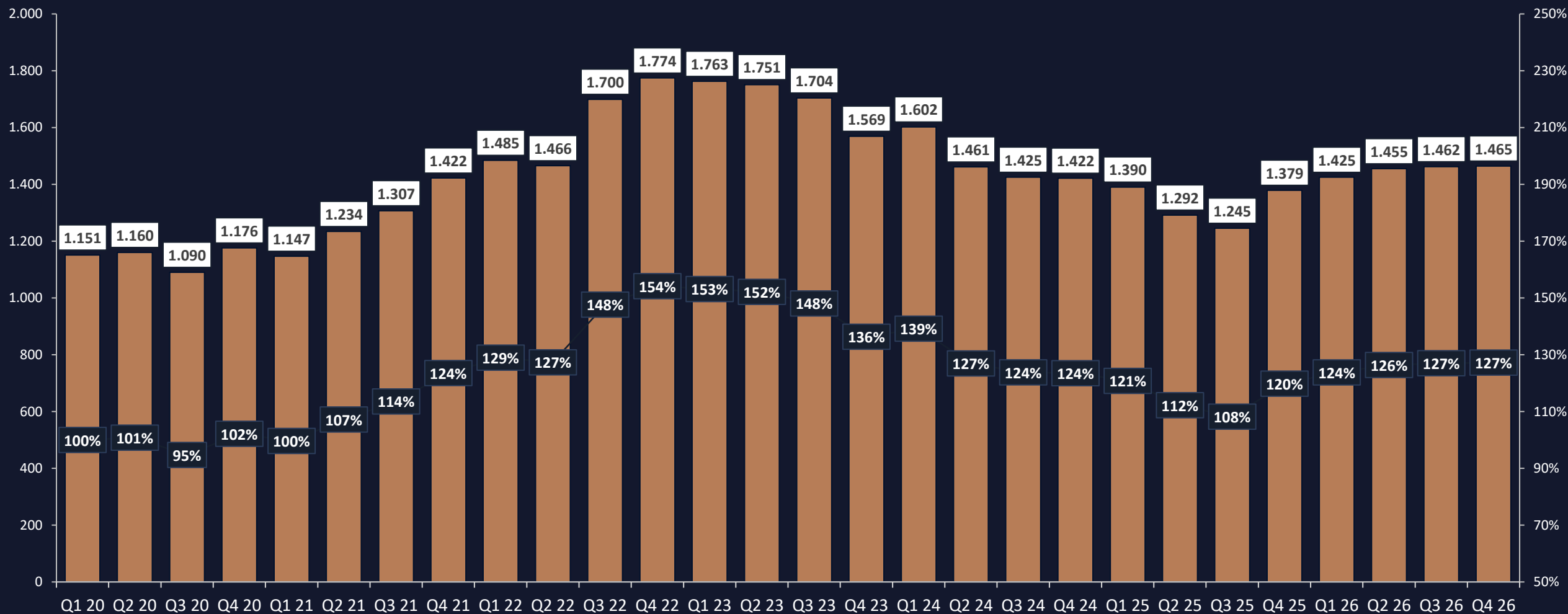
Costo ex jaula (USD/Kg wfe) & Peso de Cosecha (Kg wfe)



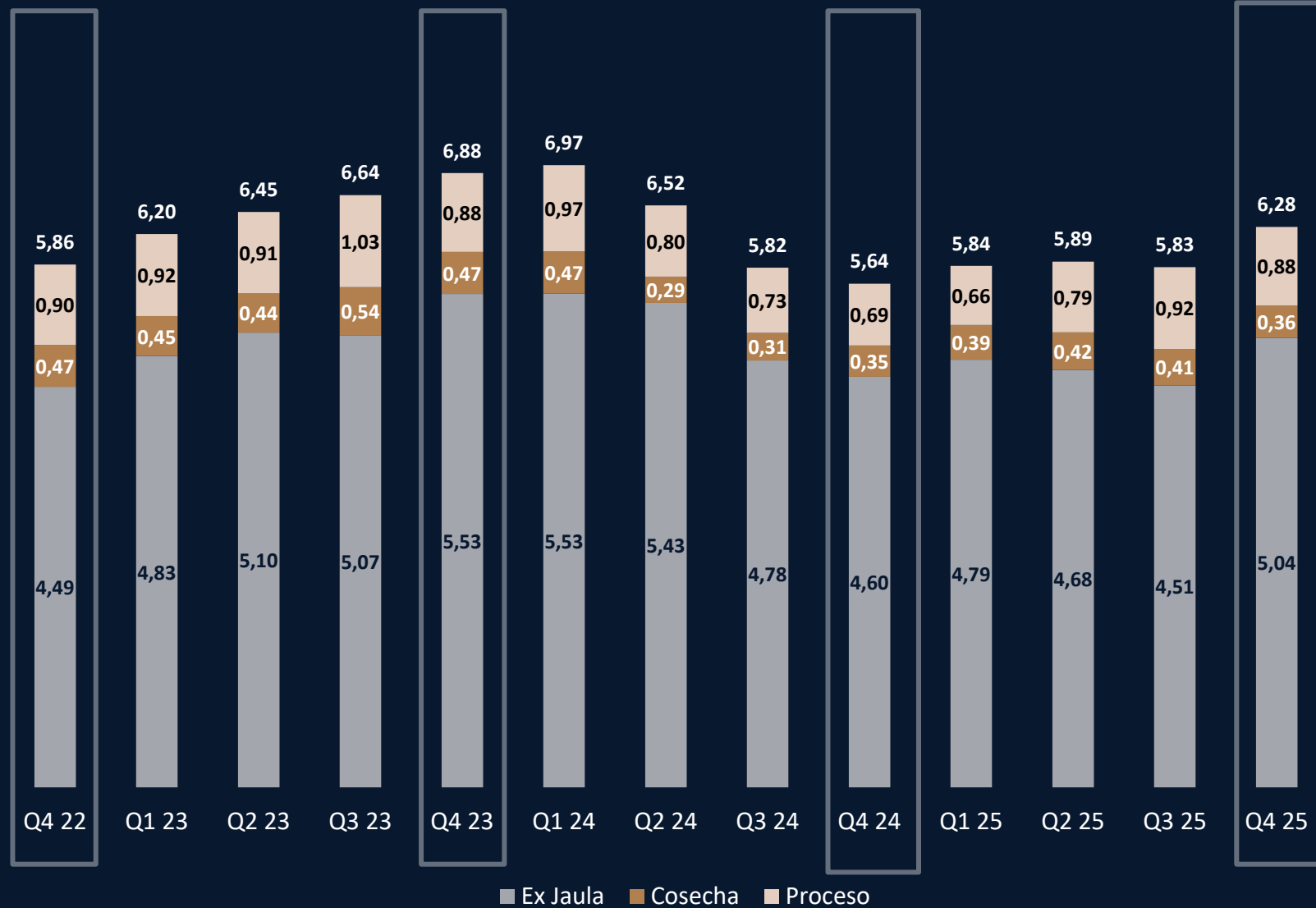
Aumento en un +10% en los costos cosecha (exjaula) en comparación al mismo periodo del 2024 llegando a 5,09 usd/kg wfe el cuarto trimestre de 2025.

Los pesos de cosecha aumentan en un +3% en comparación al mismo periodo del año anterior quedando en 5,04 kg/wfe.

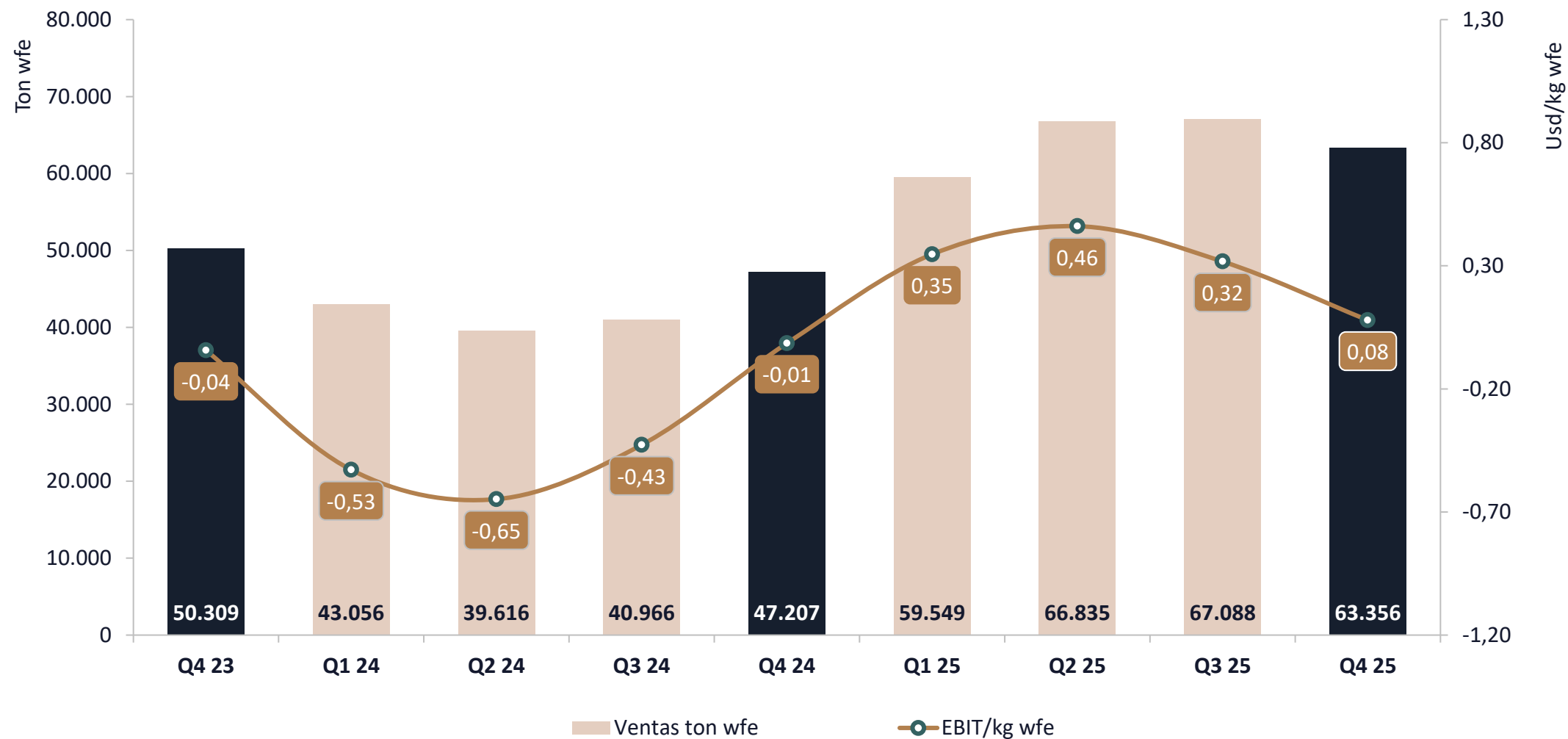
Evolución costos de alimento (usd/ton)



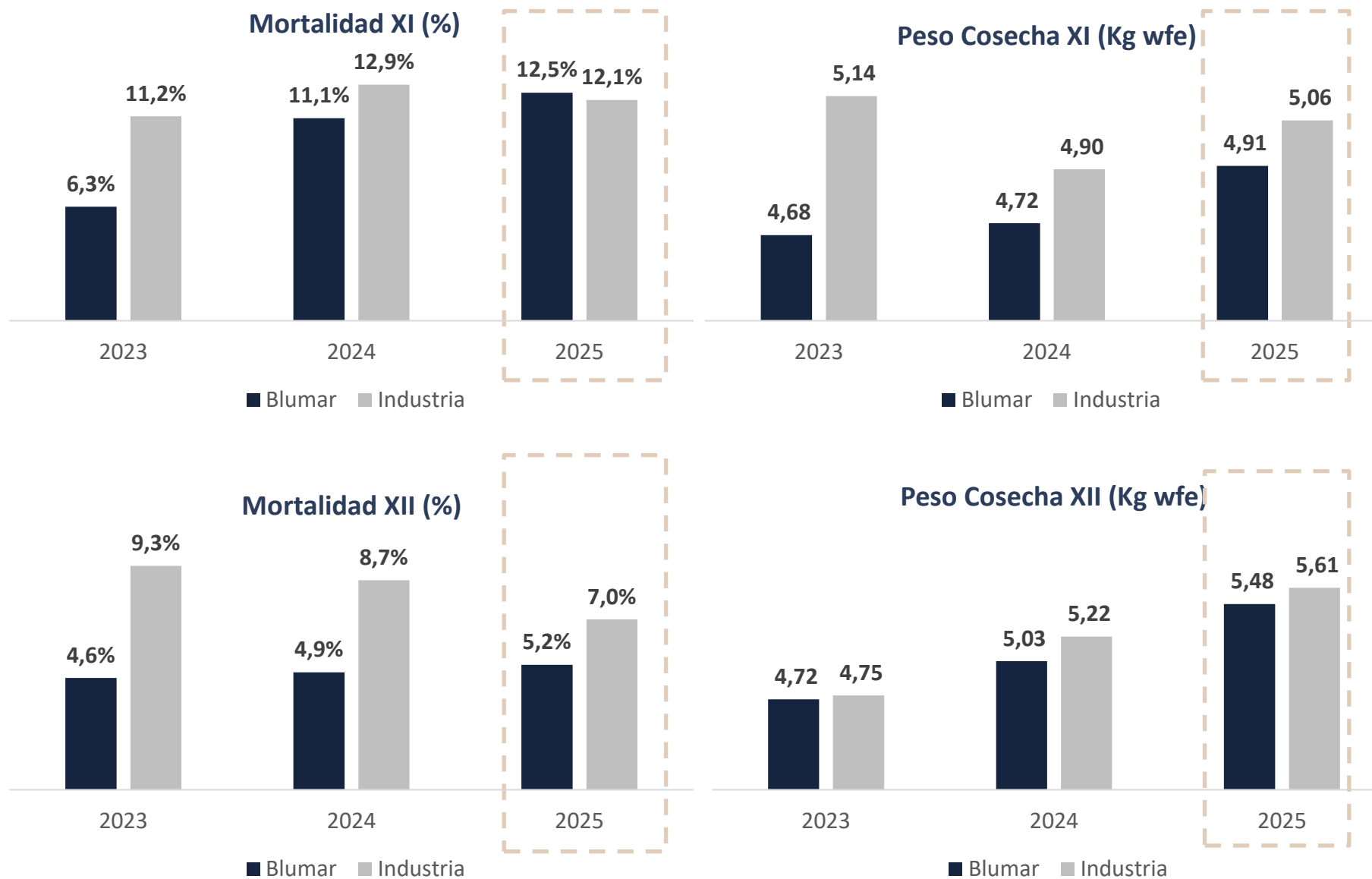
Costos de producción (usd/kg wfe)



Volumen y margen EBIT/Kg wfe LTM



Resultados Productivos versus industria



Distribución ventas por producto (% sobre usd)

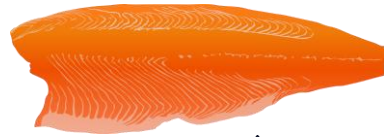
2025 YTD vs 2024 YTD

2025 | 2024
8% | **8%**



HON  FRESCO

2025 | 2024
34% | **36%**



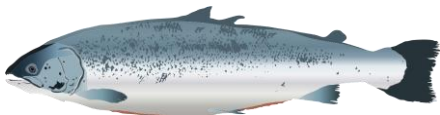
Filete  FRESCO

2025 | 2024
9% | **11%**



Porciones  CONGELADO

2025 | 2024
18% | **16%**



HON  CONGELADO

2025 | 2024
29% | **28%**



Filete  CONGELADO

2025 | 2024
2% | **1%**



Bloques  CONGELADO

Distribución ventas por destino

2025 YTD vs 2024 YTD
(% sobre usd)



CHILE

9%
2025
8%
2024



ESTADOS
UNIDOS

56%
2025
62%
2024

EUROPA

12%
2025
4%
2024

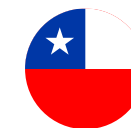
ASIA

10%
2025
11%
2024

LATAM

13%
2025
14%
2024

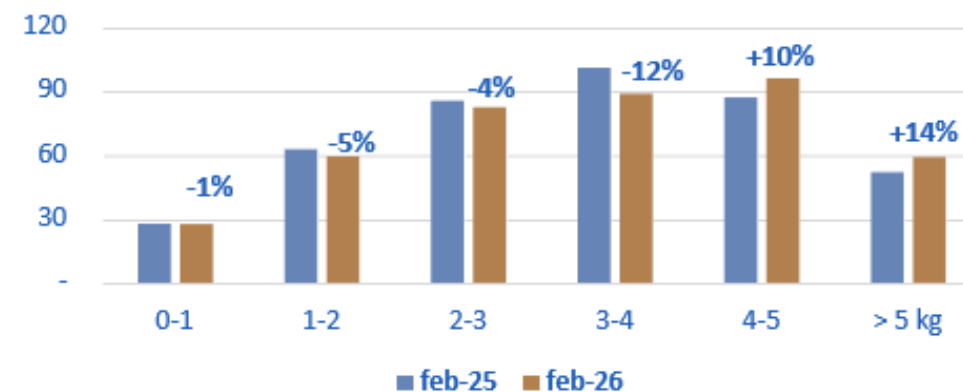
Producción salmón atlántico en Chile



COSECHA
(´000 ton wfe)



Distribución biomasa viva por calibre
(´000 ton)



BIOMASA (´000 Ton)

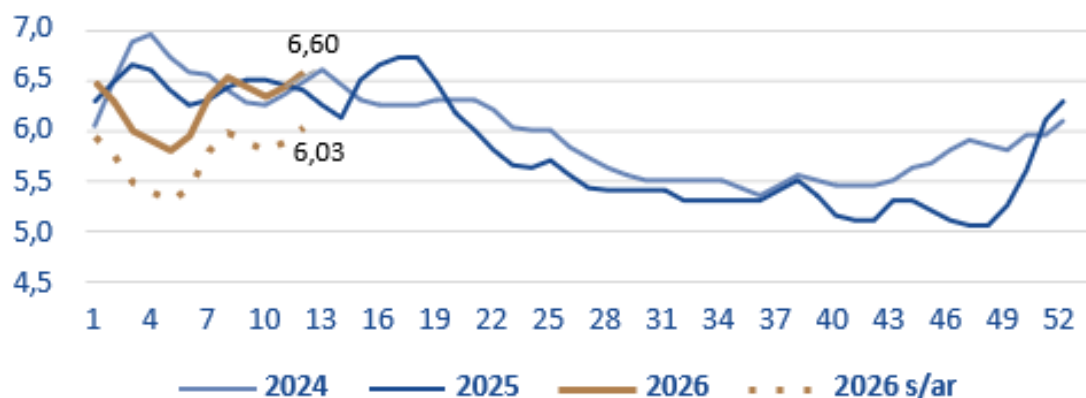


PESO DE COSECHA (kg)

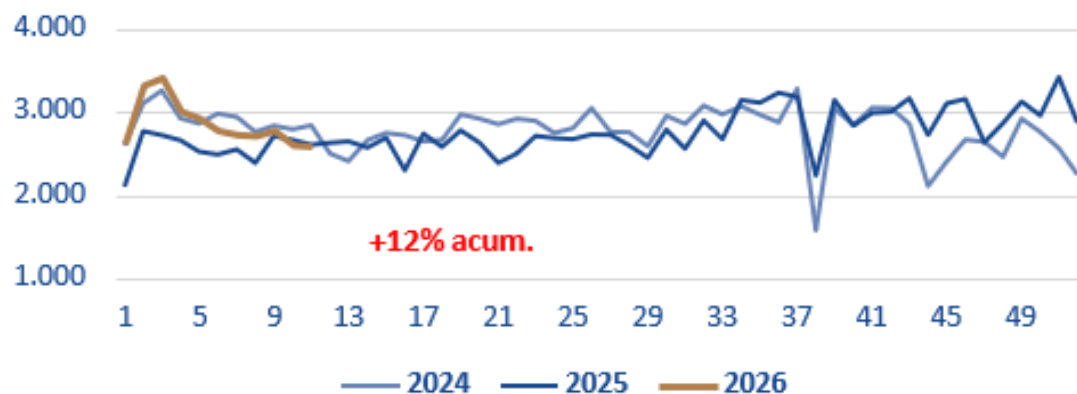




PRECIO CHILE TD 2-4
(\$/lb FOB MIA)



USA: Despacho semanal desde SCL
(Ton br)



Precio spot al alza se mantienen en niveles de \$6,55 - 6,65/lb para TD 2-4 lb, aprox. \$6,03 neto post-arancel.

Volumen de fresco desde SCL acumula un alza del 12% por sobre el mismo periodo del 2025.

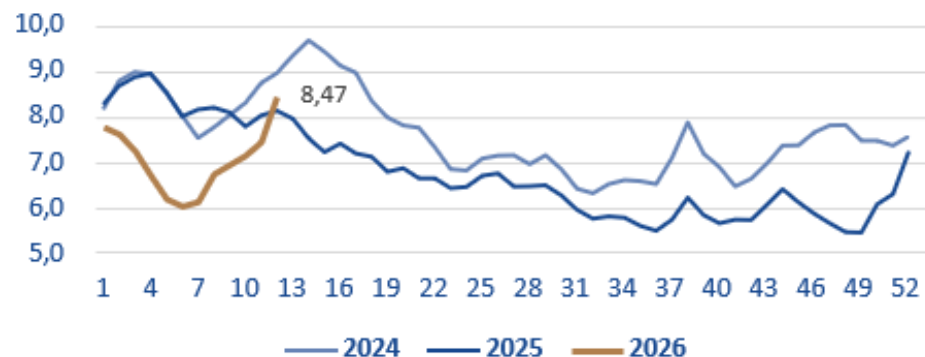
Importación de filete fresco de Noruega cae 37% durante enero / febrero.

Brasil



BRASIL PRECIO HON 10-12 lb.

(US\$/kg FCA Puerto Montt)



Precio spot en Brasil en US\$8,50 FCA Pto. Montt para entero 10-12 lb, 4% superior respecto a mar.25

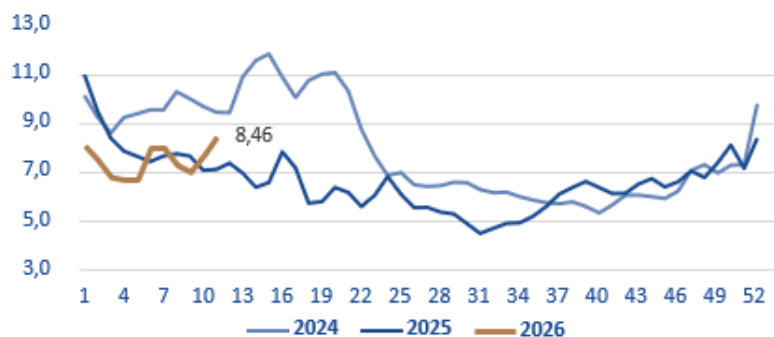
EXPORTACIÓN SALMÓN FRESCO



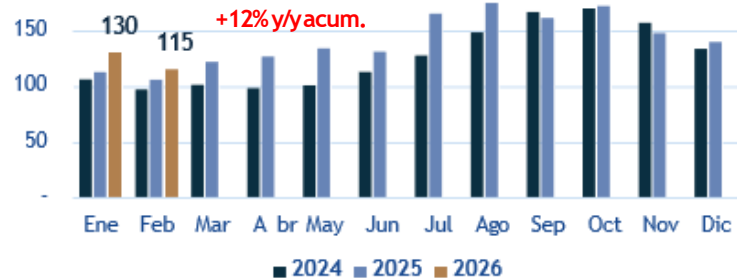
Vol. de entero fresco a Brasil a febrero un +21% y/y acum.

Noruega

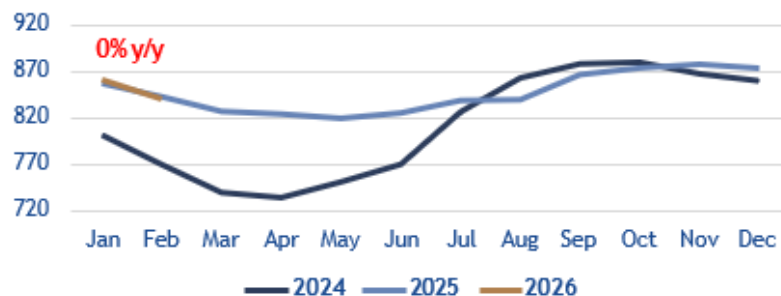
NORUEGA PRECIO HON FRESCO
(EUR/kg FOB Oslo)



COSECHA NORUEGA
(‘000 ton wfe)



BIOMASA
(‘000 ton wfe)



Precio spot sube a nivel de EUR 8,50/kg FCA Oslo para HON fresco 3-6 kg, por menor cosecha durante marzo.

Cosecha de feb.26 en un 18% por sobre feb.25 y +12% acum 2026.

Biomasa a fines de feb.: 0% y/y en ton y -3% en número de peces.

Producción mundial de salmón atlántico

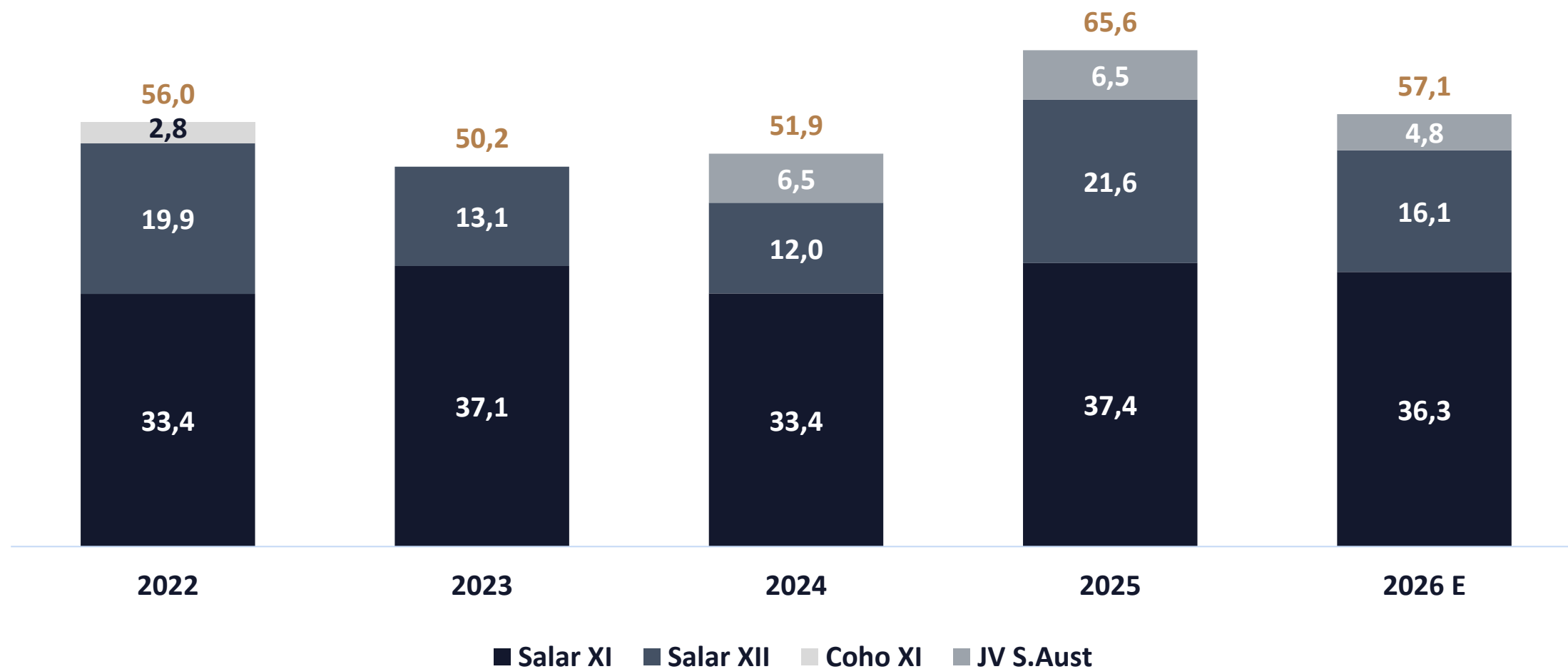
000 ton wfe	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026E
Noruega	1.370	1.533	1.517	1.479	1.510	1.697	1.712
Chile	779	718	753	766	700	807	817
Reino Unido	178	199	161	152	189	184	197
Norte America	157	159	153	129	138	137	135
Otros	229	281	274	263	288	327	367
Total	2.713	2.890	2.858	2.789	2.825	3.153	3.227

var % y/y	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026E
Noruega	50%	12%	-1%	-2%	2%	12%	1%
Chile	29%	-8%	5%	2%	-9%	15%	1%
Reino Unido	7%	12%	-19%	-5%	25%	-3%	7%
Norte America	6%	1%	-4%	-16%	7%	0%	-2%
Otros	8%	23%	-2%	-4%	10%	14%	12%
Total		7%	-1%	-2%	1%	12%	2%

Fuente: Kontali

Cosechas Blumar

Ton wfe



Inversiones Salmones (MUSD)

Item	2025	2026 E
Infraestructura XI	9.052	4.183
Infraestructura XII	1.612	4.704
Otros	10.376	9.742
Total Inversiones Salmones	21.040	18.629



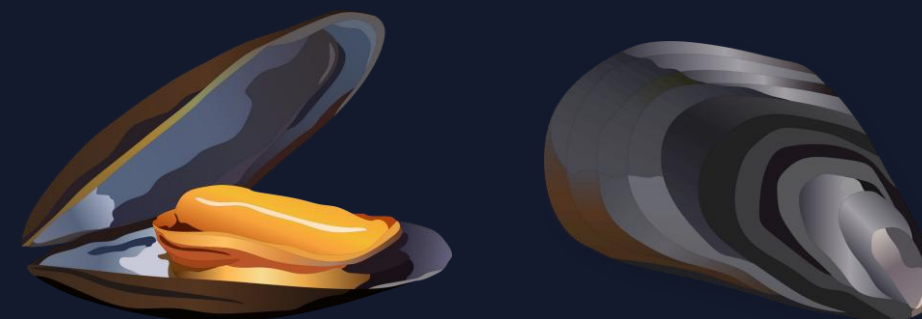


05.

Desempeño filiales

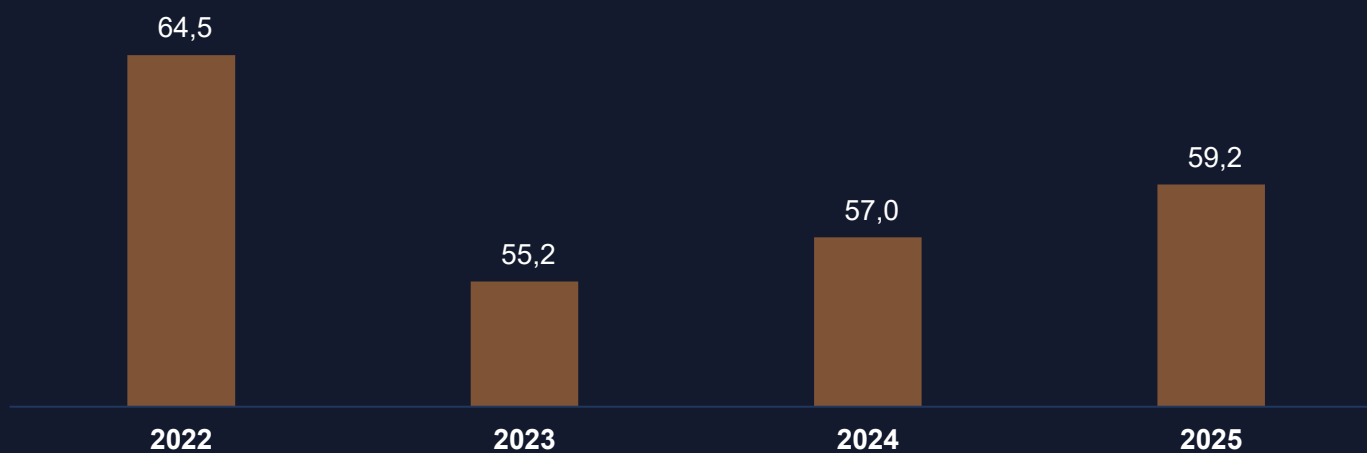


St. Andrews



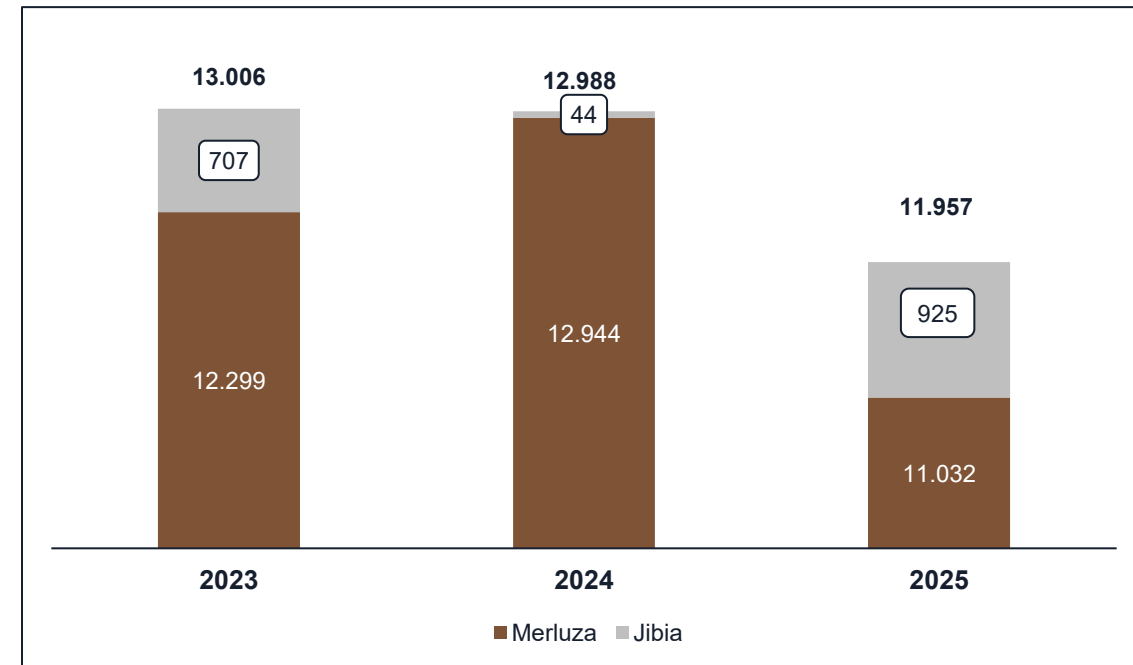
MUSD	2023	2024	2025
Ventas	55.174	57.002	59.191
EBITDA	-388	3.339	6.961
<i>Mrg EBITDA</i>	<i>-1%</i>	<i>6%</i>	<i>12%</i>

INGRESOS MMUSD



MUSD	2023	2024	2025
Ventas	47.584	41.684	47.191
EBITDA	2.841	66	559
Mrg. EBITDA	6%	0%	1%

MATERIA PRIMA PROCESADA (ton)





6.

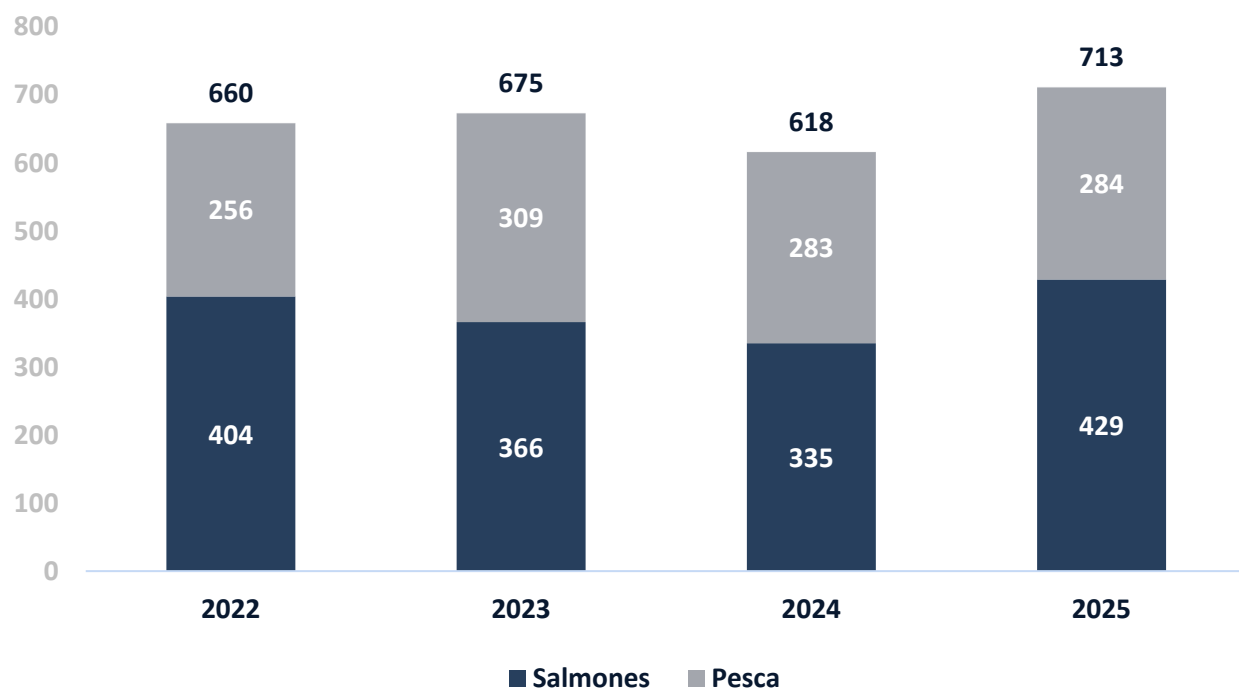
Principales Cifras Financieras

Destacados del periodo

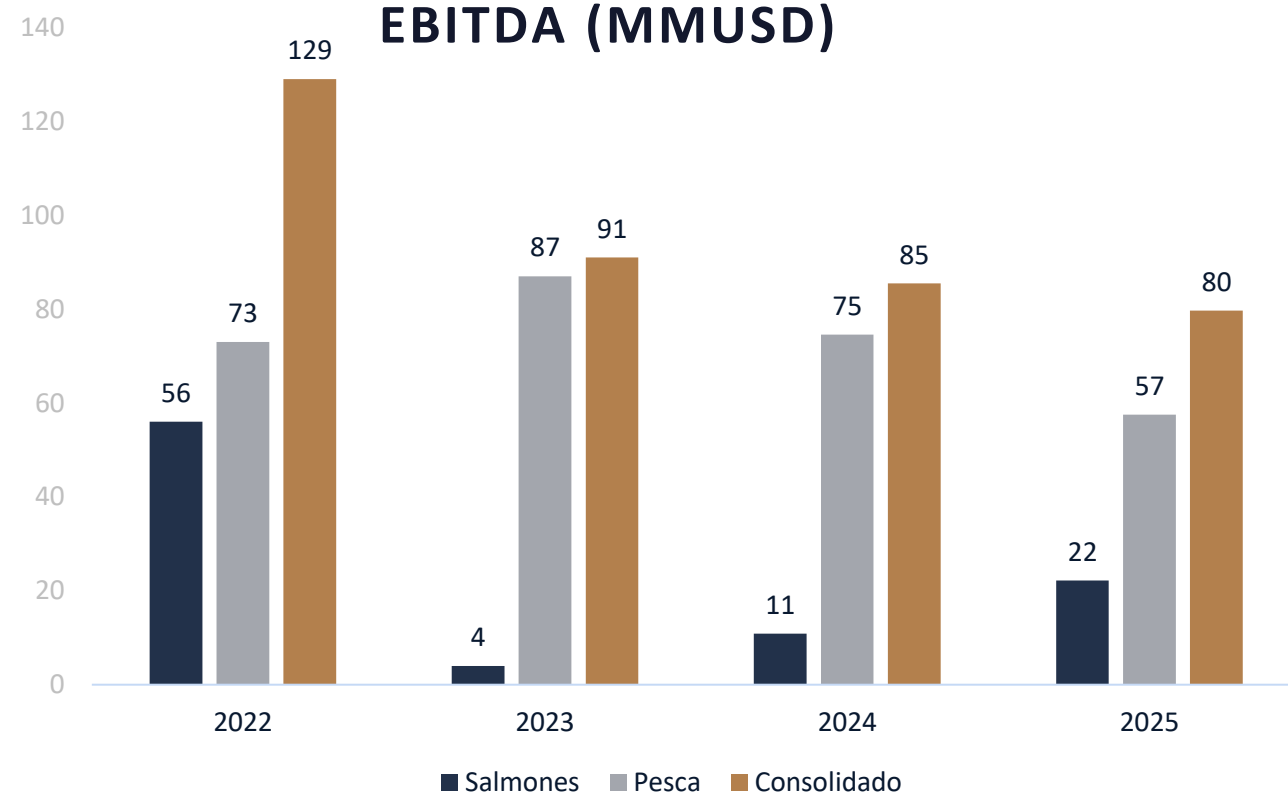
Estado de resultados		4Q 2024	4Q 2025	Δ QoQ	2024	2025	ΔYoY
Ingresos operacionales	MUSD	178.960	144.101	-19%	617.735	712.814	15%
EBITDA pre ajuste fair value	MUSD	18.149	-2.476		85.493	79.694	-7%
<i>Margen EBITDA pre ajuste fair value</i>	%	10,1%	-1,7%		13,8%	11,2%	
EBIT pre ajuste fair value	MUSD	11.025	-9.300		62.147	49.409	-20%
<i>Margen EBIT pre ajuste fair value</i>	%	6,2%	-6,5%		10,1%	6,9%	
Fair Value	MUSD	6.014	2.791		9.832	-6.357	
Ganancia / Pérdida neta	MUSD	11.768	-6.598		17.873	18.115	1%
Estado de flujo de efectivo					2024	2025	ΔYoY
Inversión en propiedades, plantas y equipos	MUSD				41.139	36.453	-11%
Balance					2024	2025	Δ YoY
Activos totales	MUSD				1.034.536	1.014.798	-2%
Deuda financiera	MUSD				307.362	286.894	-7%
Deuda financiera neta	MUSD				246.572	252.103	2%
Patrimonio	MUSD				476.512	482.026	1%

Evolución resultados financieros

INGRESOS (MMUSD)

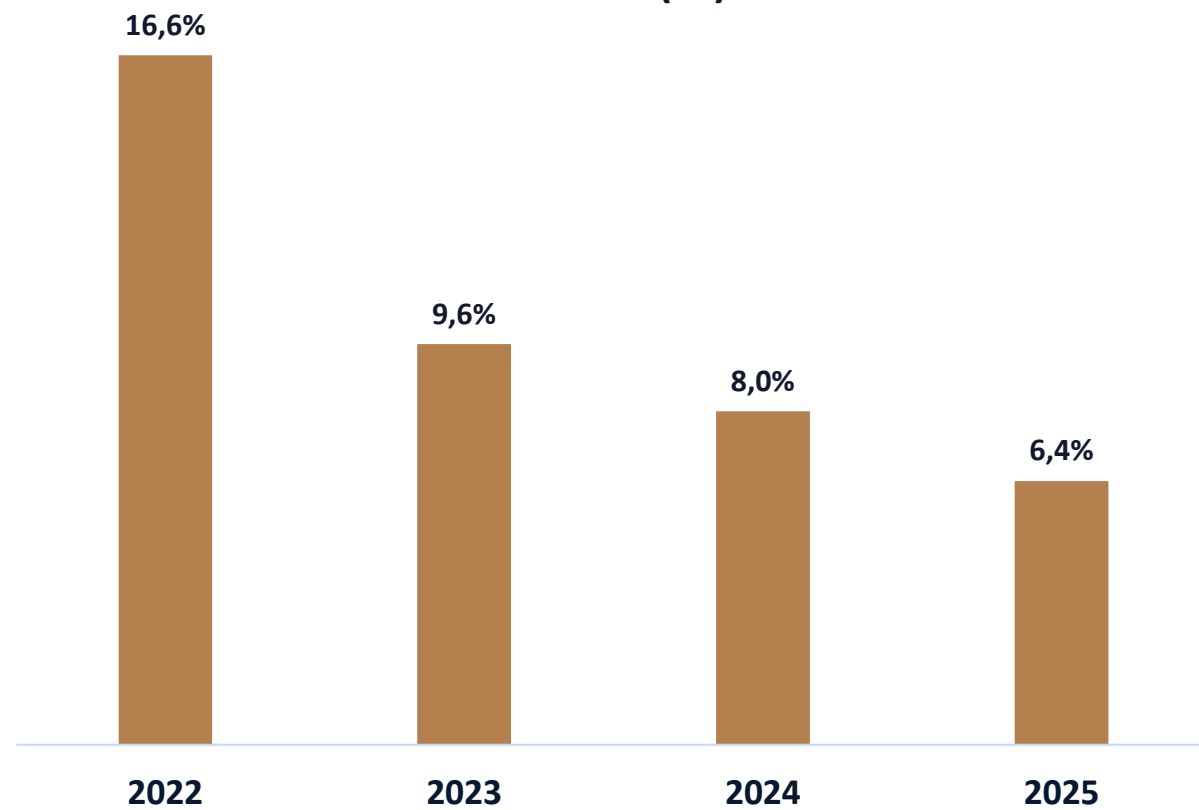


EBITDA (MMUSD)

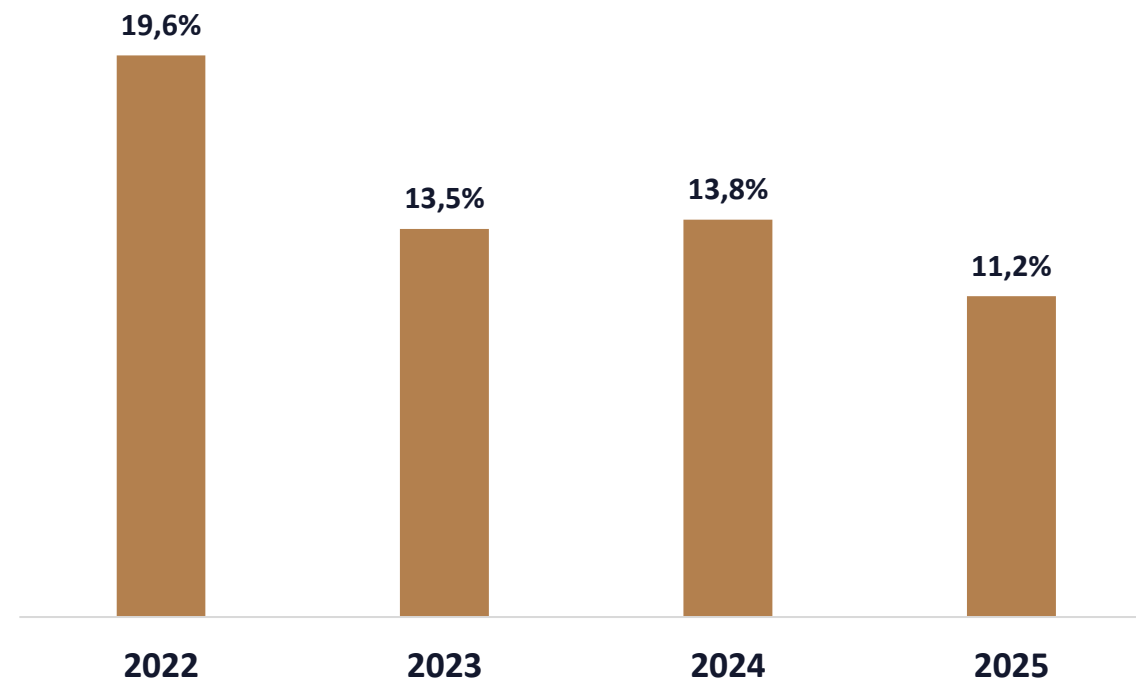


Evolución de rentabilidad

ROCE (%)

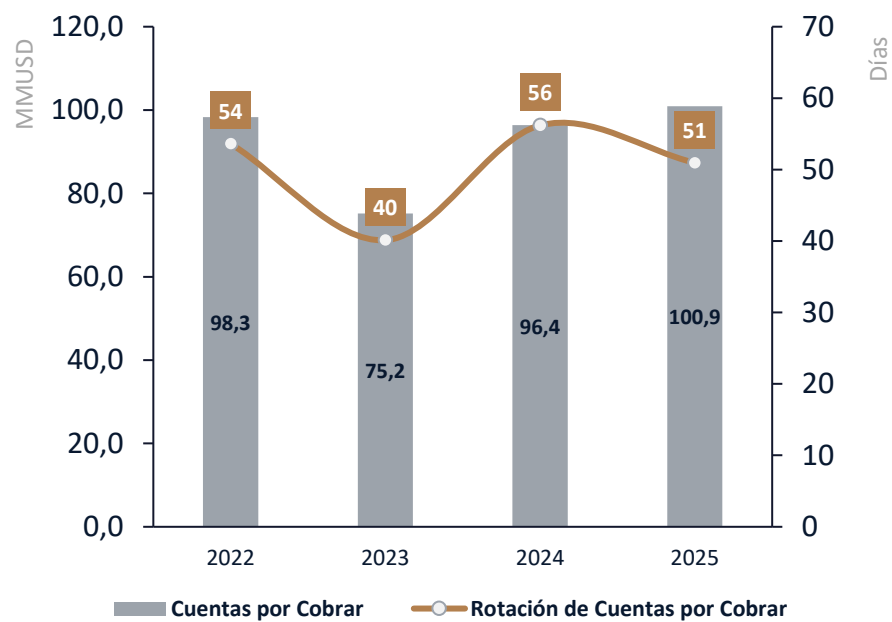


MARGEN EBITDA LTM (%)

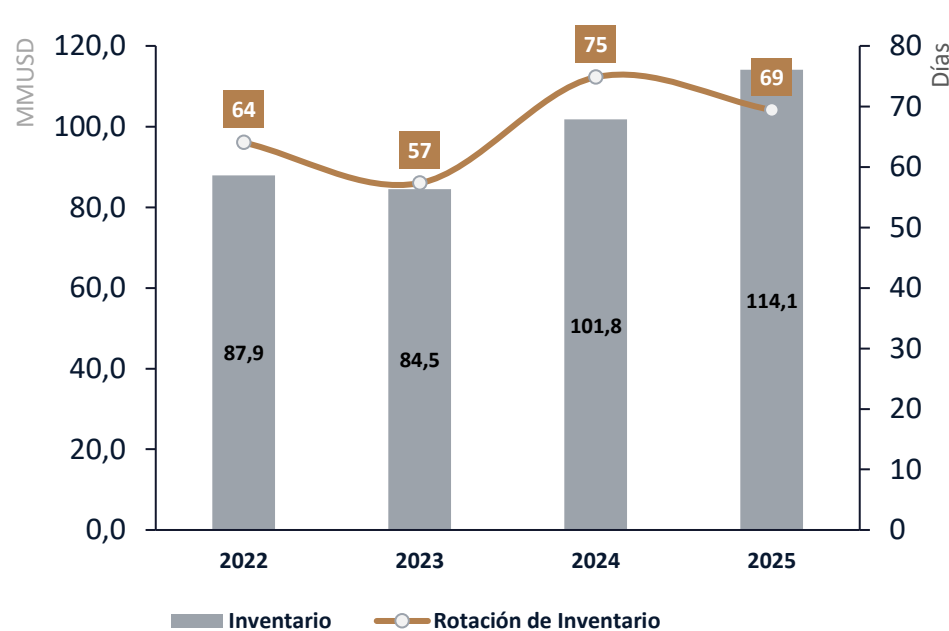


Evolución del capital de trabajo

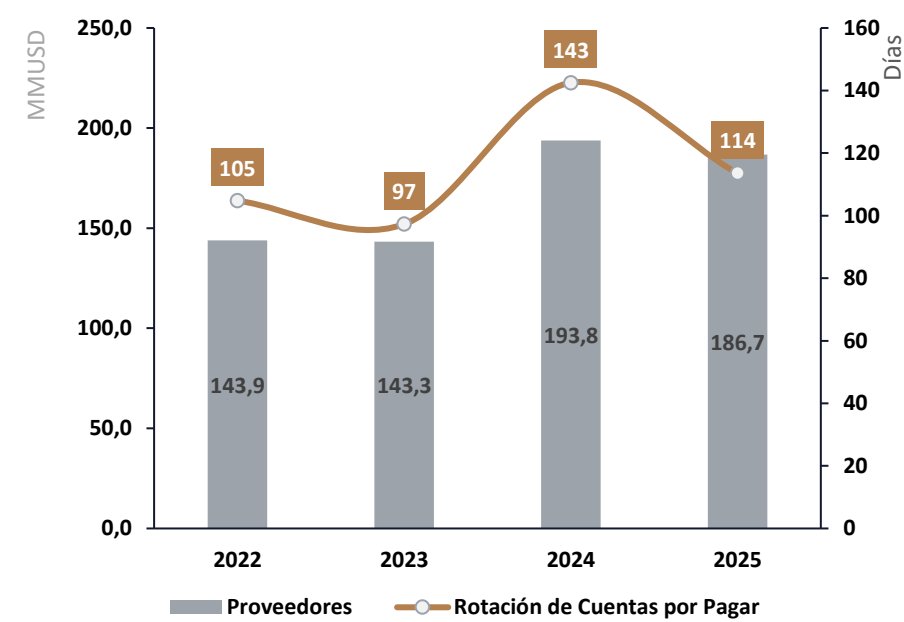
CUENTAS POR COBRAR Y ROTACIÓN



INVENTARIOS Y ROTACIÓN

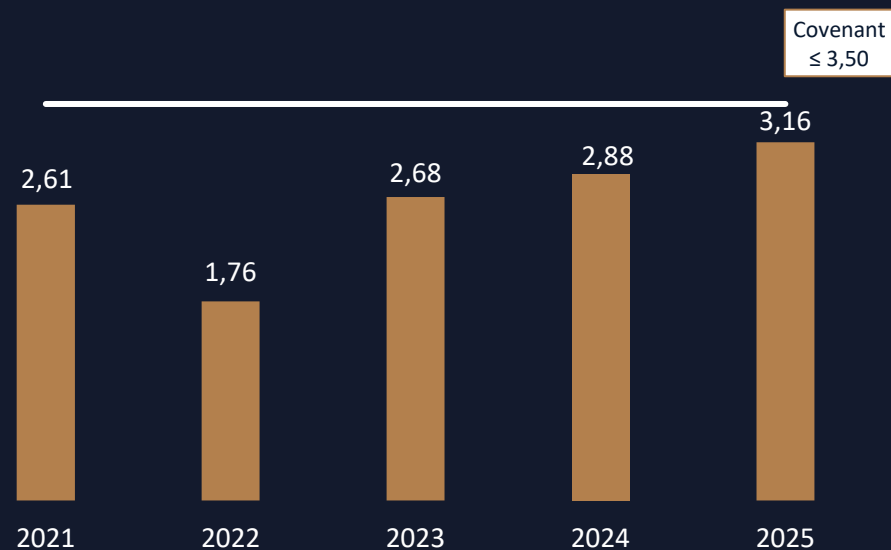


PROVEEDORES Y ROTACIÓN

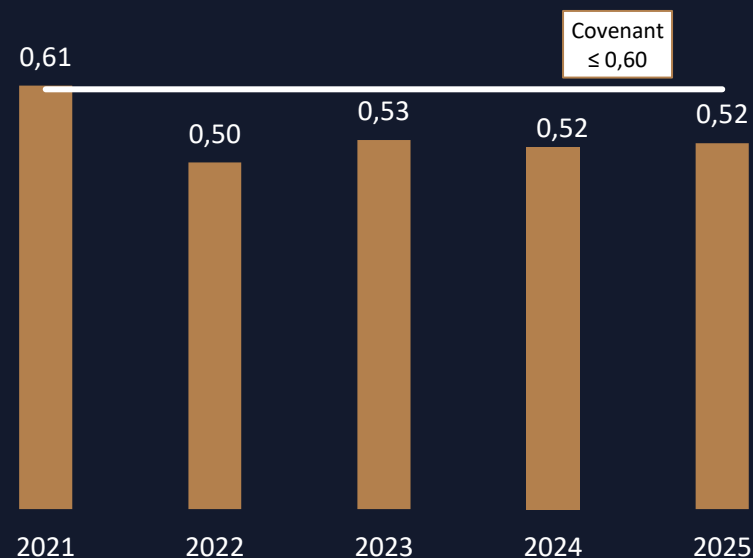


Covenants Crédito Sindicado

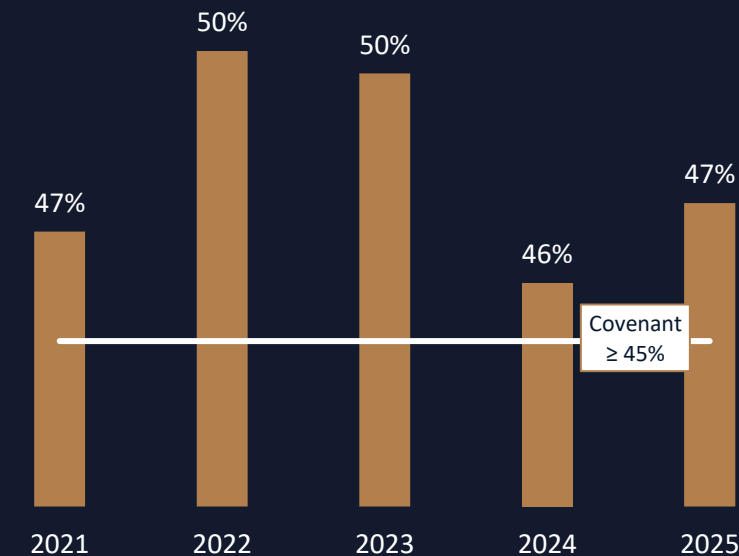
DEUDA FINANCIERA NETA /
EBITDA LTM



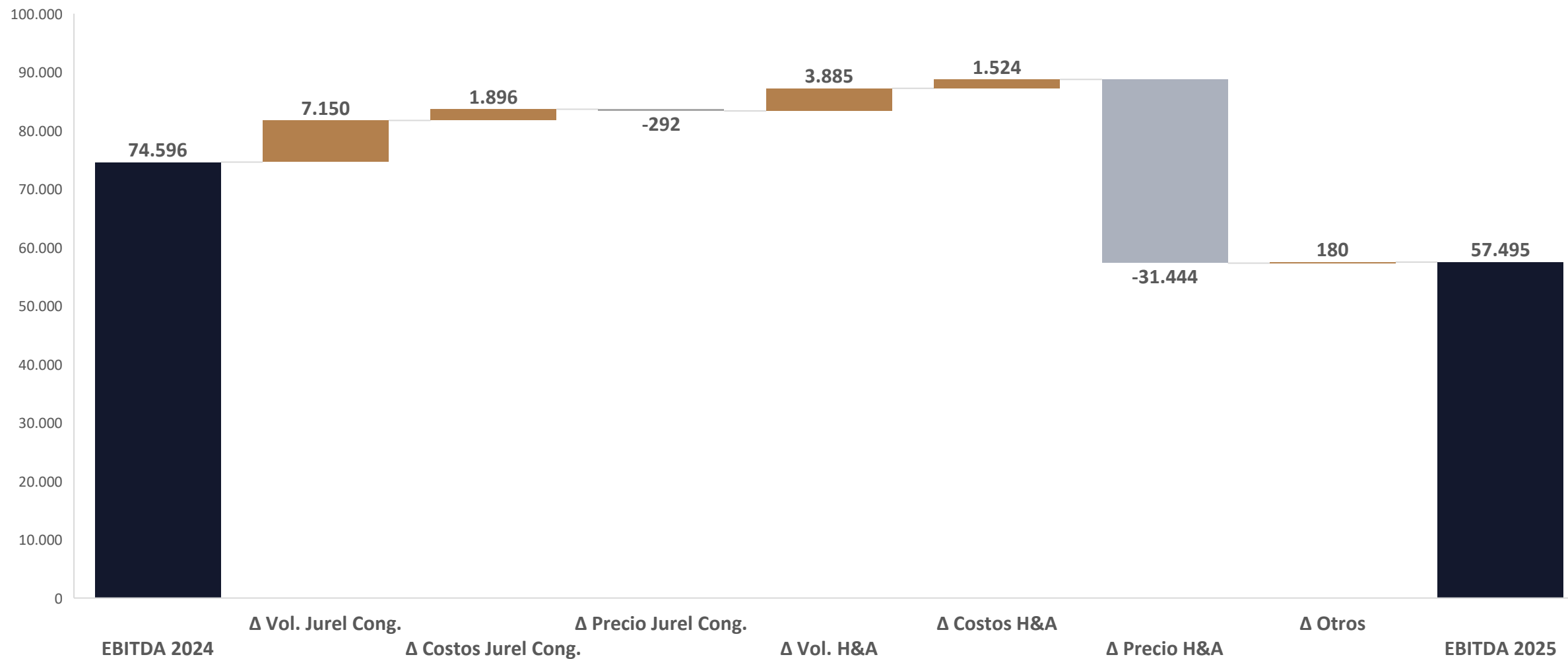
DEUDA FINANCIERA NETA /
PATRIMONIO



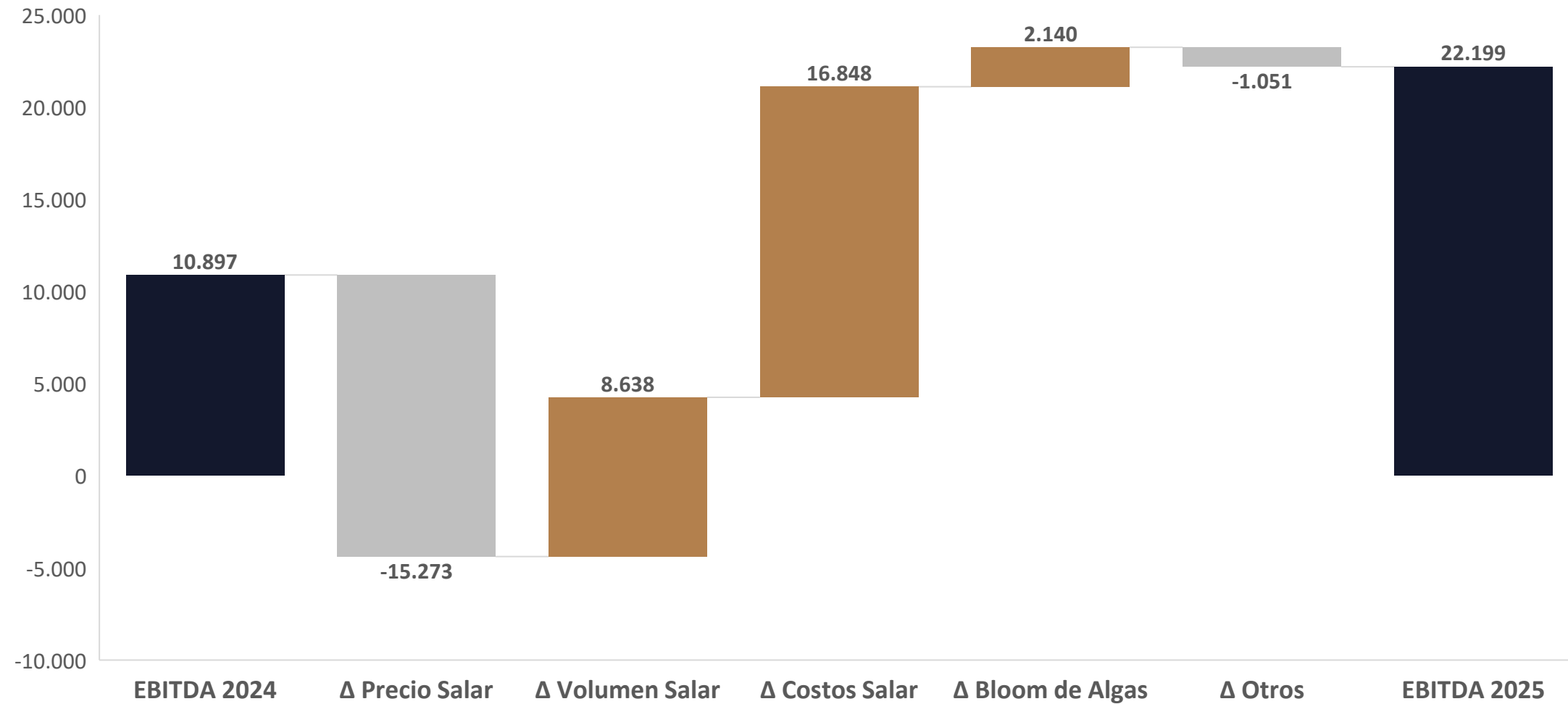
PATRIMONIO / ACTIVO TOTAL



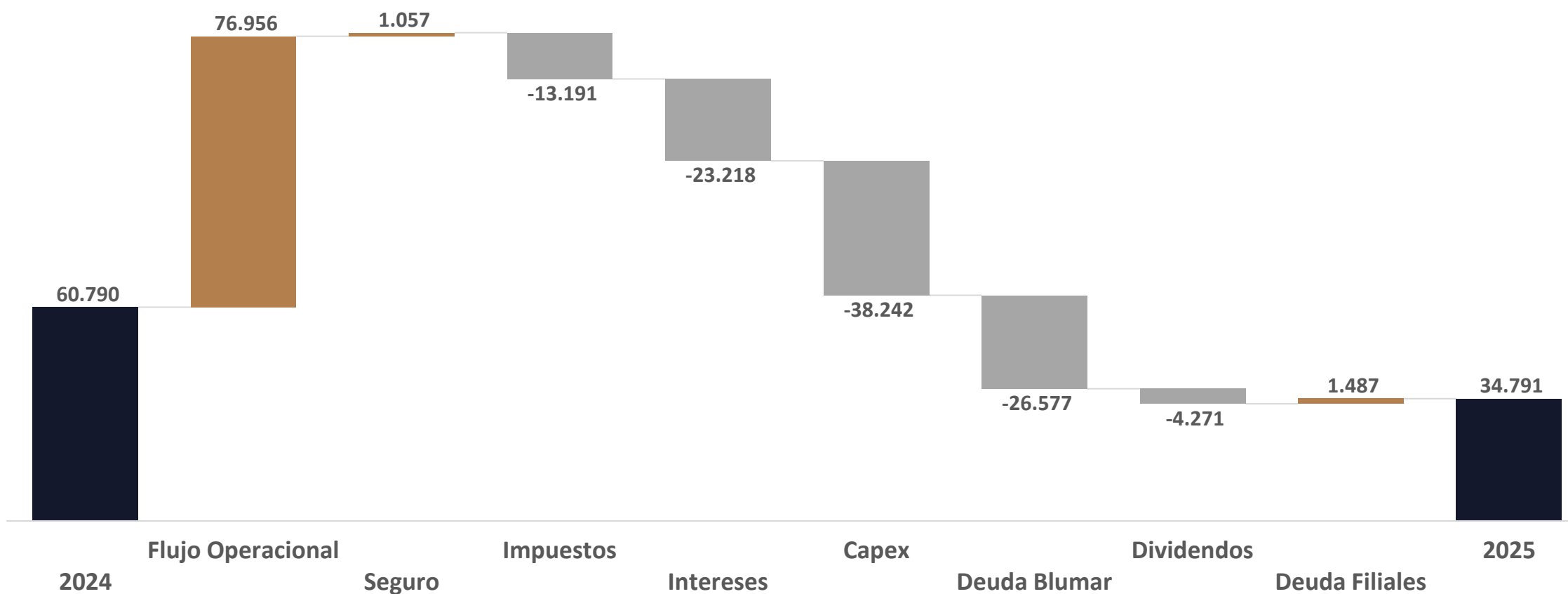
EBITDA PESCA (musd)



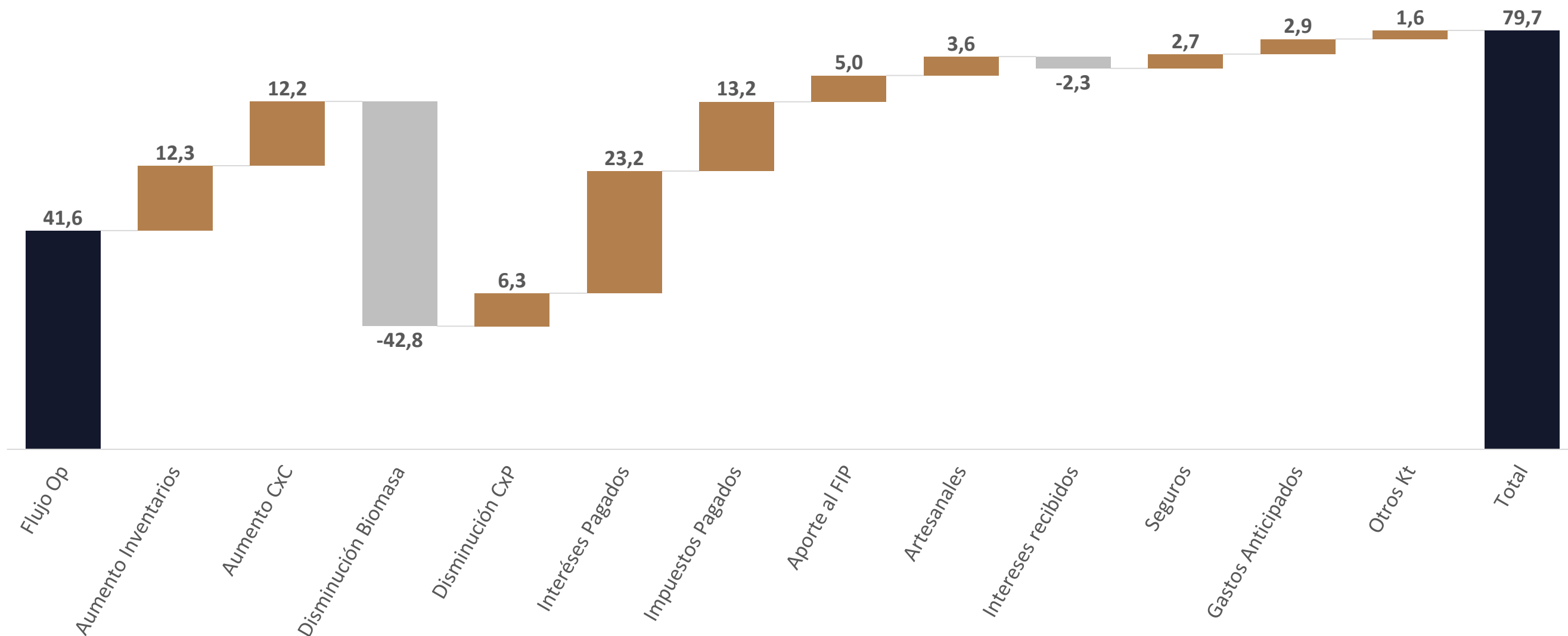
EBITDA SALMONES (musd)



FLUJO DE CAJA (musd)



Conciliación flujo operacional con Ebitda (musd)



BLUMAR

Resultados Blumar

Q4 2025

GERARDO BALBONTÍN, CEO

