

BLUMAR

Resultados Blumar

Q2 2025

GERARDO BALBONTÍN, CEO



Agenda

1.

Destacados y
Principales Cifras

2.

Pesca
*Desempeño Operacional y
Perspectivas*

3.

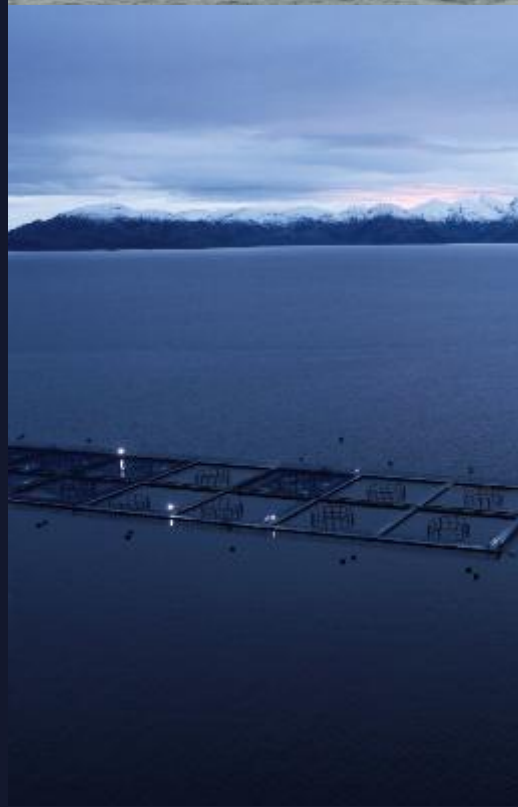
Salmón
*Desempeño Operacional y
Perspectivas*

4.

Desempeño
Filiales

5.

Principales cifras
Financieras





1.

Destacados y principales cifras



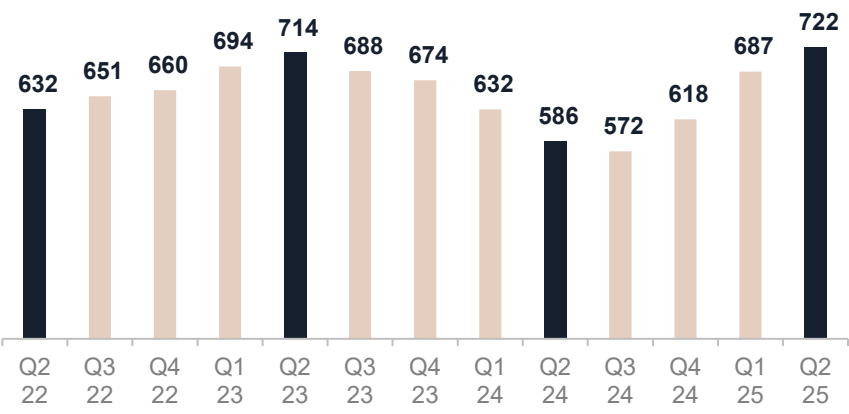
Principales cifras consolidadas

2025 vs 2024

INGRESOS		MMUSD	EBITDA		MMUSD	Utilidad Neta		MMUSD
+22% (Q2)		195,4 vs 160,5	-8% (Q2)		31,6 vs 34,4	-73% (Q2)		2,0 vs 7,4
+35% (YTD)		404,8 vs 300,5	+17% (YTD)		67,3 vs 57,3	+442% (Q2)		30,1 vs 5,5

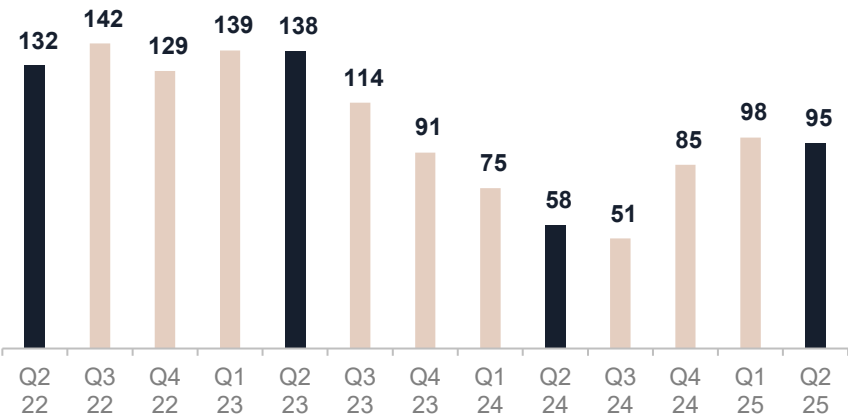
INGRESOS LTM

MMUSD



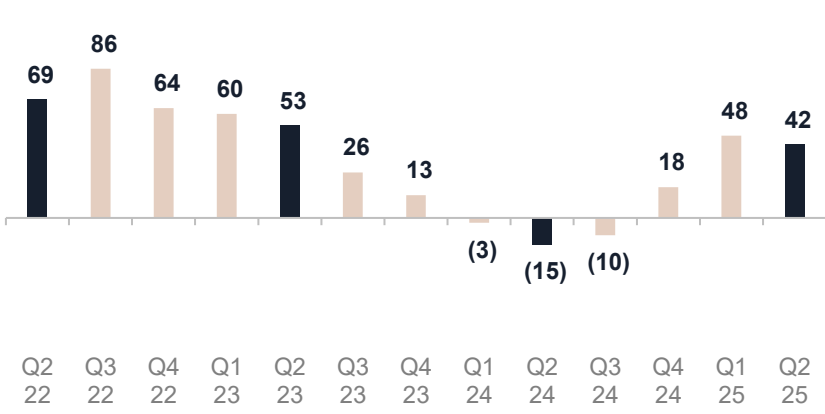
EBITDA LTM

MMUSD



UTILIDAD LTM

MMUSD



Ventas por producto

YTD 2025 vs YTD 2024

Salmón

+ 113% YTD 25 / 24

251,3 vs 117,9
MMUSD

Rep → 62% vs 39%

Jurel Congelado

+11% YTD 25 / 24

77,1 vs 69,2
MMUSD

Rep → 19% vs 23%

Harina y Aceite

- 47% YTD 25 / 24

46,1 vs 87,7
MMUSD

Rep → 12% vs 29%

Pesca Blanca y Otros

+ 18% YTD 25 / 24

30,3 vs 25,7
MMUSD

Rep → 7% vs 9%

Segmento Pesca

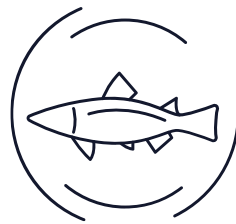
- Captura propia de jurel -5% respecto del acum al Q2 2024, principalmente debido a la contingencia del Cobra y al alejamiento de la zona de pesca.
- Tardío aumento del 25% de la cuota de jurel ORP para el 2025 (junio).
- Compra de pesca artesanal en el norte -51% por menor disponibilidad de pesca.
- Abastecimiento de materia prima artesanal en zona sur +70% v/s Q2 2024 acumulado.
- Ajustes a la baja en el precio de la harina y aceite de pescado por aumento de oferta de Perú. Precios de harina -20% y aceite -15% . A
- A junio sin cierres relevantes de aceite y stock al cierre del Q2 de 10.800 ton.
- Ley de cambio de fraccionamientos promulgada en Junio y regirá a contar del 2026.
- Accidente lancha Bruma continúa en fase de investigación y establecimiento de responsabilidades.



Pesca Procesada

2025 vs 2024

Mayor pesca Procesada



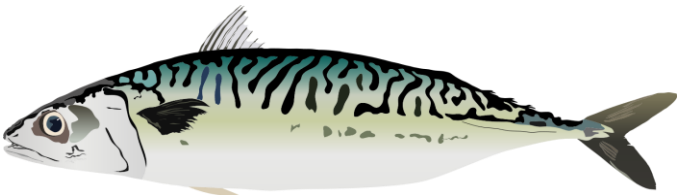
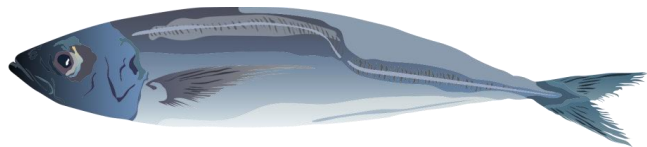
Volumen

+7% (Q2)

87,2 vs 81,5
Mton

+9% (YTD)

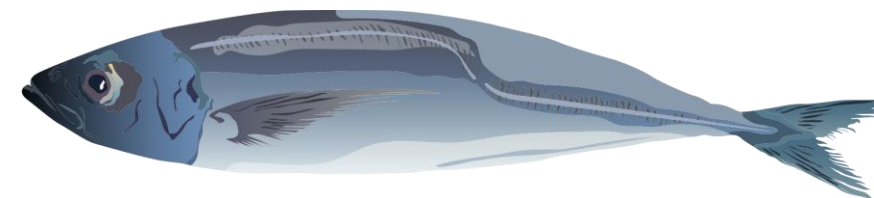
231,8 vs 213,2
Mton



Jurel Congelado

2025 vs 2024

Menor precio y mayor volumen de venta



Precio

-5% (Q2)

927 vs 975
usd/ton

-4% (YTD)

935 vs 970
usd/ton



Volumen

+42% (Q2)

48,6 vs 34,2
Mton

+15% (YTD)

82,5 vs 71,4
Mton

Harina de Pescado

2025 vs 2024

Menor precio y sin variación en volumen de venta



-20% (Q2)

1.654 vs 2.062
usd/ton

-20% (YTD)

1.669 vs 2.076
usd/ton



1% (Q2)

13,9 vs 13,7
Mton

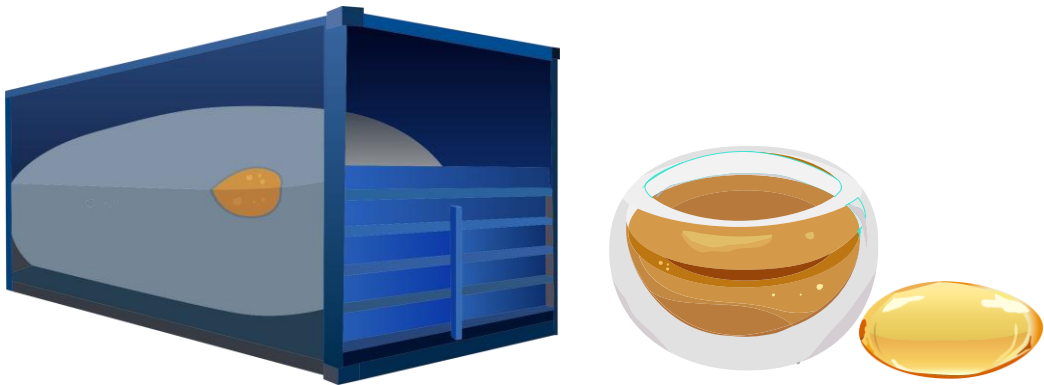
0% (YTD)

25,6 vs 25,5
Mton

Aceite de Pescado

2025 vs 2024

Menor precio y menor volumen de venta



Precio

-23% (Q2)

3.887 vs 5.028
usd/ton

-15% (YTD)

4.146 vs 4.899
usd/ton



Volumen

-87% (Q2)

0,6 vs 4,5
Mton

-88% (YTD)

0,9 vs 7,1
Mton

Segmento Salmón

- Fuerte recuperación en los resultados marcado por un aumento del volumen cosechado y disminución de los costos ex jaula.
- Al Q2 2025, el precio del salmón atlántico con tendencia a la baja respecto al 2024.
- Efecto de mayor oferta mundial y aranceles en USA generan expectativas de baja en los precios para el segundo semestre.
- Margen ebit del semestre con resultados positivos en operación de Aysén y Magallanes.
- Magallanes destaca con un muy buen desempeño sanitario y productivo.
- Planta de procesos arrendada en Magallanes después del incendio, funcionando en forma eficiente y bajos costos
- Recupero del seguro del siniestro del incendio de la planta EntreVientos (XII Región) finalizado con éxito.
- Programa de Transformación “Contracorriente” continúa su avance, habiendo capturado iniciativas por USD 24 mill a la fecha y esperamos terminar el año con USD 30 mill



Segmento Salmón

2025 vs 2024

Menor precio del Salmón Atlántico en comparación al mismo trimestre del año anterior.

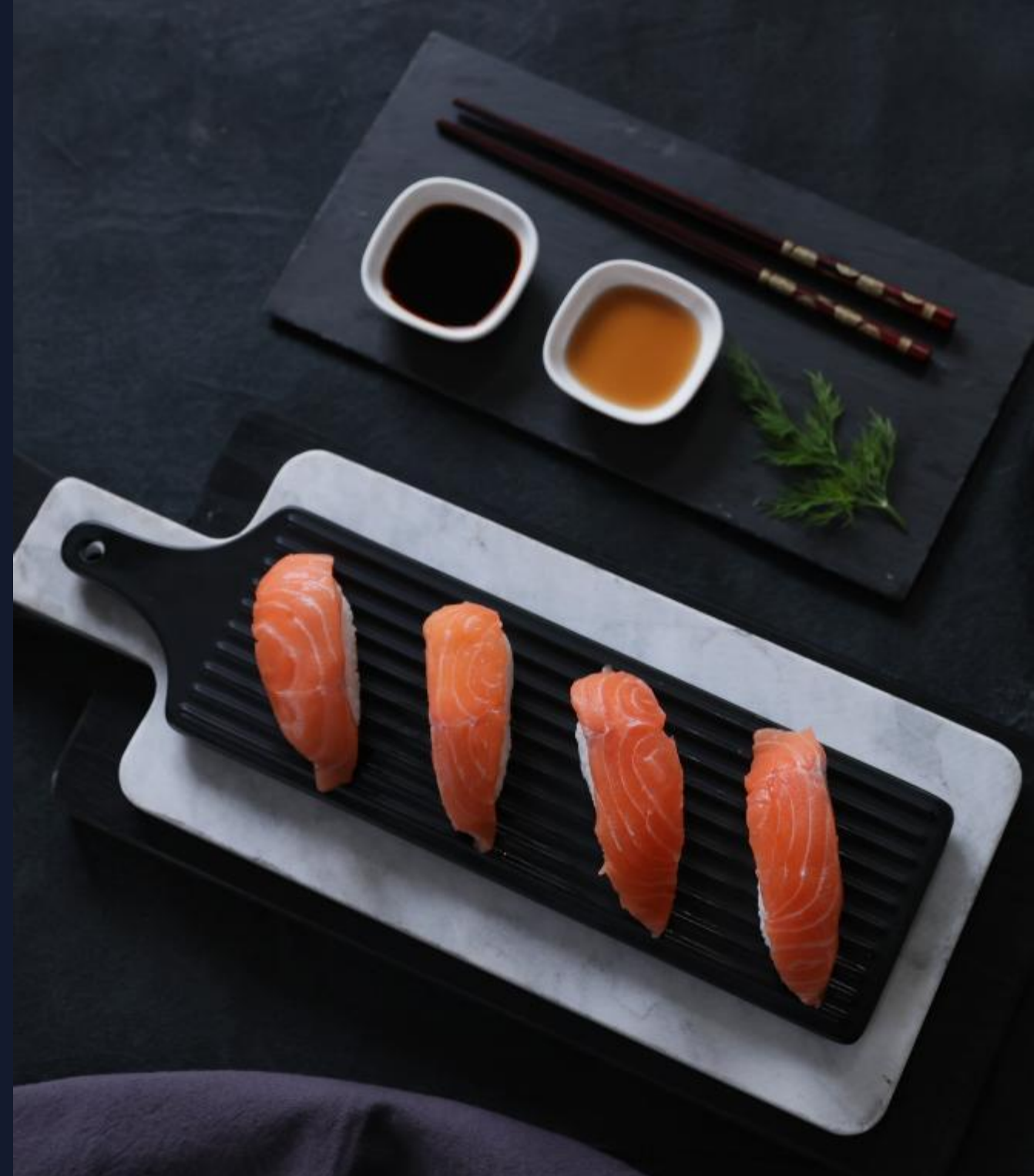


-6% (Q2)

6,97 vs 7,42
usd/kg wfe

-3% (YTD)

7,12 vs 7,30
usd/kg wfe



Segmento Salmón

2025 vs 2024

Fuerte aumento en el volumen de cosecha comparado con el año 2024.



Volumen

+81% (Q2)

16,6 vs 9,1

Mton wfe

+127%

(YTD)
36,6 vs 16,1

Mton wfe



Segmento Salmón

2025 vs 2024

Baja en costo de cultivo ex jaula producto de menor costo de alimento, mayor volumen de cosecha y mejor desempeño productivo.



Costo

-14% (Q2)

4,60 vs 5,33

usd/kg wfe

-12% (YTD)

4,71 vs 5,37

usd/kg wfe



Segmento Salmón

2025 vs 2024

Mayor margen ebit / kg salmón atlántico por menores costos de producción.



Margen

(Q2)

0,48 vs -0,26
usd/kg wfe

(YTD)

0,62 vs -0,55
usd/kg wfe





2.

Pesca

Desempeño operacional y perspectivas



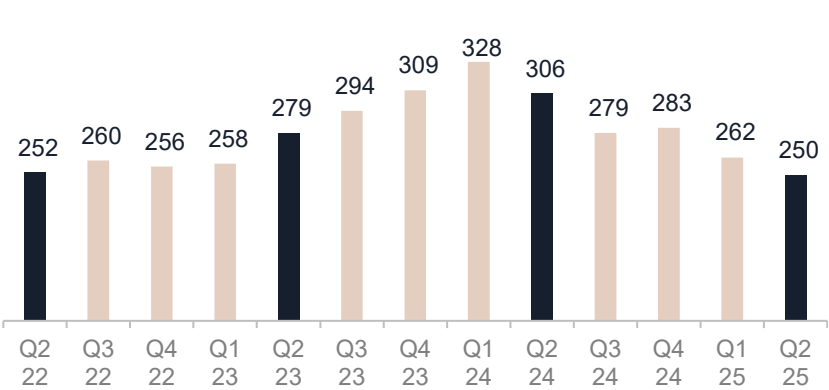
Principales cifras Pesca

2025 vs 2024

INGRESOS		EBITDA		Utilidad Neta	
MMUSD		MMUSD		MMUSD	
-12,7% (Q2)	82,5 vs 94,5	-42,1% (Q2)	19,3 vs 33,4	-48,1% (Q2)	11,5 vs 22,3
-18,0% (YTD)	147,4 vs 179,9	-43,1% (YTD)	35,4 vs 62,4	-38,0% (YTD)	21,0 vs 33,9

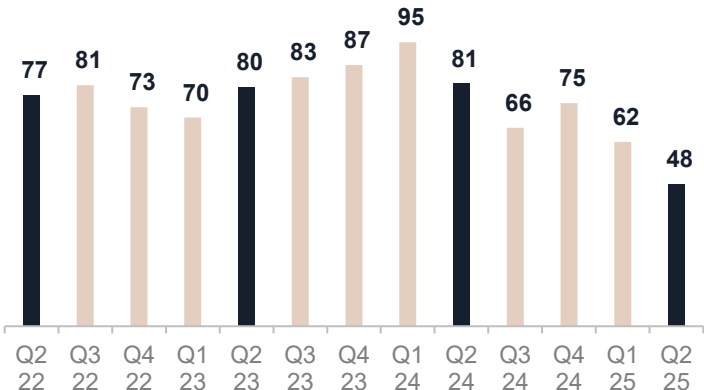
INGRESOS LTM

MMUSD



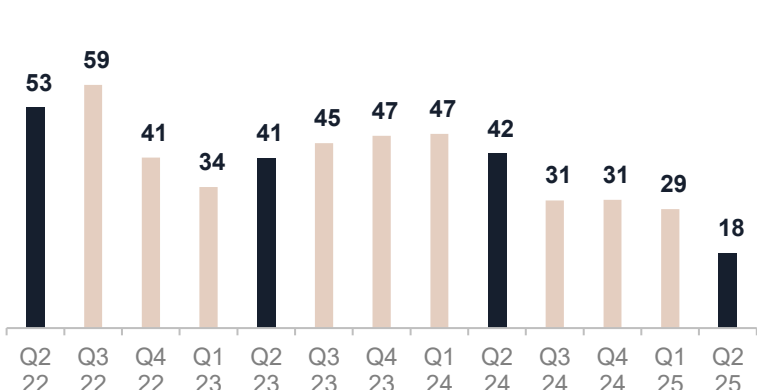
EBITDA LTM

MMUSD



UTILIDAD LTM

MMUSD



Abastecimiento de materia prima

2025 vs 2024

Compras (ton)	Q2 2025	Q2 2024	Δ QoQ	2025	2024	Δ YoY
Norte	4.514	9.100	-50%	19.317	39.477	-51%
Sur	38.658	21.005	84%	107.192	63.200	70%
Total Compras	43.173	30.105	43%	126.509	120.677	23%
Captura Propia	43.986	51.379	-14%	105.275	110.536	-5%
Total	87.153	81.485	7%	231.784	213.213	9%

Menor compra de pesca artesanal en la III Región

Mayor abastecimiento artesanal en la zona sur, principalmente en la VIII región por partida anticipada de la temporada artesanal

Menor volumen de pesca propia por alejamiento de la zona de pesca

Producción (ton)

2025 vs 2024

	Q2 2025		Q2 2024	YTD 2025		YTD 2024
Harina de pescado 	9.901	-11% QoQ	11.131	25.889	-15% YoY	30.322
Aceite de pescado 	3.921	34% QoQ	2.935	9.135	18% YoY	7.739
Jurel congelado 	38.559	18% QoQ	32.815	93.811	24% YoY	75.867

Ventas segmento pesca

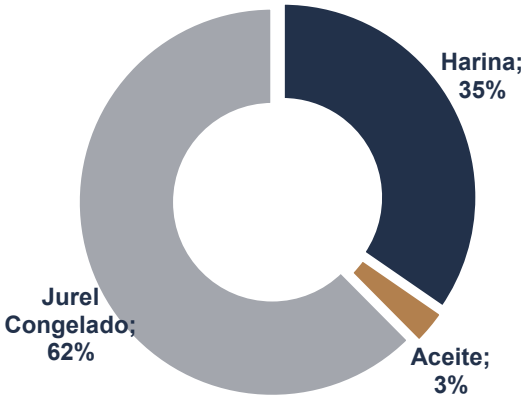
2025 vs 2024

Harina de pescado	Q2 2025	Q2 2024	Δ QoQ	2025	2024	Δ YoY
Volumen vendido (ton)	13.922	13.734	1%	25.595	25.511	0%
Precio promedio (usd/ton)	1.654	2.062	-20%	1.669	2.076	-20%
Ventas (MUSD)	23.022	28.317	-19%	42.715	52.953	-19%

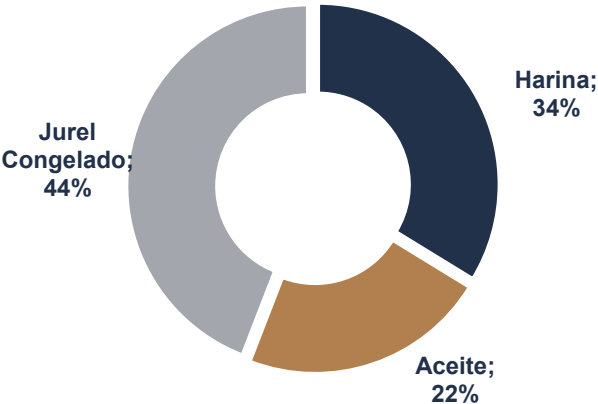
Aceite de pescado	Q2 2025	Q2 2024	Δ QoQ	2025	2024	Δ YoY
Volumen vendido (ton)	594	4.494	-87%	880	7.092	-88%
Precio promedio (usd/ton)	3.887	5.028	-23%	4.146	4.899	-15%
Ventas (MUSD)	2.308	22.595	-90%	3.651	34.742	-89%

Jurel congelado	Q2 2025	Q2 2024	Δ QoQ	2025	2024	Δ YoY
Volumen vendido (ton)	48.562	34.237	42%	82.453	71.417	15%
Precio promedio (usd/ton)	927	975	-5%	935	970	-4%
Ventas (MUSD)	45.039	33.387	35%	77.065	69.247	11%

Distribución ventas Acum 25



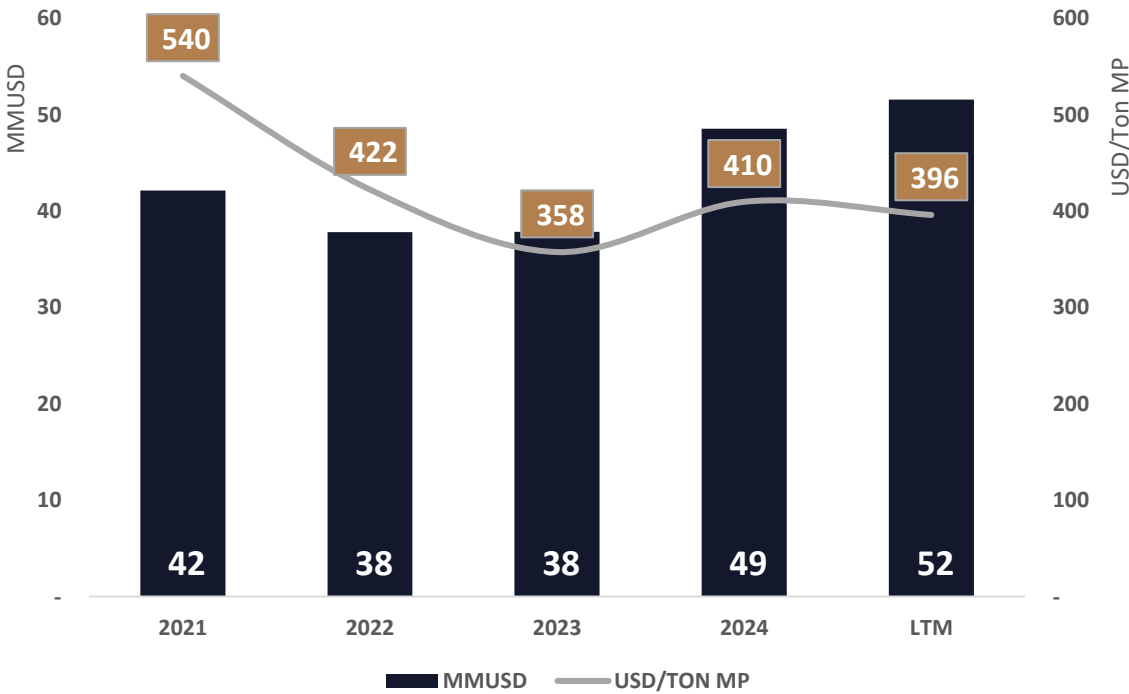
Distribución ventas Acum 24



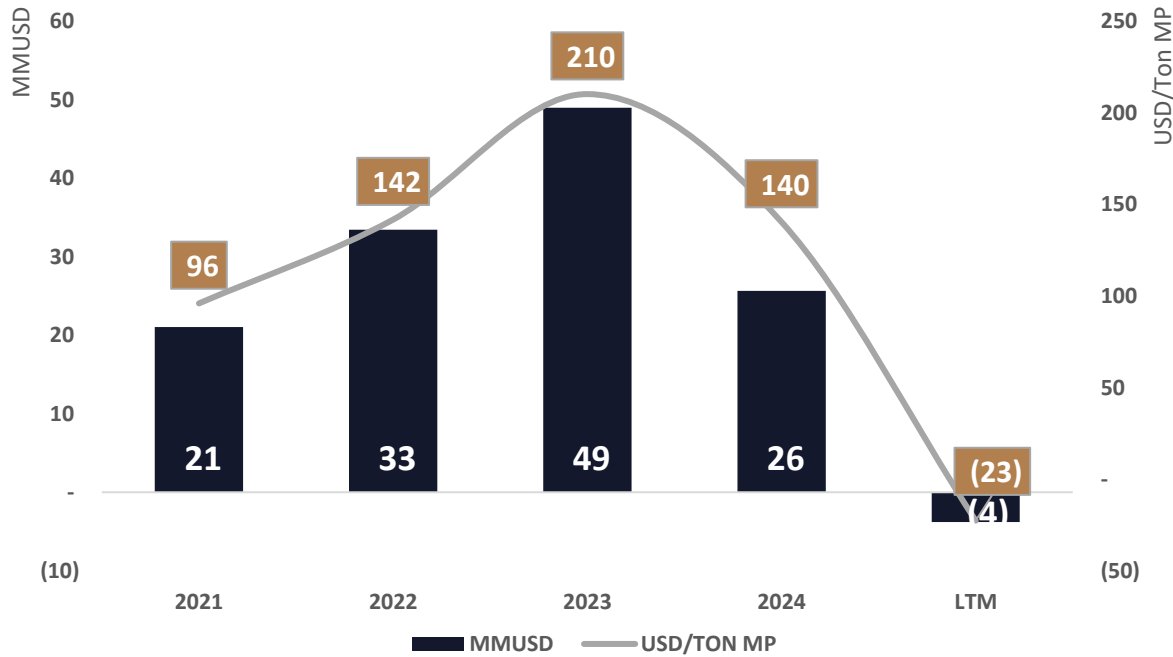
EBITDA por producto

MMUSD y USD/TON Materia Prima

JUREL CONGELADO

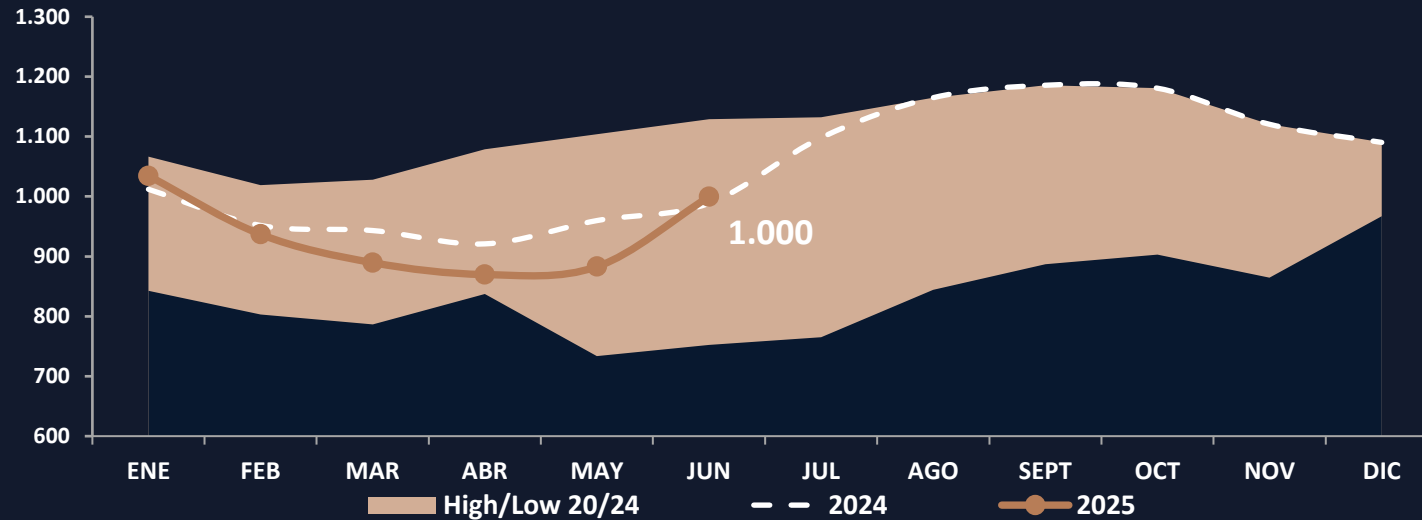


HARINA Y ACEITE



Jurel congelado

Evolución precios jurel congelado entero

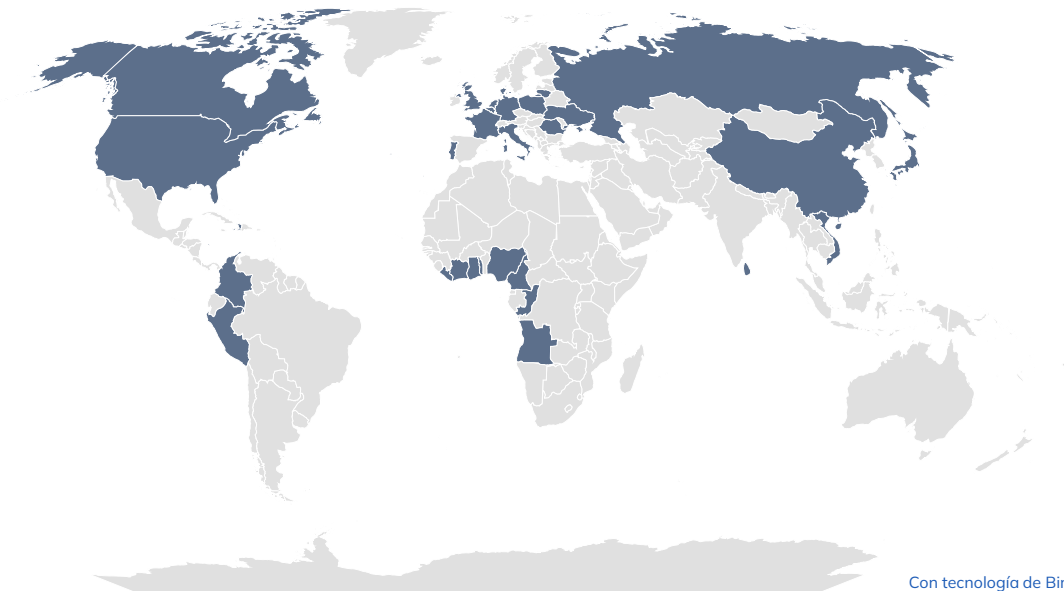
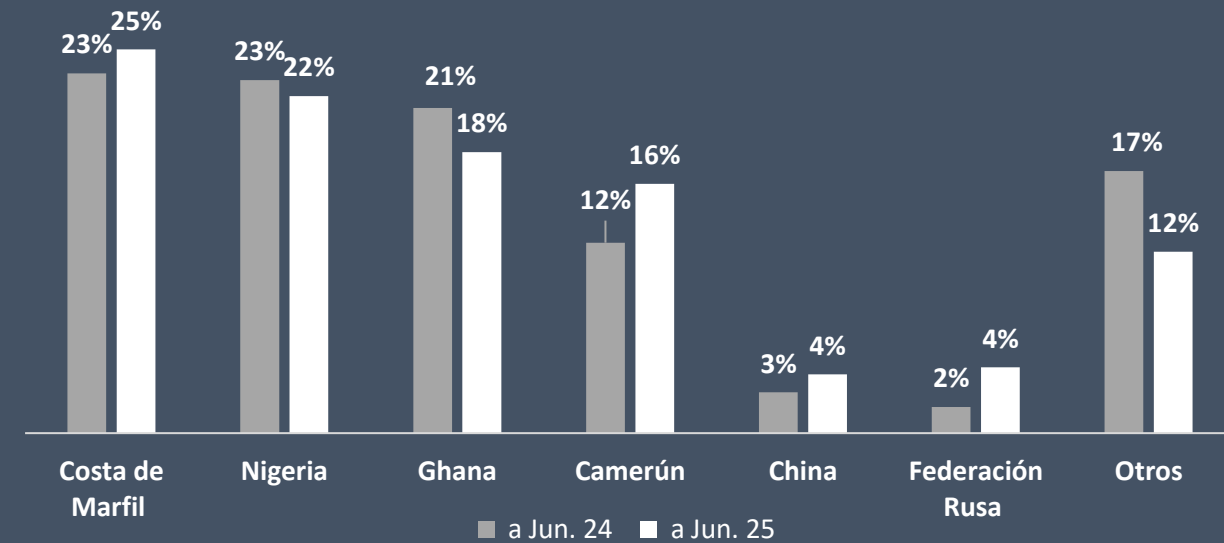


África: Se mantuvo como principal destino con una demanda estable y precios más bajos que el Q1, consecuencia de la mayor oferta de Chile y Perú.

Precio promedio de venta al Q2 tuvo una caída del -5% respecto del mismo periodo año anterior.

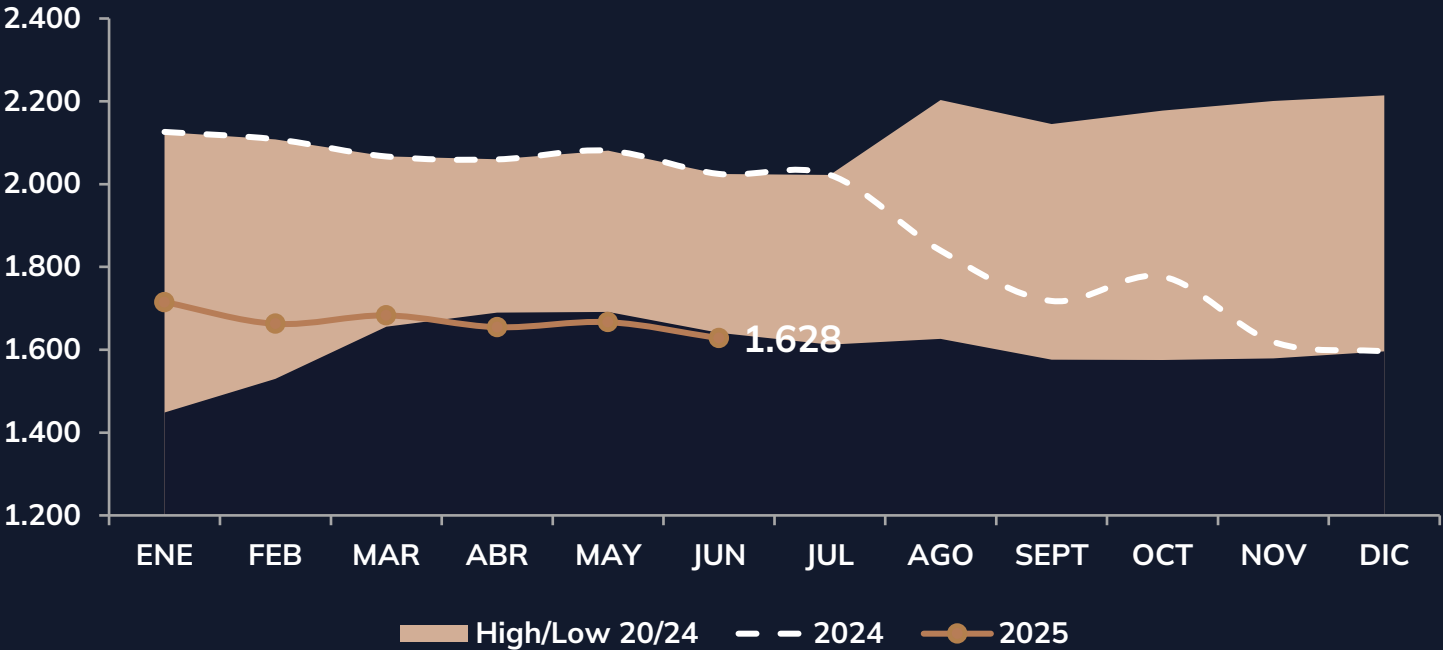
BLUMAR

DISTRIBUCIÓN POR DESTINO



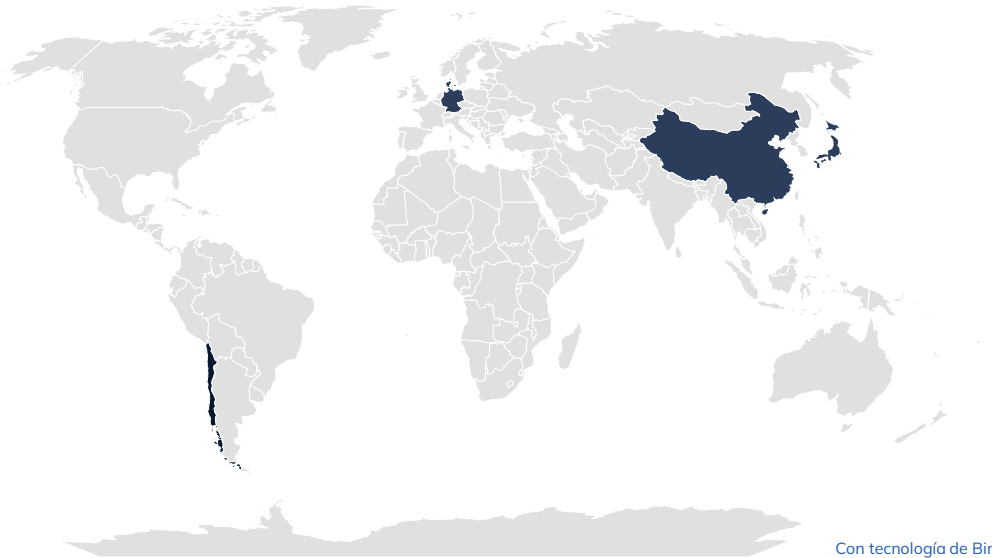
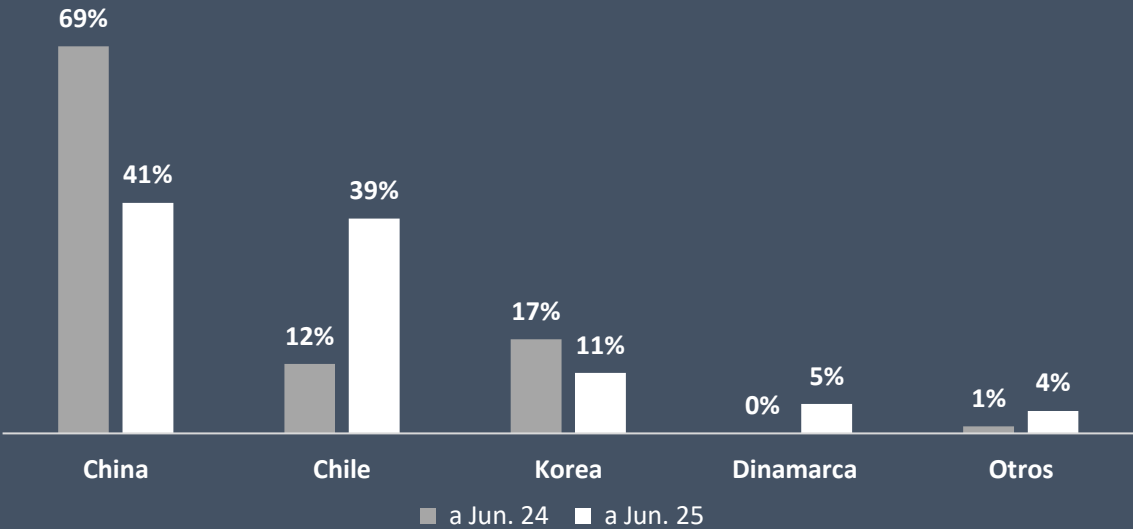
Harina de pescado

Evolución precios



- Precio se ha mantenido estable tras el fin de la primera temporada peruana, en el nivel más bajo de los últimos 5 años.
- Los principales destinos siguen siendo China y Chile, sin embargo durante el Q2 se destinaron ventas a Corea, Dinamarca y Japón principalmente.

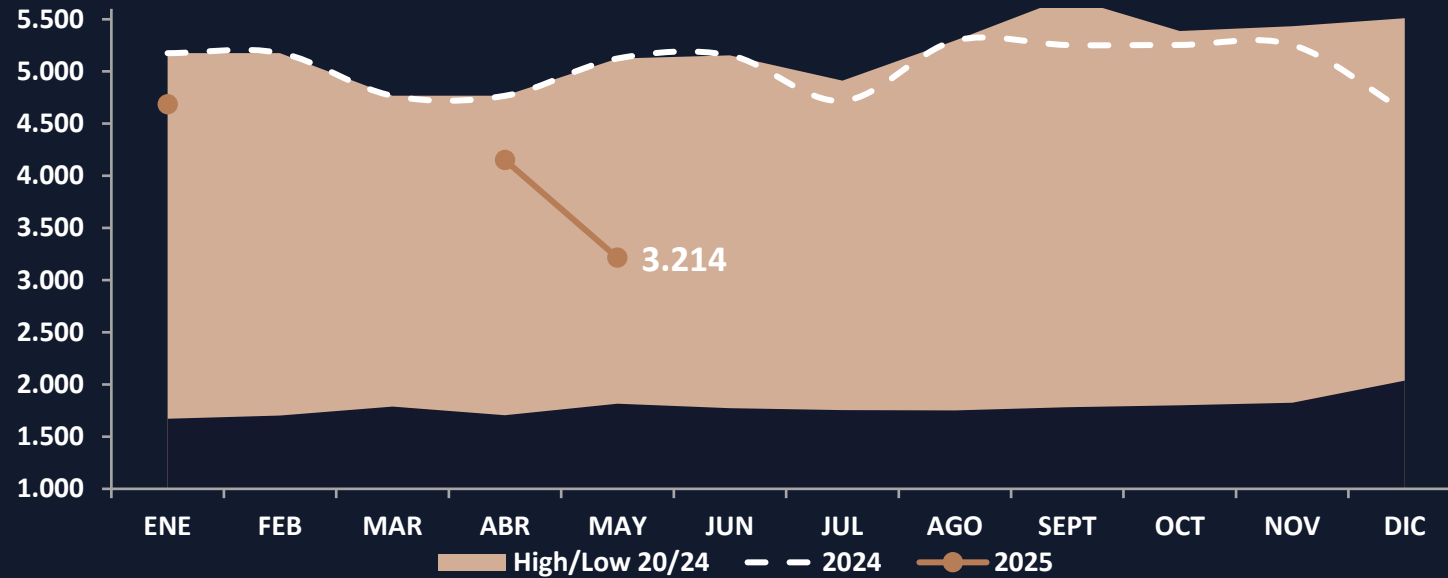
DISTRIBUCIÓN POR DESTINO



Con tecnología de Bing

Aceite de pescado

Evolución precios

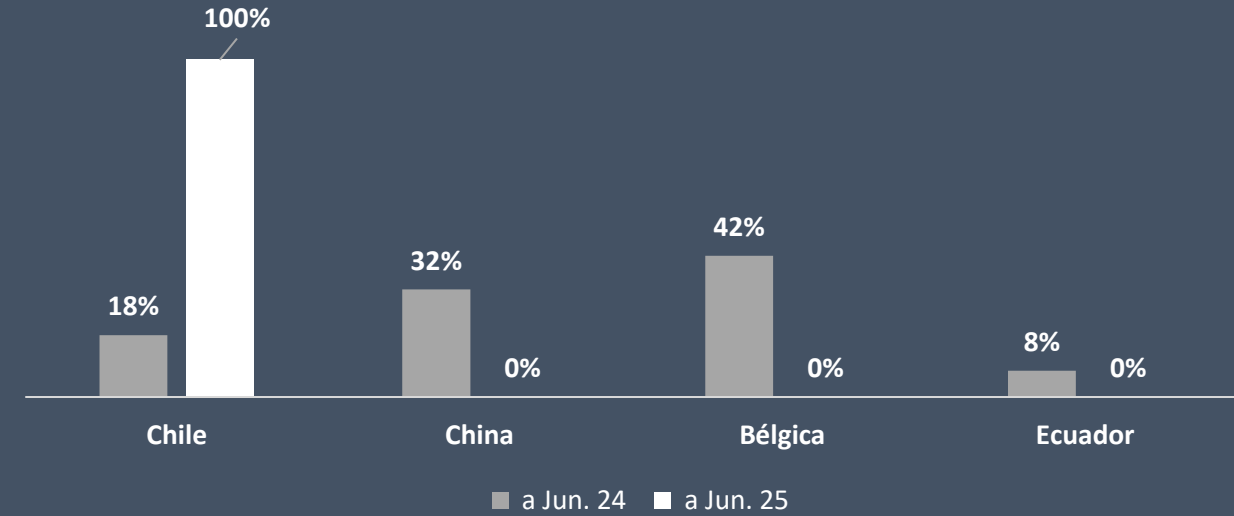


Al cierre del Q2 el precio alcanzó lo 2.050 USD/TON, representando una disminución del 52,3% en comparación al Q2 2024 explicado por la normalización de la oferta peruana.

Ventas destinadas solo a mercado nacional.

Muy bajo nivel de venta durante el semestre, terminando con un inventario 10.800 ton

DISTRIBUCIÓN POR DESTINO



Inversiones Pesca (mUSD)

	2024 YTD	2025 YTD
Plantas de Congelado	1.292	700
Plantas de Harina	4.063	2.089
Flota y Bahía	1.449	806
Otros	45	89
Total	6.849	3.684



Nuevo fraccionamiento

Unidad de Pesquería	Ley Vigente		Nuevo Fraccionamiento	
	Fracción Industrial	Fracción Artesanal	Fracción Industrial	Fracción Artesanal
Anchoveta y Sardina Común V-X	22%	78%	10%	90%
Jurel XV-II	95%	5%	85%	15%
Jurel III-XIV	90%	10%	70%	30%
Jurel X			85%	15%
Merluza Común	60%	40%	55% - 50%	45% - 50%

- El 25 de junio fue publicado el cambio de fraccionamiento entre artesanales e industriales, que establece una nueva distribución de las cuotas globales de captura entre el sector pesquero artesanal e industrial, para 23 pesquerías y que comienza a regir a partir del año 2026
- Para financiar este cambio en el fraccionamiento, debido a que los artesanales no pagan Impuesto Específico, se estableció una patente especial a beneficio fiscal que deberán pagar los armadores industriales que transfieran derechos de pesca de jurel de otros países, miembros de la ORP. Esta patente tendrá un valor base de 1,3 UTM/ton (aprox 95 USD/ton) que es casi 1/3 de lo que se paga por tonelada transferida.

El cambio en los fraccionamientos disminuye nuestra cuota de jurel

Captura Jurel propio	Base Cuota 2025		Efecto
	Vigente	Nueva ley	
Cuota Chile	1.024.650	1.024.650	0
Deducciones	21.073	21.073	0
Cuota distribuible	1.003.577	1.003.577	0
Fracción artesanal	92.831	259.510	166.679
%	9,3%	25,9%	
Fracción industrial	910.746	744.067	-166.679
%	90,8%	74,1%	
Cuota Blumar LTPA + B	159.544	128.025	-31.519
% Fracción industrial	17,5%	17,2%	

- Con el nuevo fraccionamiento, la fracción industrial disminuye desde un 90,8% a un 74,1% de la cuota de jurel distribuible.
- Esto genera una disminución de la cuota de Blumar (LTP-A & B) de -31.519 toneladas.
- La compañía ha tomado la decisión de iniciar acciones legales contra el Estado por este cambio a la legal sin indemnizar, como una forma de proteger el interés de nuestros accionistas.



3.

Salmones

*Desempeño Operacional y
perspectivas*



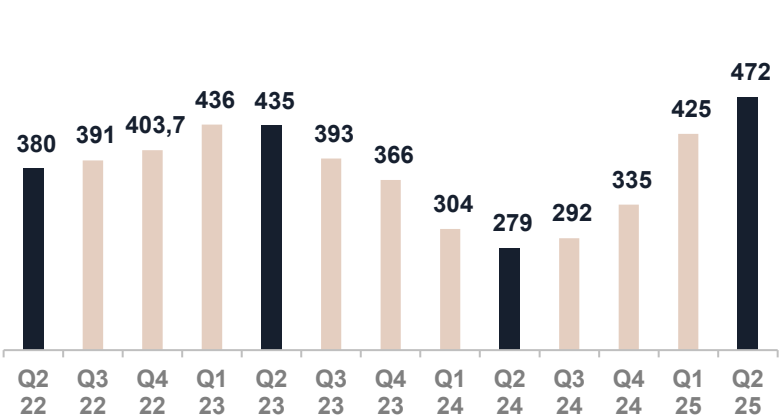
Principales cifras segmento salmones

2025 vs 2024

INGRESOS		MMUSD	EBITDA		MMUSD	Utilidad Neta		MMUSD
+71% (Q2)		112,9 vs 66,0	(Q2)		12,3 vs 1,0	(Q2)		-9,5 vs -14,9
+113% (YTD)		257,3 vs 120,7	(YTD)		31,8 vs -5,1	(YTD)		9,0 vs -28,4

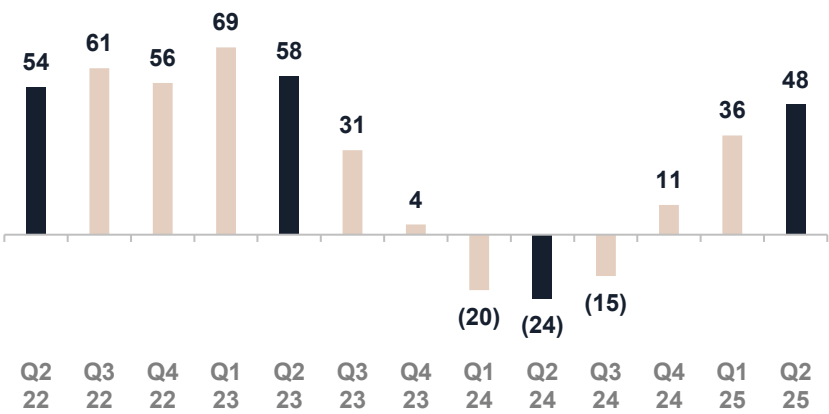
INGRESOS LTM

MMUSD



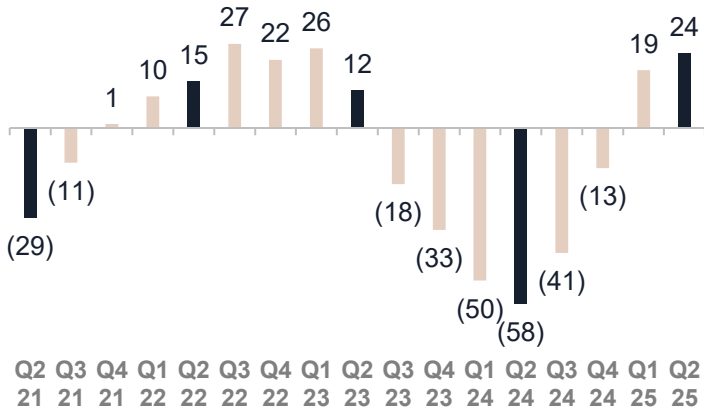
EBITDA LTM

MMUSD

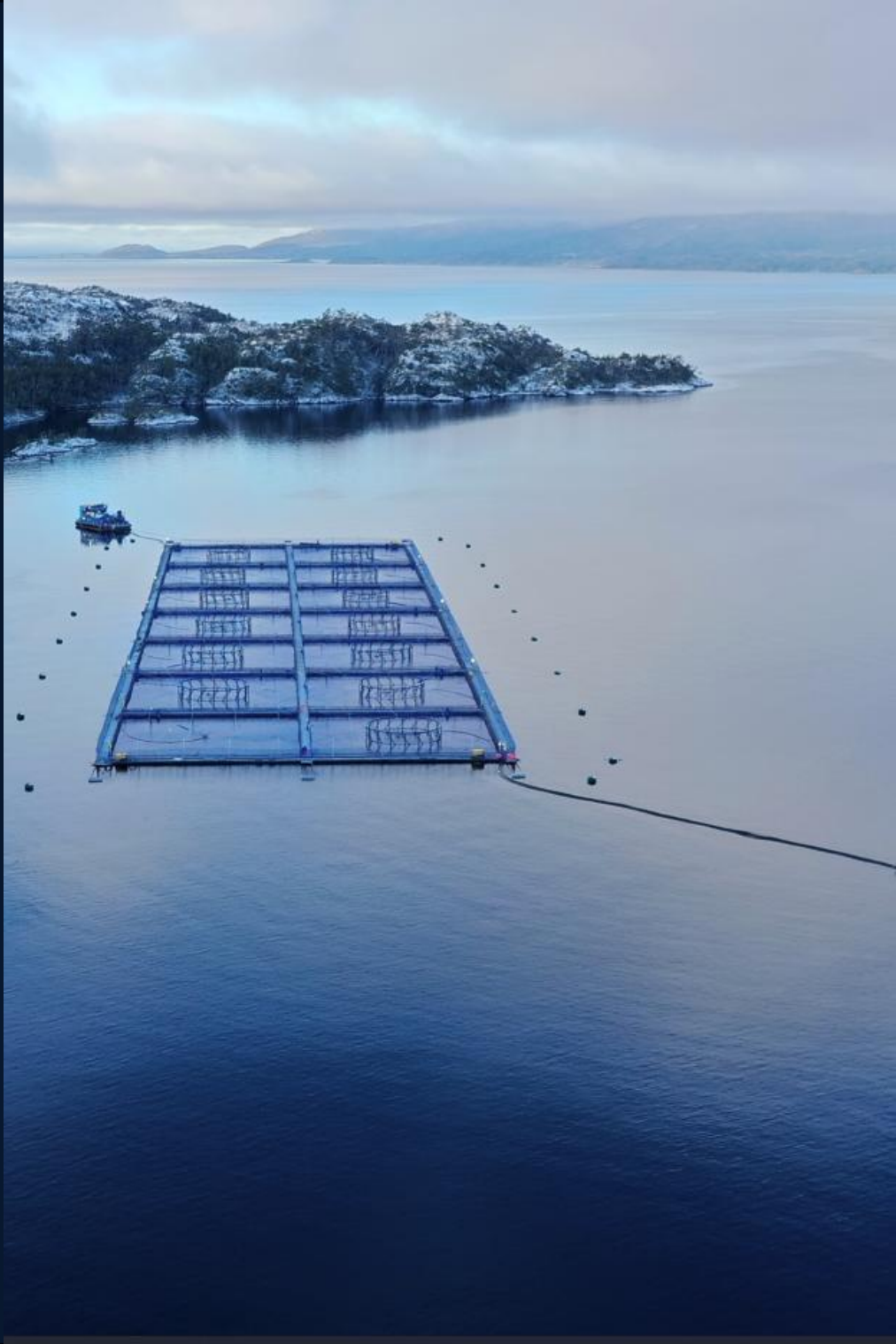
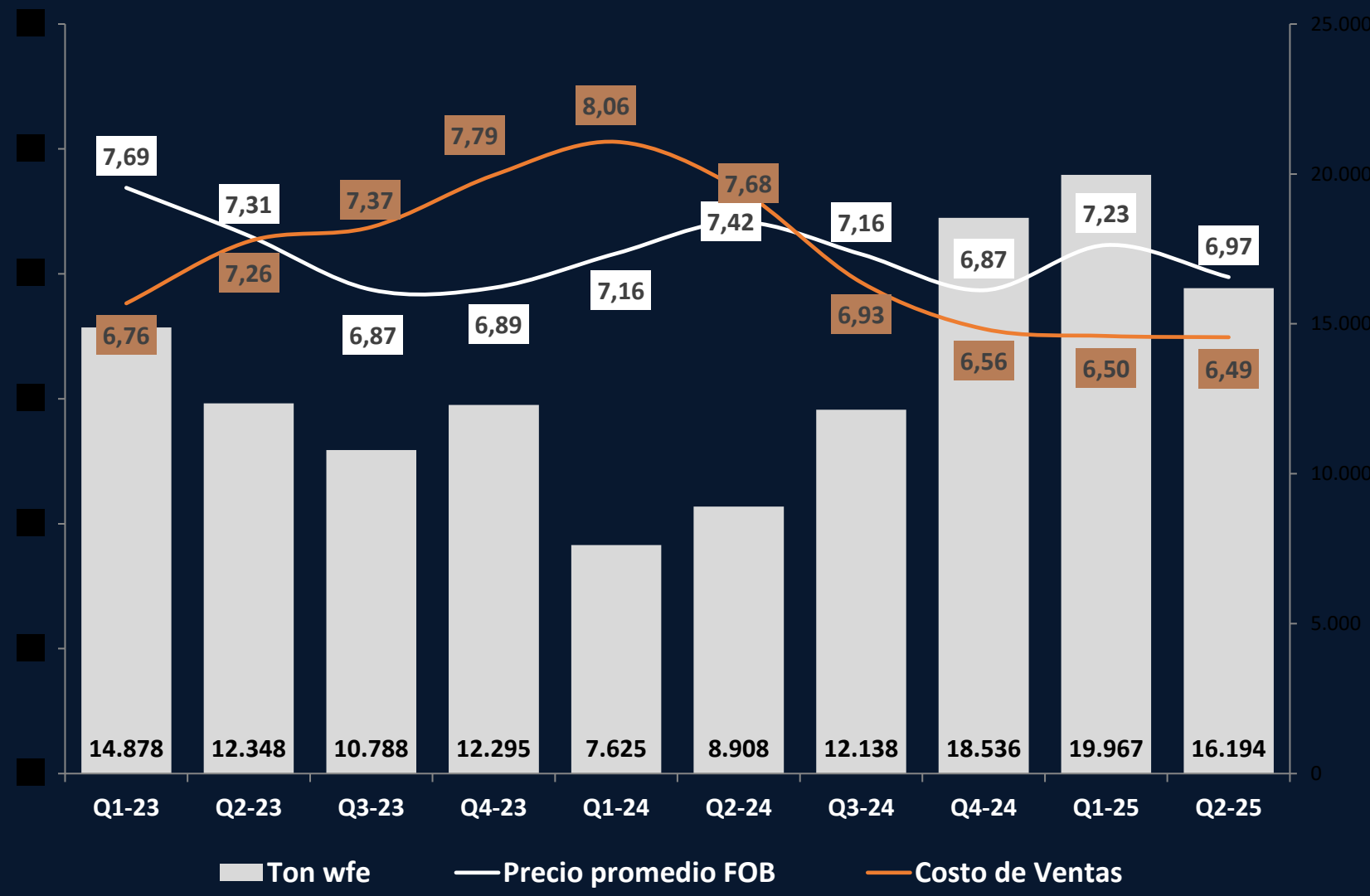


UTILIDAD LTM

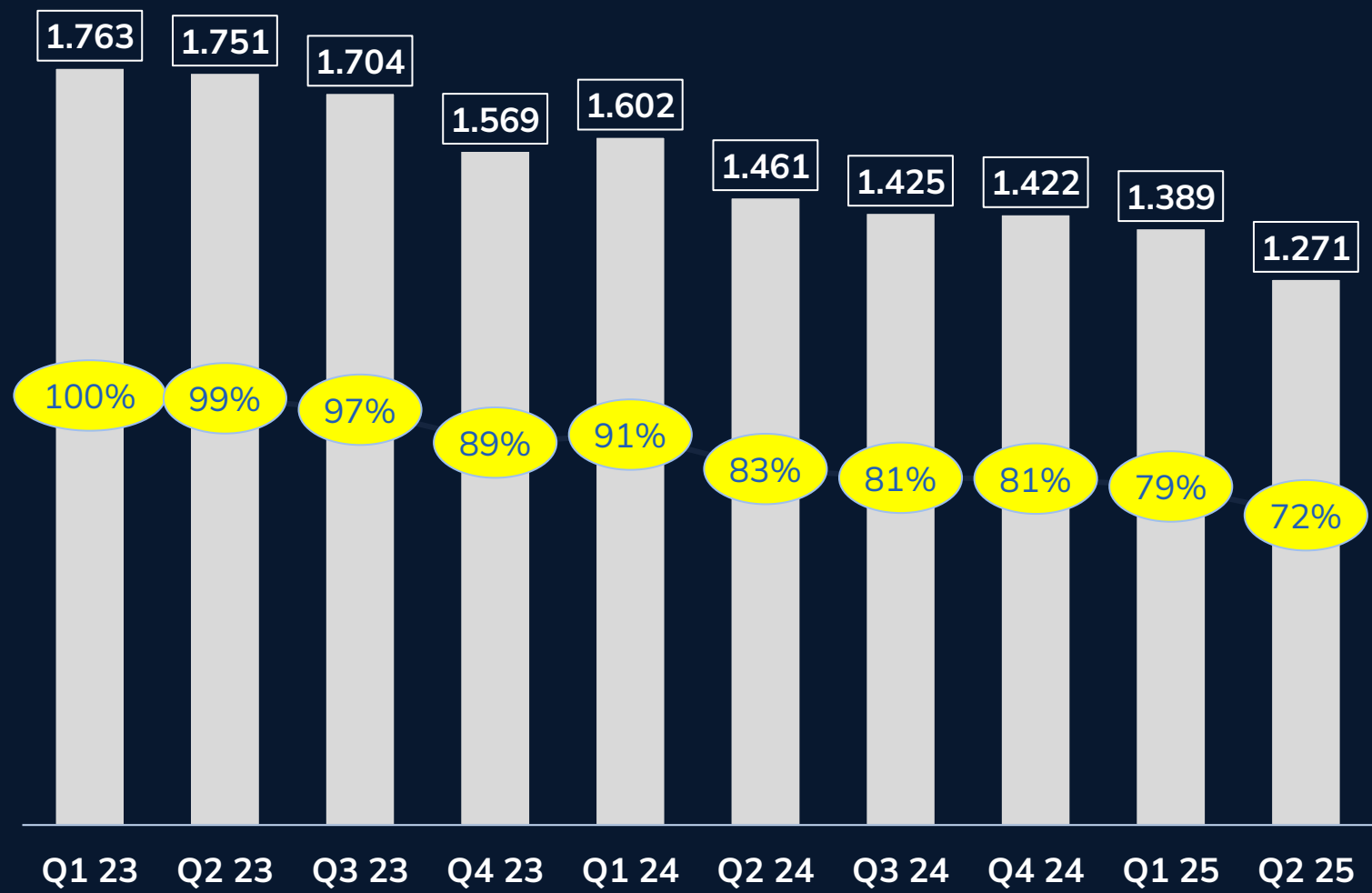
MMUSD



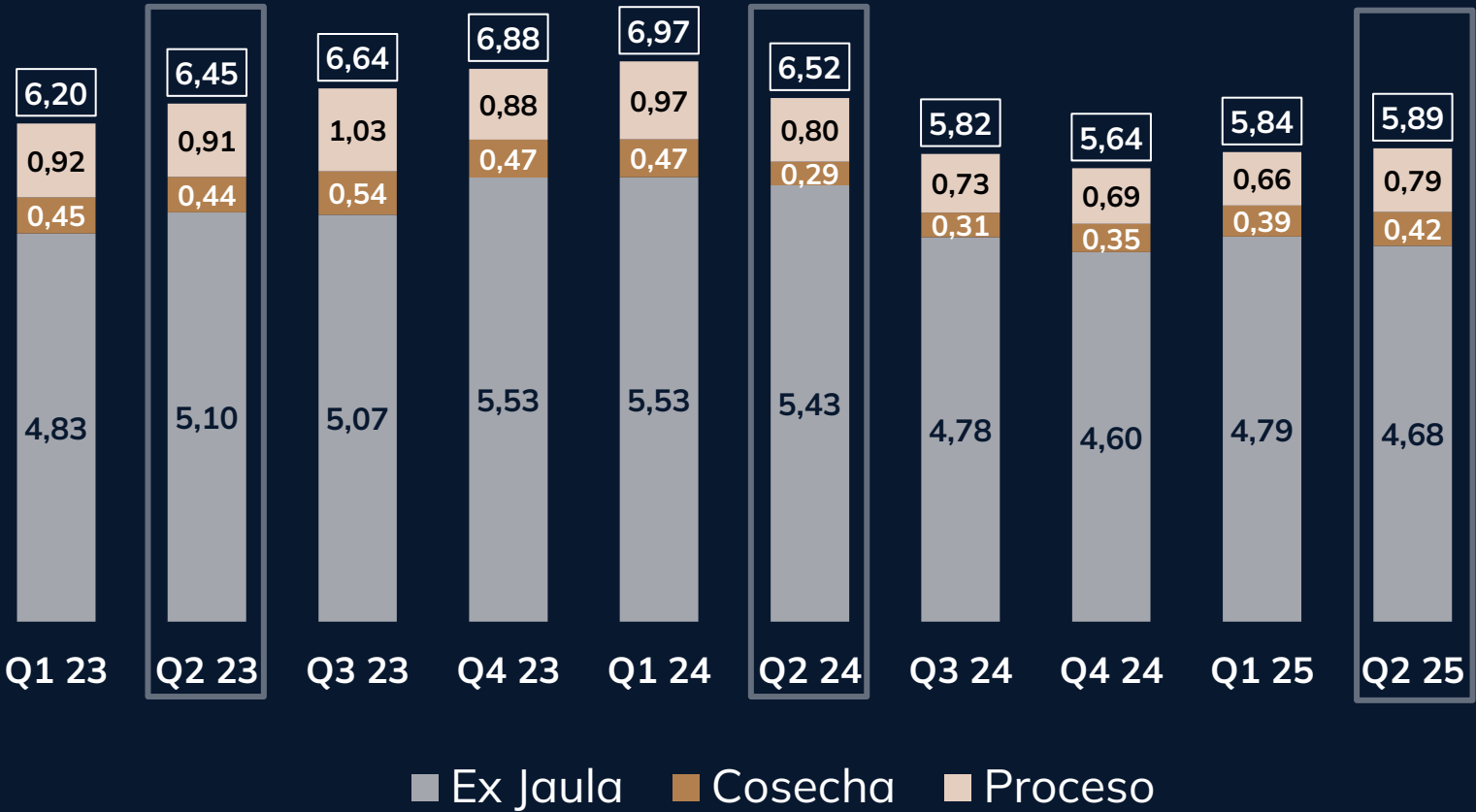
Volumen venta (Ton wfe), precio y costo Ebit (USD / Kg wfe)



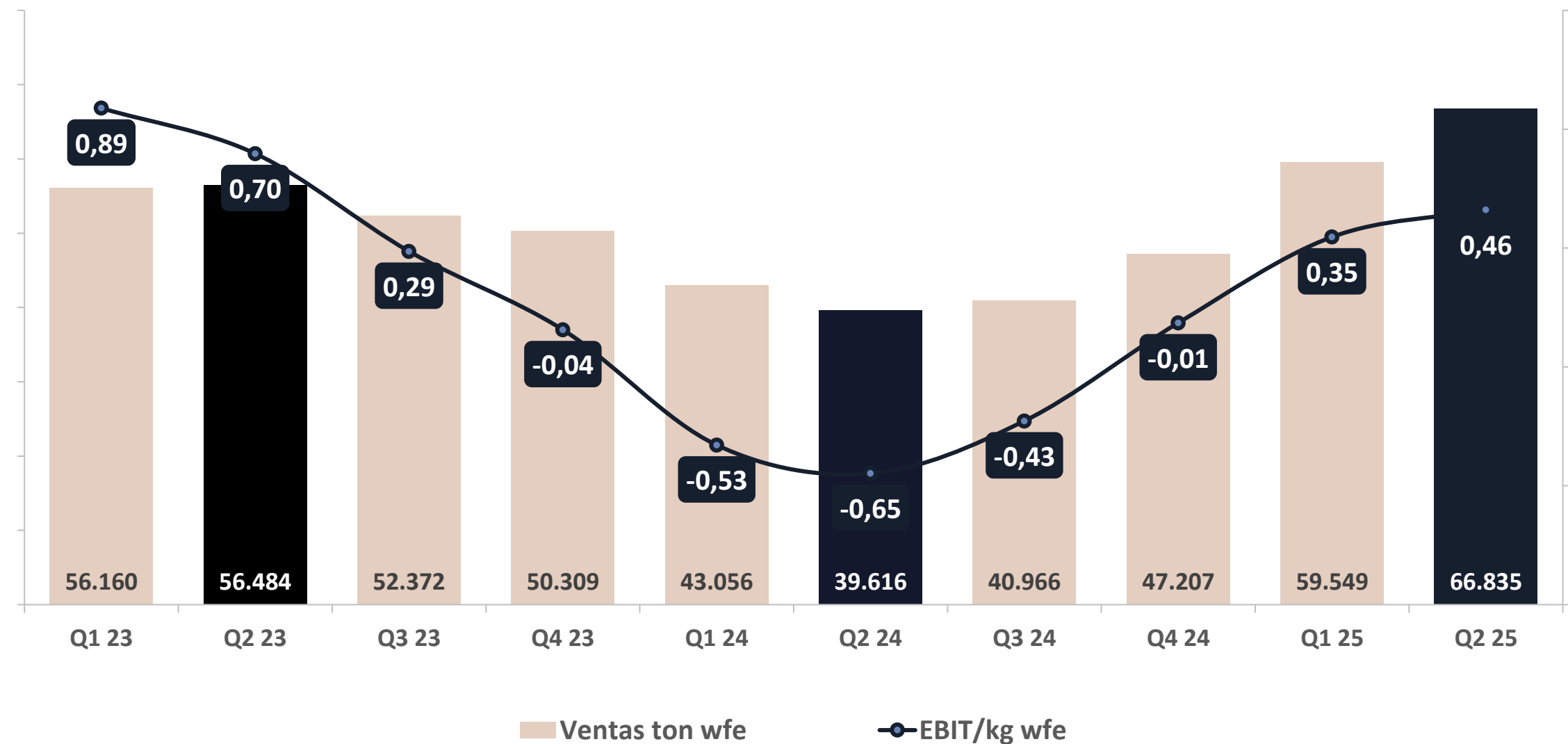
Evolución costos de alimento (usd/ton)



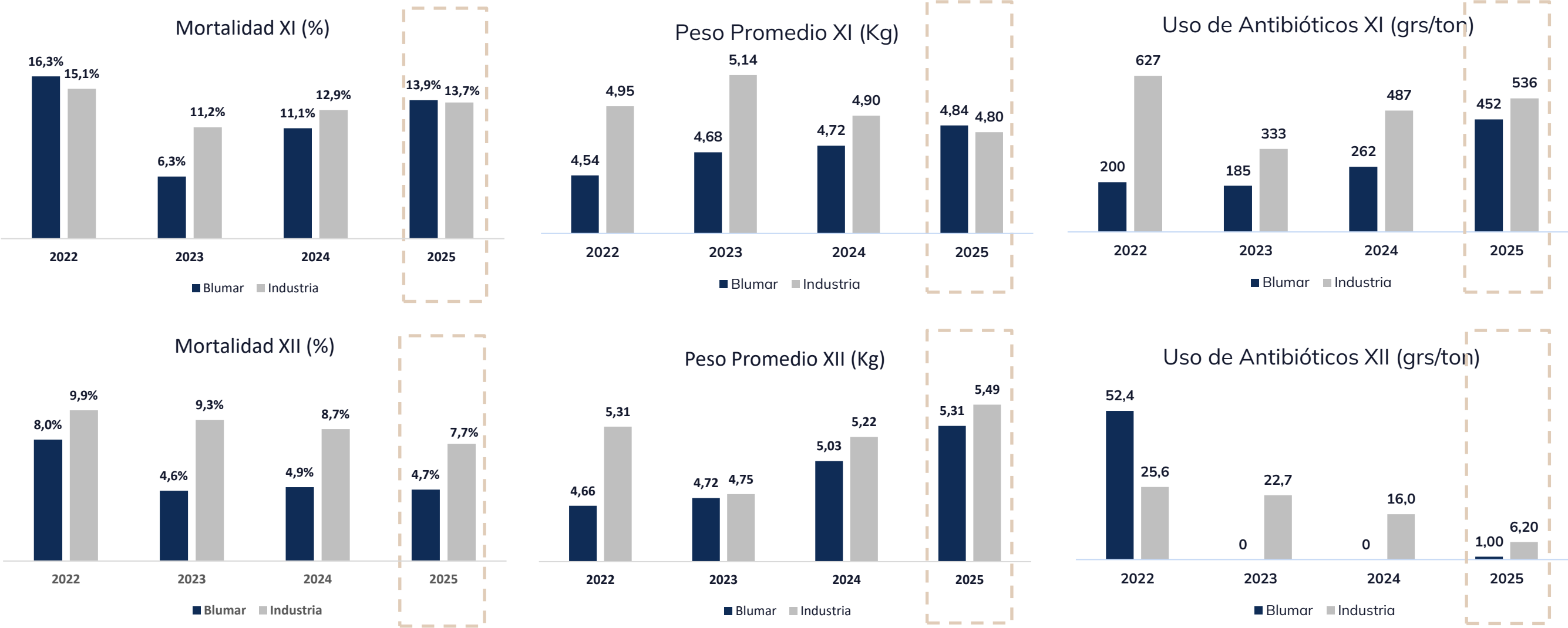
Costos de producción (usd/kg wfe)



Volumen y margen EBIT/Kg wfe LTM



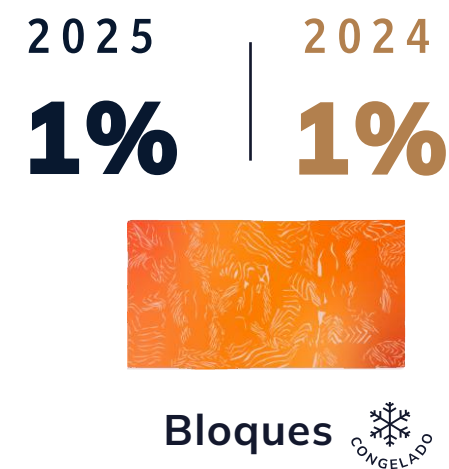
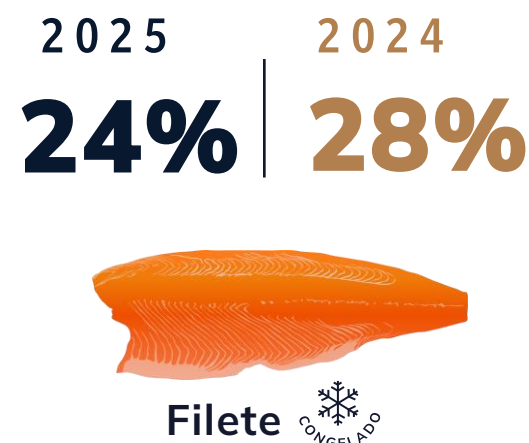
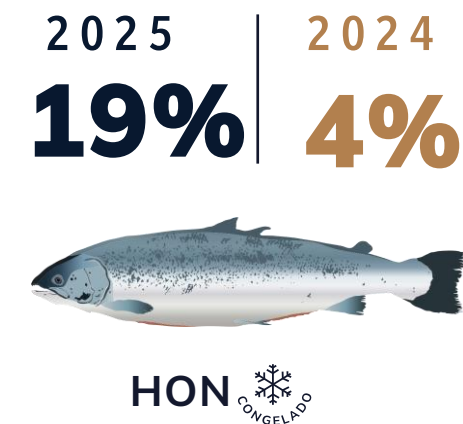
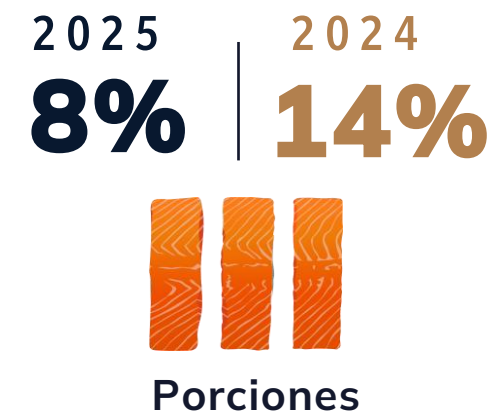
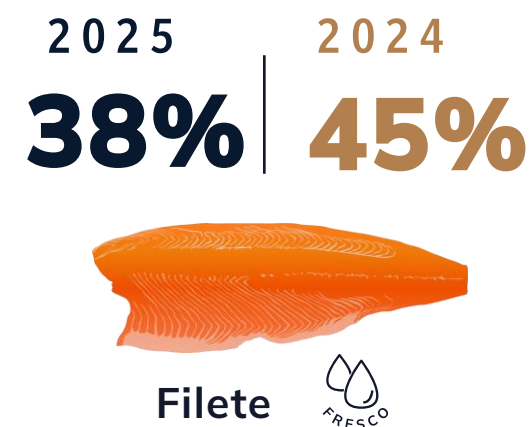
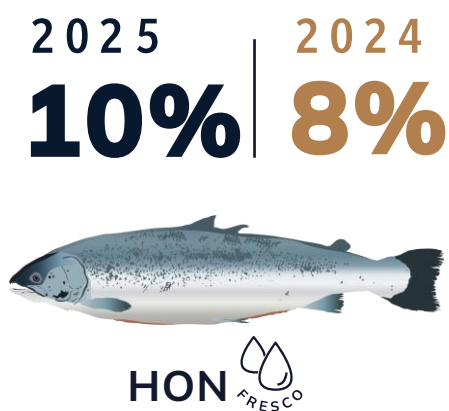
Resultados Productivos versus industria



2025 ene - jun

Distribución ventas por producto (% sobre usd)

2025 YTD vs 2024 YTD



Distribución ventas por destino

2025 YTD vs 2024 YTD
(% sobre usd)



CHILE

9%

2025

6%

2024



ESTADOS
UNIDOS

58%

2025

63%

2024

EUROPA

14%

2025

5%

2024

ASIA

7%

2025

4%

2024

LATAM

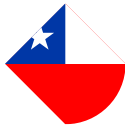
13%

2025

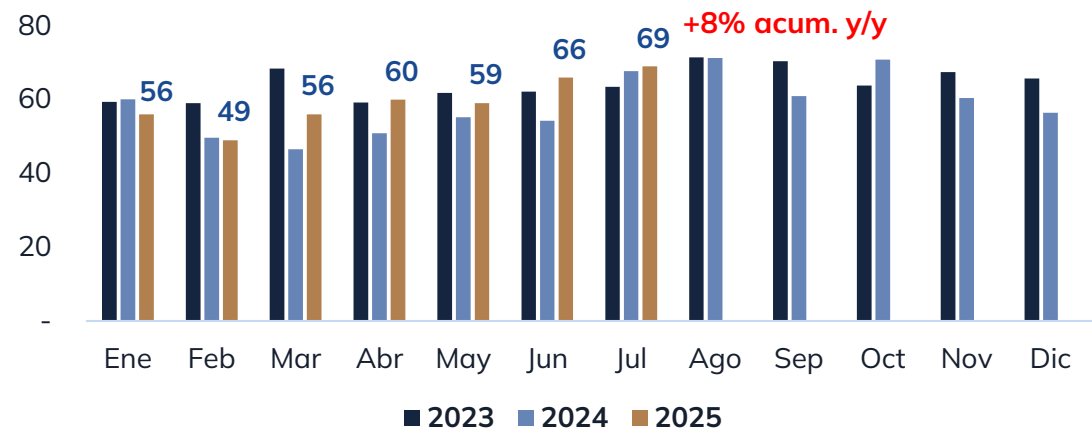
21%

2024

Producción salmón atlántico en Chile

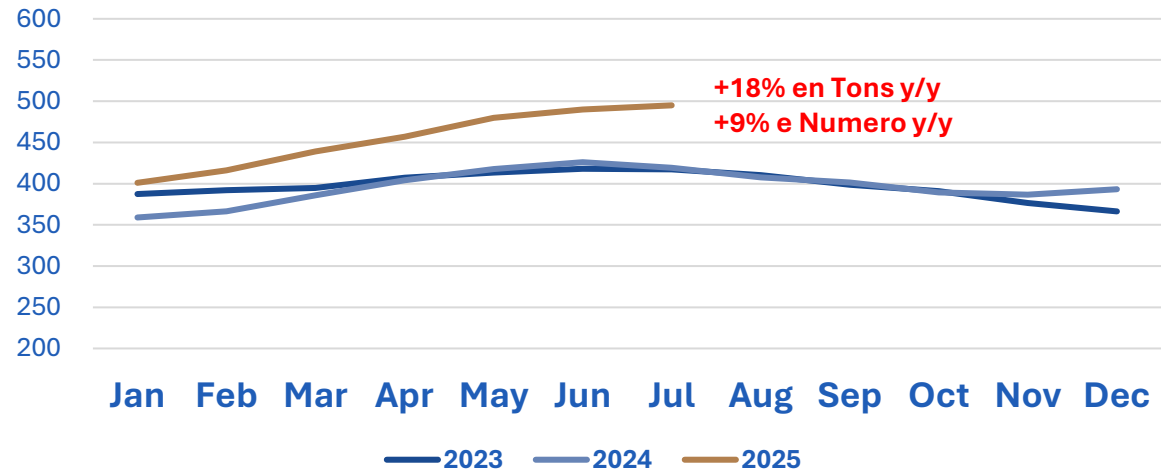


COSECHA ('000 ton wfe)

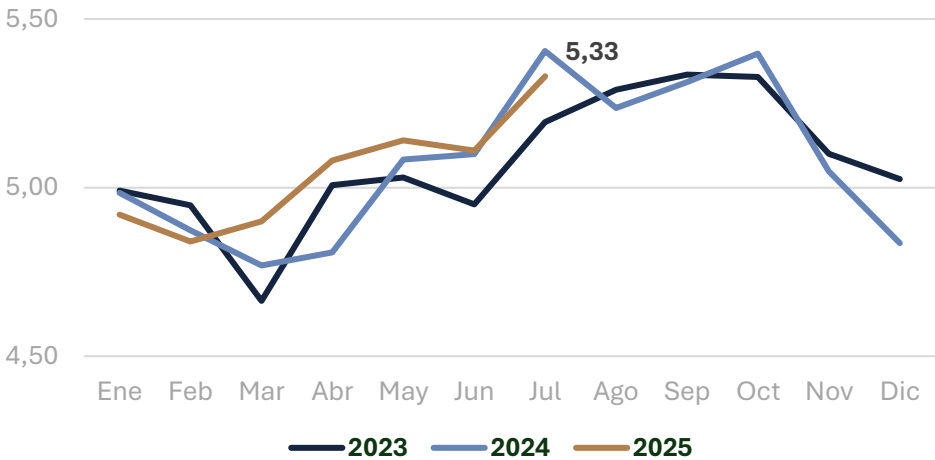


- Aumento de cosechas de +8% a Jul 2025 vs 2024
- Mayor biomasa y numero de peces en el agua hacen proyectar un aumento de cosechas en lo que resta del año

BIOMASA ('000 Ton)

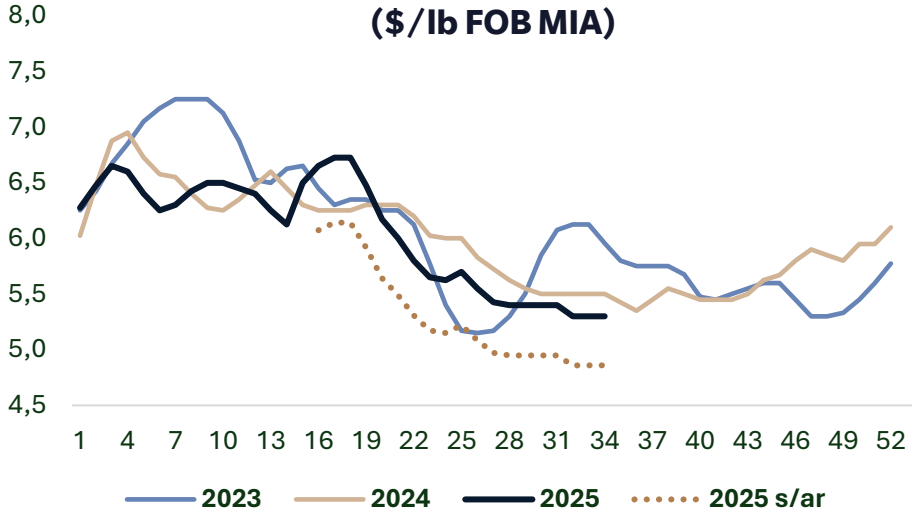


PESO DE COSECHA (kg)





PRECIO CHILE TD 2-4
(\$/lb FOB MIA)



IMPORTACION SALMON ATLANTICO USA

	Ene Jun 2024 Ton PF	Ene-Jun 2025 Ton PF	Var YTD %
Filete Fresco	101.125	103.655	2,5%
Filete Congelado	33.863	42.920	26,7%
HON Fresco	65.654	64.530	-1,7%
HON Congelado	1.211	1.128	-6,8%
Total	201.853	212.233	5,1%

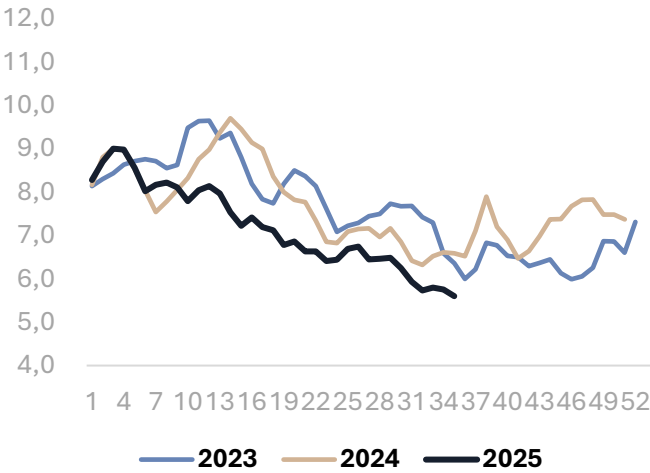
└ Precio spot estable últimas semanas, llegando hoy a \$5,25 - \$5,35/lb para TD 2-4 lb, (eq.\$4,86 pre-arancel)

└ Aumento de volumen importando de Salmón Atlántico

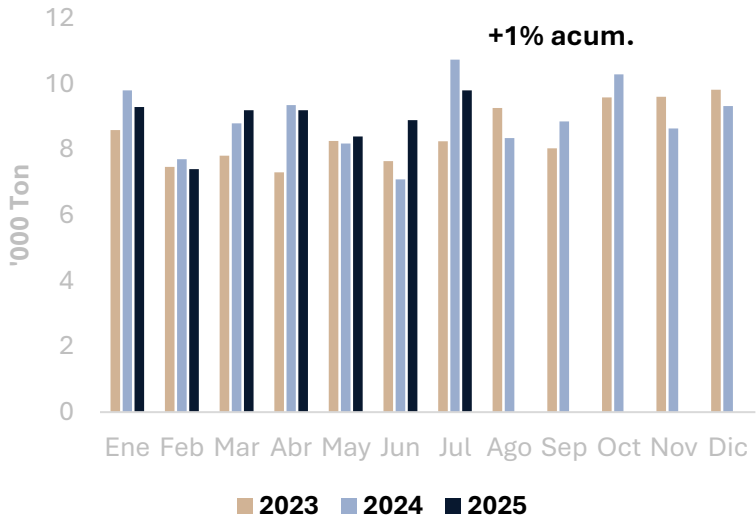
Brasil



BRASIL PRECIO HON 10-12 lb.
(US\$/kg FCA Puerto Montt)

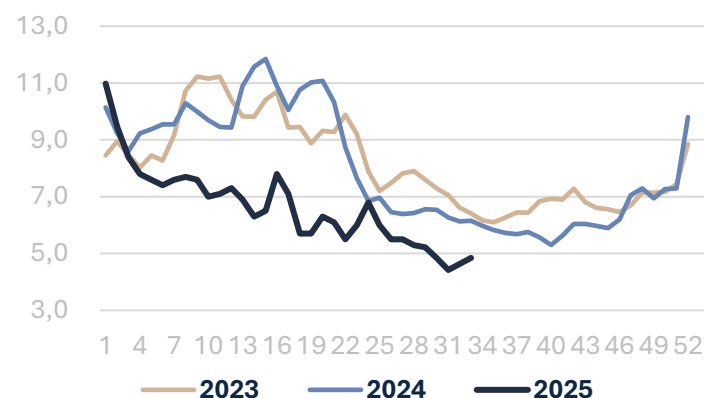


EXPORTACIÓN SALMÓN FRESCO

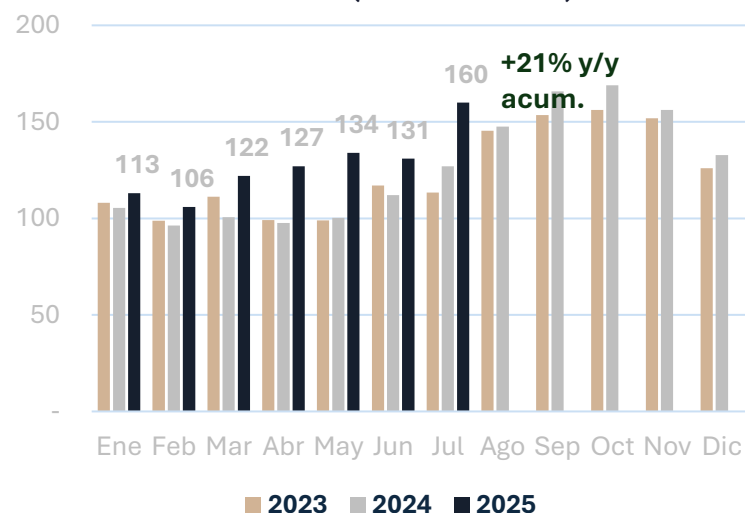


Exportación fresco a Brasil a julio
acumula crecimiento de 1% y/y.

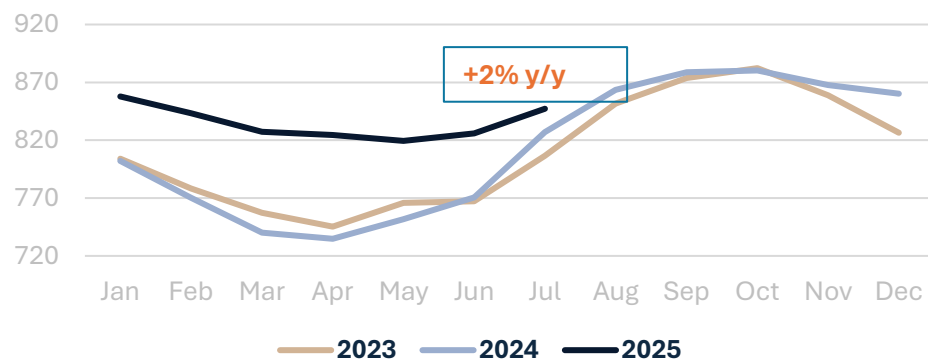
(EUR/kg FOB Oslo)



('000 ton wfe)



('000 ton wfe)



Mayores temperaturas y aumento de caligus enciende alertas las últimas semanas

Producción mundial de salmón atlántico

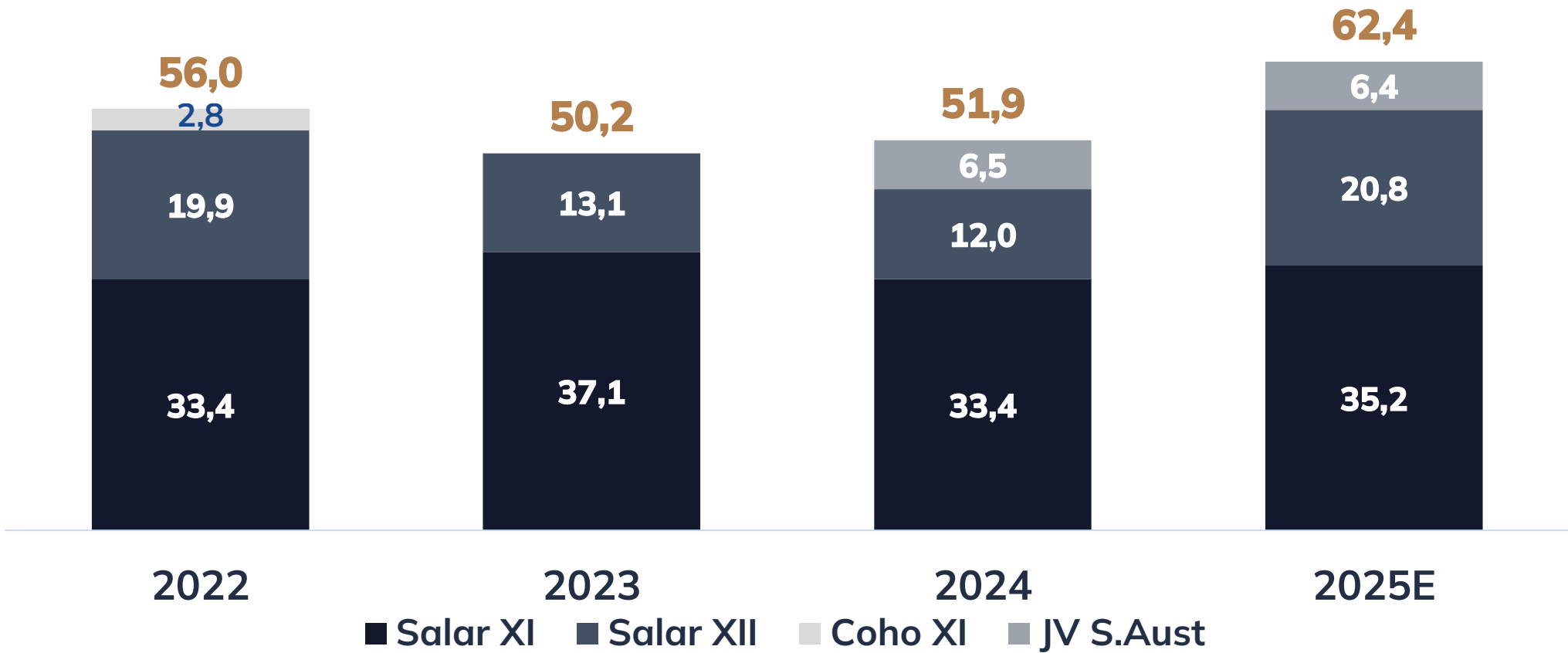
000 ton wfe	2020	2021	2022	2023	2024	2025E	2026E
Noruega	1.370	1.533	1.517	1.479	1510	1.670	1.622
Chile	779	718	753	766	700	755	787
Escocia	178	199	161	152	189	186	196
Canadá	157	159	153	129	138	138	120
Otros	229	281	274	263	289	329	378
Total	2.713	2.890	2.858	2.789	2.826	3.077	3.103

var % y/y	2020	2021	2022	2023	2024	2025E	2026E
Noruega	3%	12%	-1%	-2%	2%	11%	-3%
Chile	12%	-8%	5%	2%	-9%	8%	4%
Escocia	-6%	12%	-19%	-5%	24%	-2%	6%
Canadá	-1%	1%	-4%	-16%	7%	0%	-13%
Otros	47%	23%	-2%	-4%	10%	14%	15%
Total	5,00%	6,53%	-1,12%	-2,41%	1,34%	9,0%	1,0%

Fuente: Kontali

Cosechas Blumar

Ton wfe



Inversiones Salmones (MUSD)

	2024 YTD	2025 YTD
Infraestructura XI	3.125	4.463
Infraestructura XII	789	244
Otros	5.413	2.830
Total	9.327	7.537



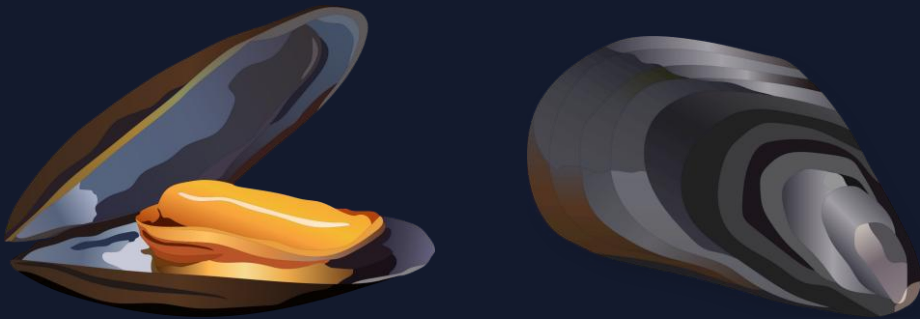


04.

Desempeño filiales

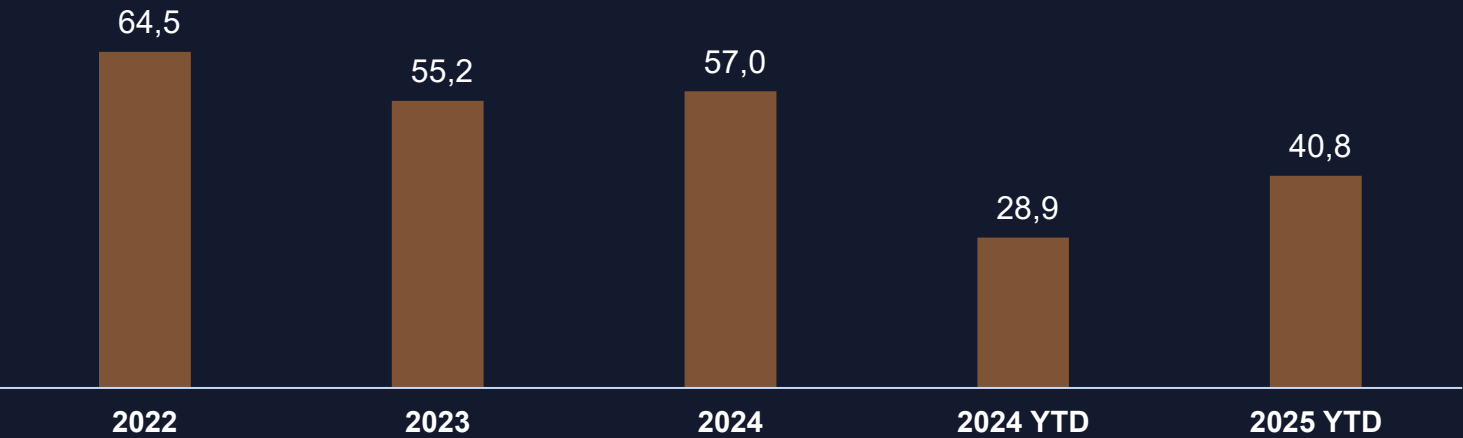


St. Andrews



MUSD	2023	2024	1 Sem 24	1 Sem 25
Ventas	55.174	57.002	28.910	40.760
EBITDA	-388	3.339	1.874	7.645
Mrg EBITDA	-1%	6%	6%	19%

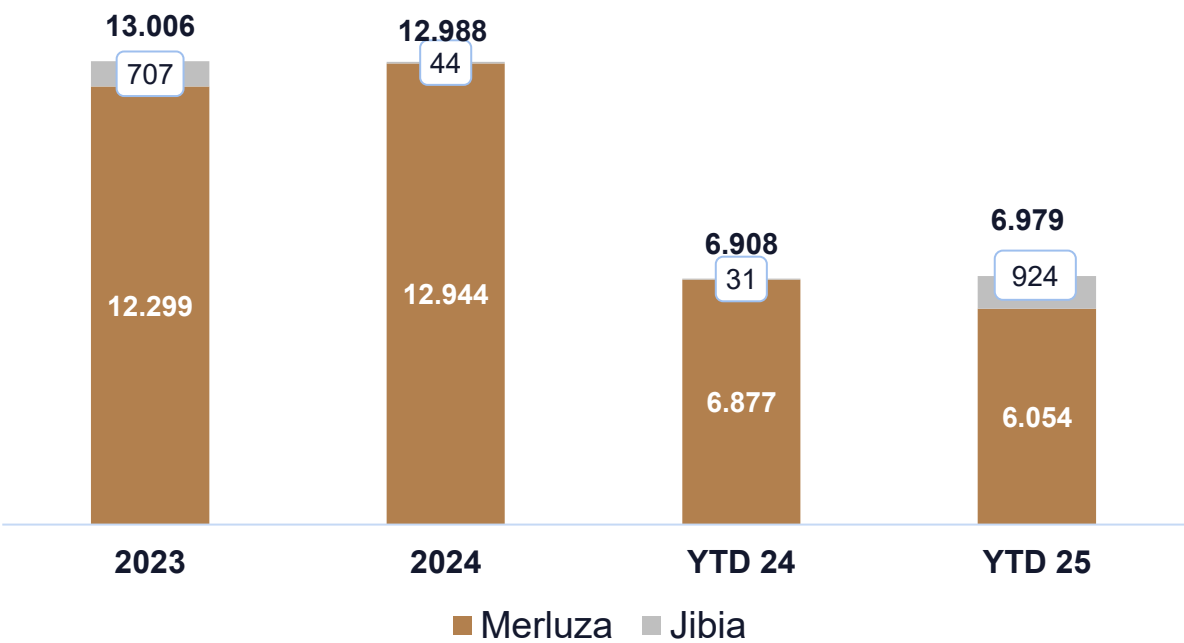
INGRESOS MMUSD



Fuerte recuperación de precios y márgenes

MUSD	2023	2024	1° Sem 24	1° Sem 25
Ventas	47.584	41.684	22.108	24.436
EBITDA	2.841	66	1.872	1.842
Mrg. EBITDA	6%	0%	8%	8%

MATERIA PRIMA PROCESADA





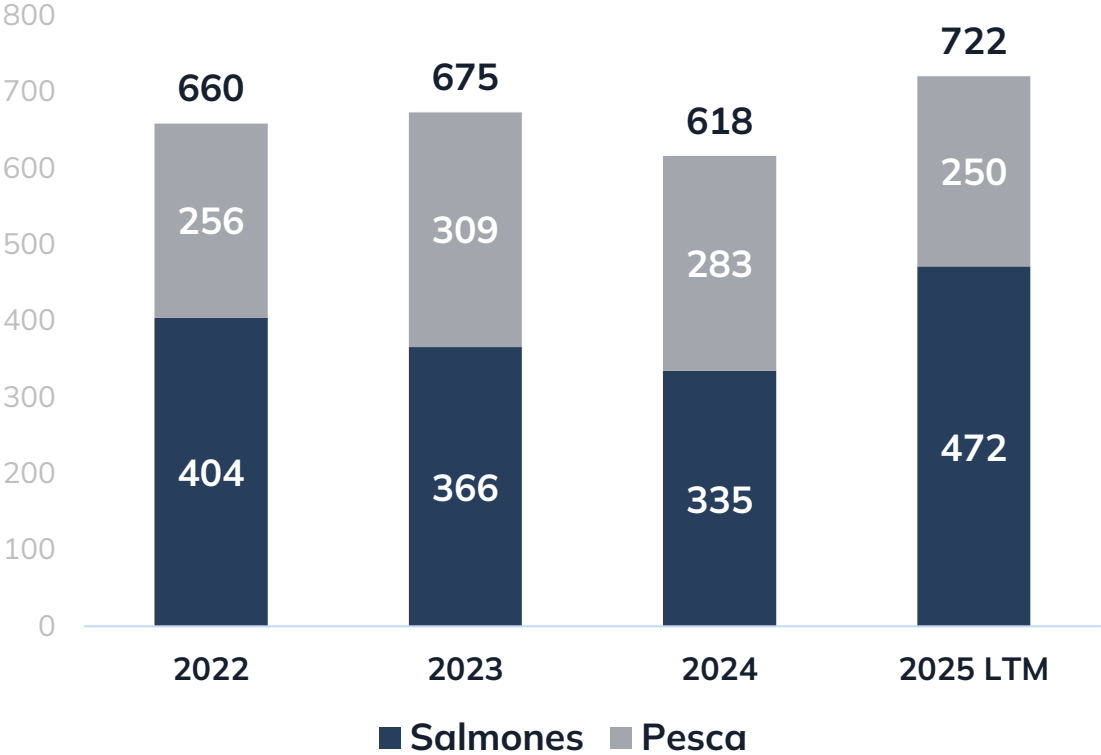
5. Principales Cifras Financieras

Destacados del periodo

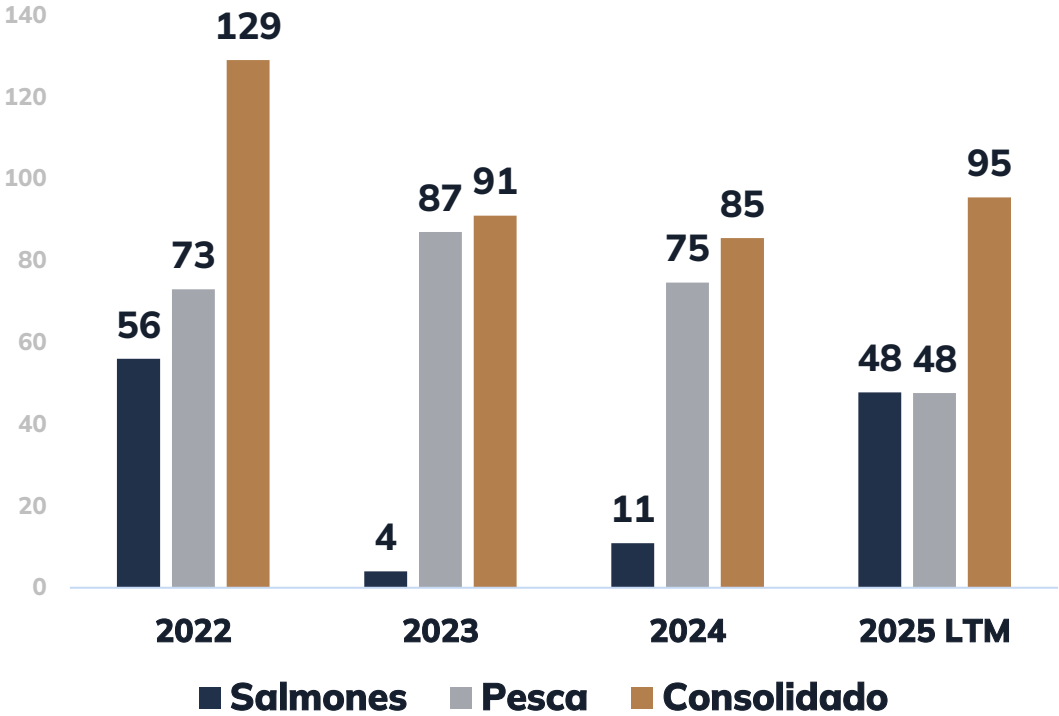
Resultados Financieros		Q2 2024	Q2 2025	Δ QoQ	2024 YTD	2025 YTD	ΔYoY
Ingresos operacionales	MUSD	160.535	195.427	22%	300.547	404.750	35%
EBITDA pre ajuste fair value	MUSD	34.399	31.659	-8%	57.331	67.258	17%
Margen EBITDA pre ajuste fair value	%	21,4%	16,2%		19,1%	16,6%	
EBIT pre ajuste fair value	MUSD	28.019	23.730	-15%	47.800	52.151	9%
Margen EBIT pre ajuste fair value	%	17,5%	12,1%		15,9%	12,9%	
Ganancia / Pérdida neta	MUSD	7.365	2.021	-73%	5.544	30.053	442%
Estado de flujo de efectivo					2024 YTD	2025 YTD	ΔYoY
Inversión en propiedades, plantas y equipos	MUSD				21.043	13.330	-37%
Balance					2024	2025	Δ YoY
Activos totales	MUSD				1.034.536	1.006.216	-3%
Deuda financiera	MUSD				307.362	281.569	-8%
Deuda financiera neta	MUSD				246.572	255.709	4%
Patrimonio	MUSD				476.512	503.902	6%

Evolución resultados financieros

INGRESOS (MMUSD)

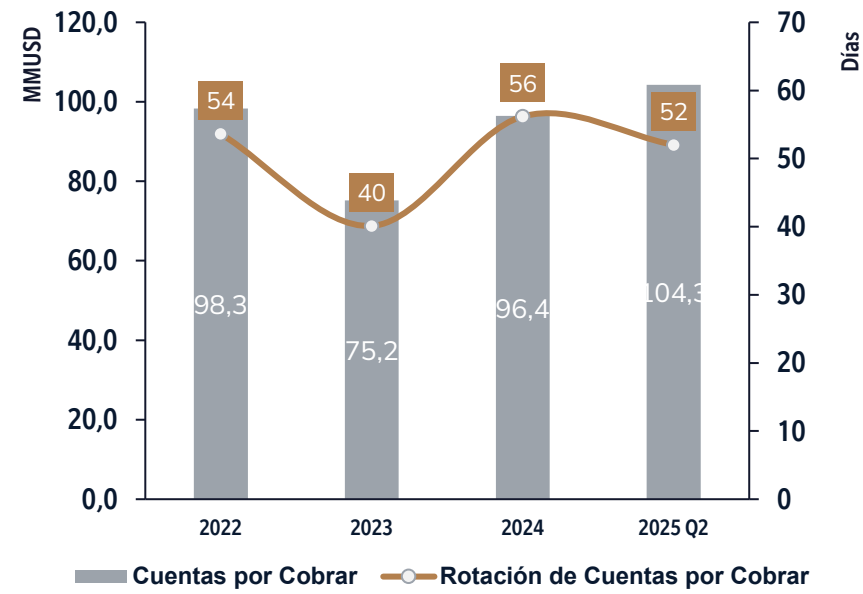


EBITDA (MMUSD)

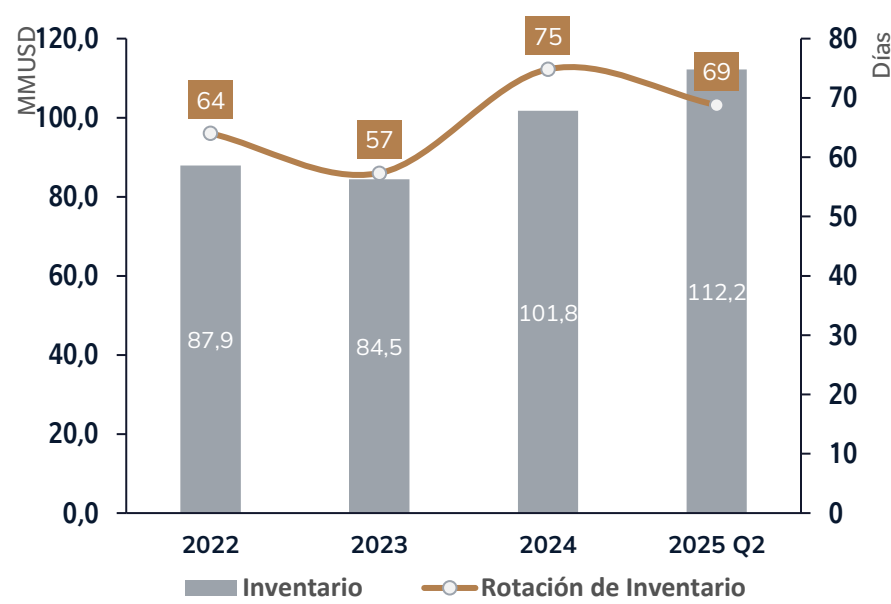


Evolución del capital de trabajo

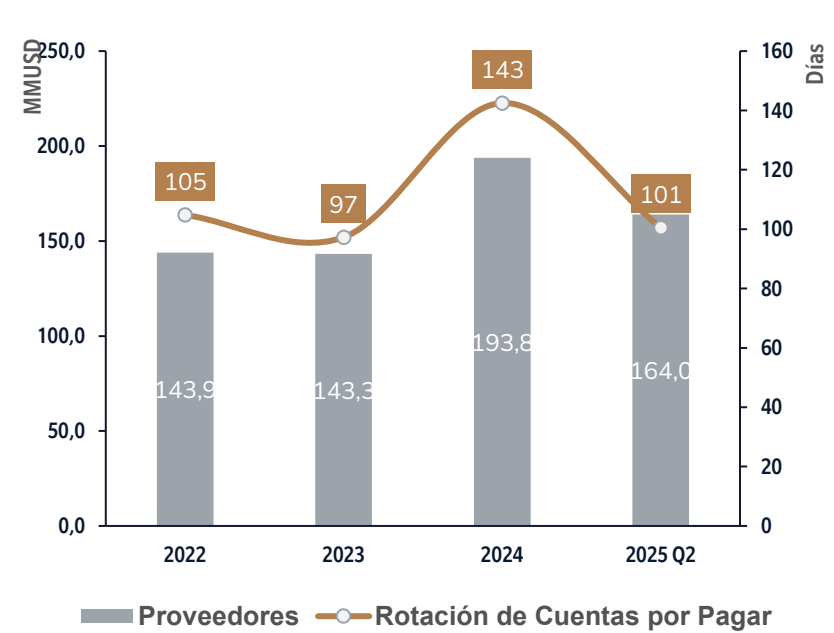
CUENTAS POR COBRAR Y ROTACIÓN



INVENTARIOS Y ROTACIÓN

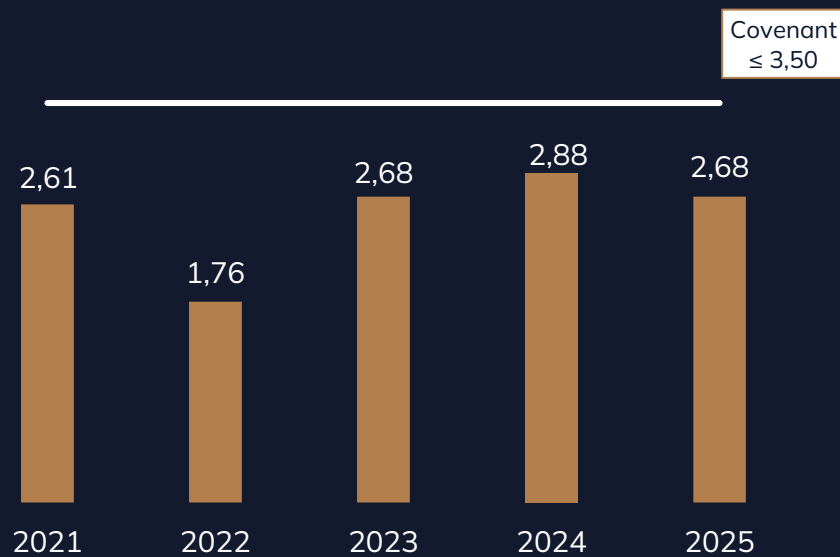


PROVEEDORES Y ROTACIÓN

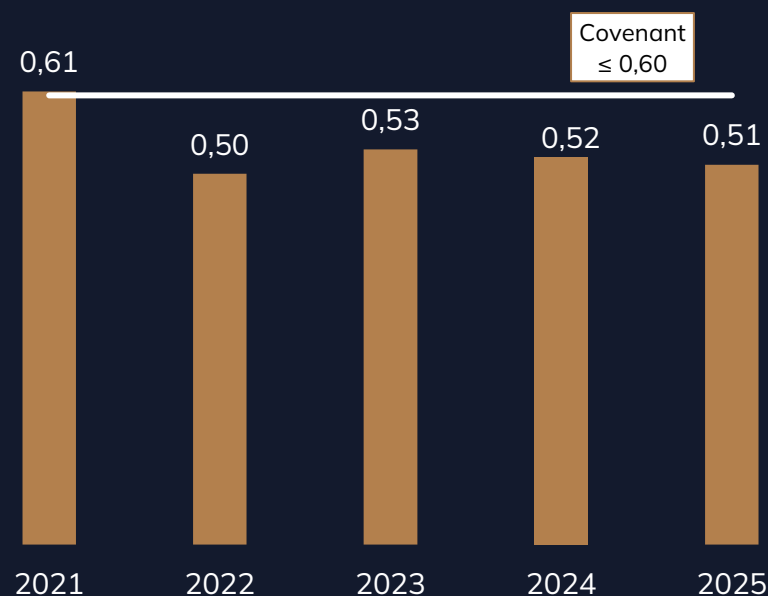


Covenants Crédito Sindicado

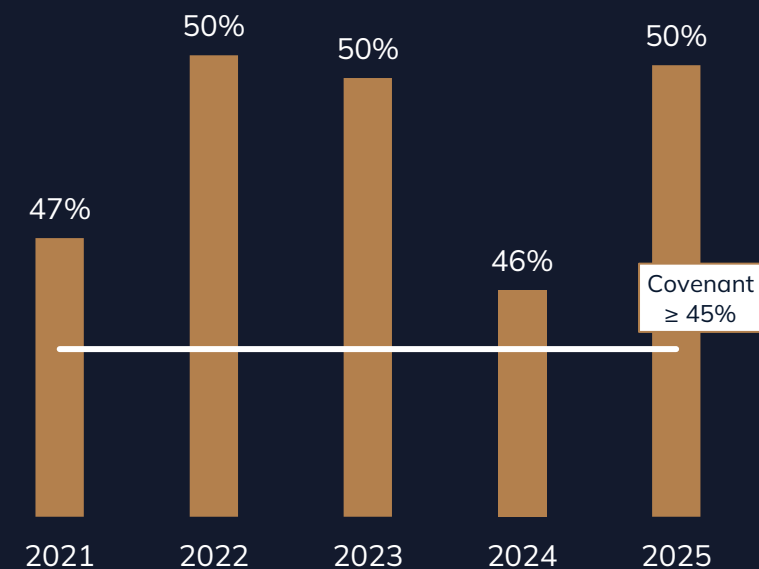
DEUDA FINANCIERA NETA / EBITDA
LTM



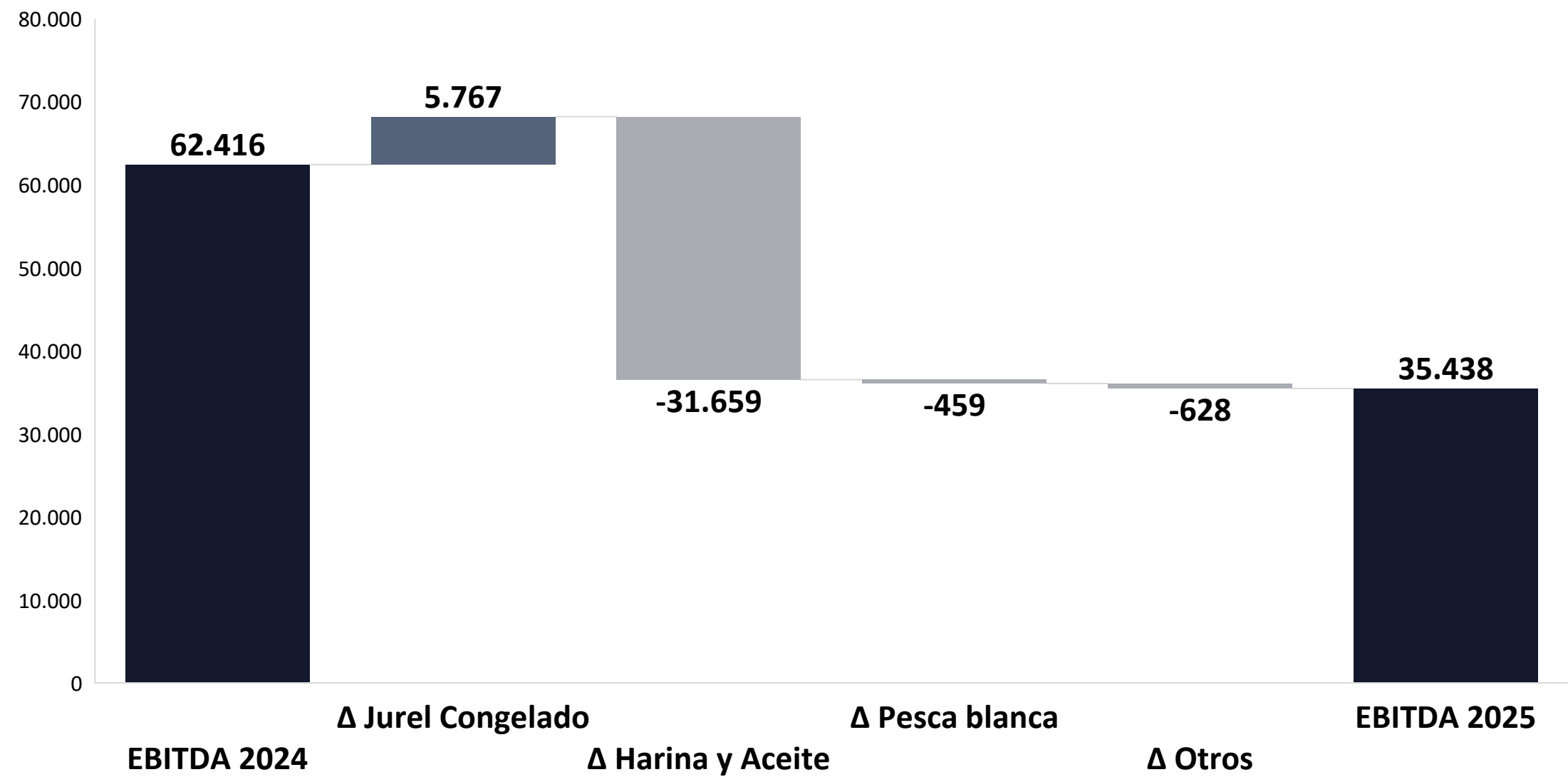
DEUDA FINANCIERA NETA /
PATRIMONIO



PATRIMONIO / ACTIVO TOTAL

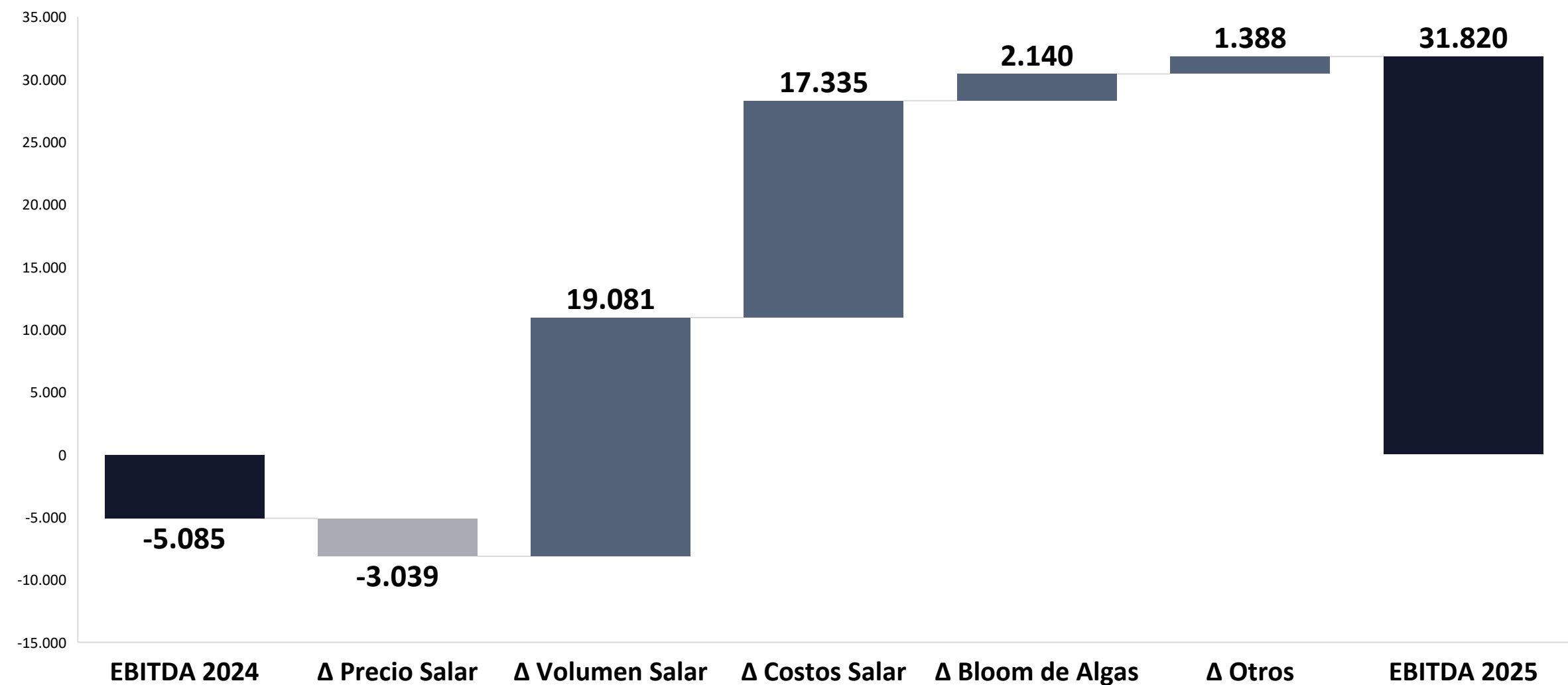


EBITDA PESCA (musd)

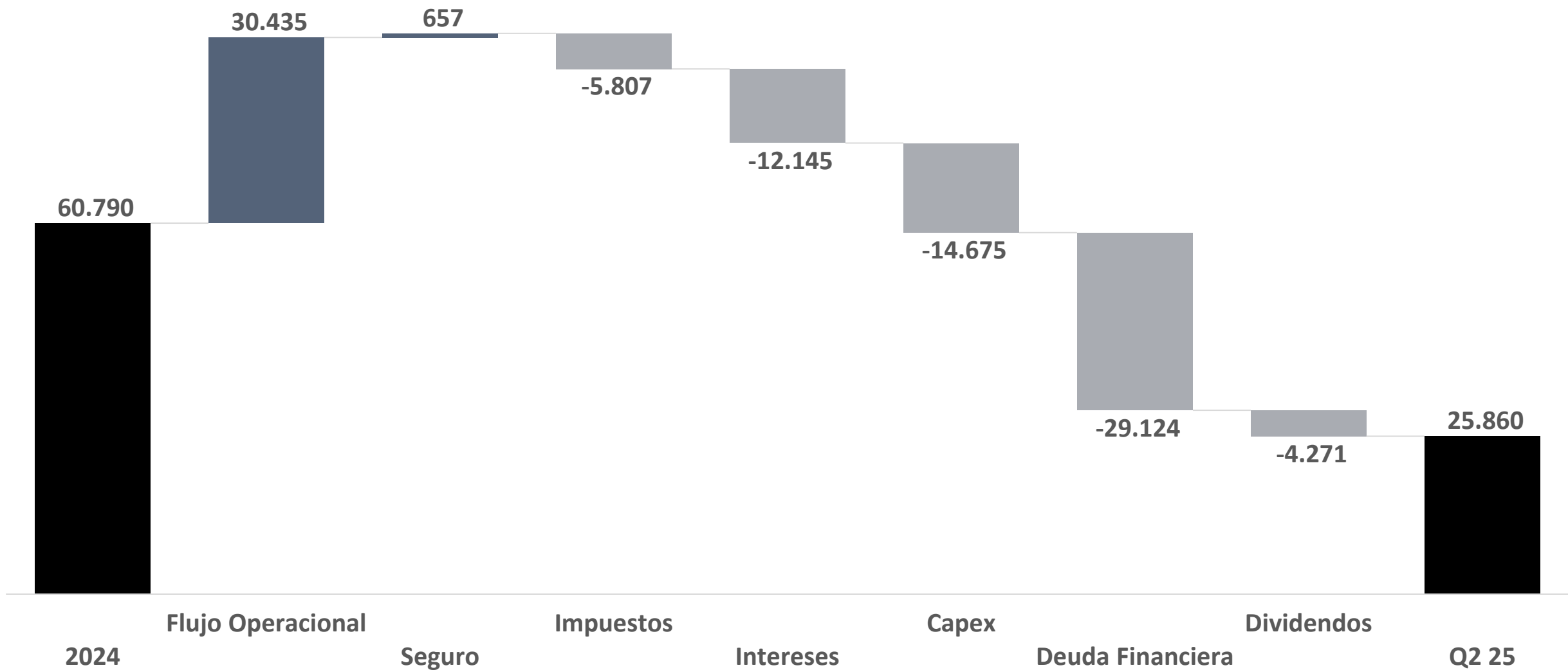


EBITDA SALMONES (musd)

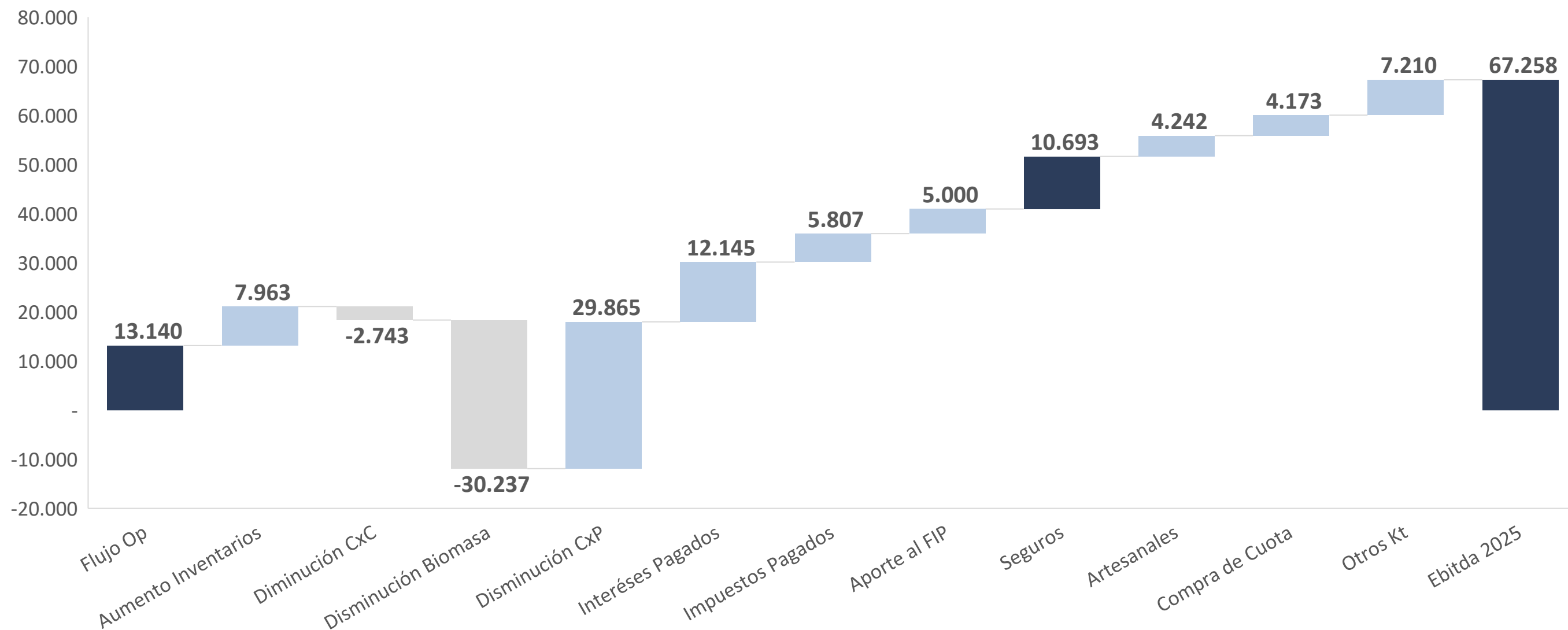
BLUMAR



FLUJO DE CAJA (musd)



Conciliación flujo operacional con Ebitda (musd)



BLUMAR

Resultados Blumar

Q2 2025

GERARDO BALBONTÍN, CEO

