

# BLUMAR

Resultados Blumar

---

Q1 2026

GERARDO BALBONTÍN, CEO



# Agenda

1.

Avances en  
Sostenibilidad

---

2.

Destacados y Principales  
Cifras

---

3.

Pesca  
*Desempeño Operacional y  
Perspectivas*

---

4.

Salmón  
*Desempeño Operacional y  
Perspectivas*

---

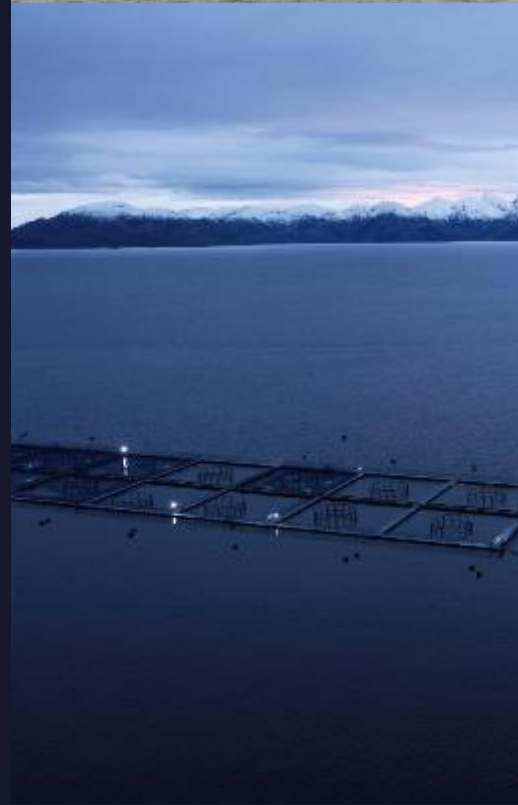
5.

Desempeño de  
Filiales

6.

Principales Cifras  
Financieras

---





# 1. Avances en Sostenibilidad



## Memoria Integrada 2025

- Publicada el **13 de abril** en página web corporativa y CMF.
- Resumen disponible en inglés y español.
- **Verificación externa:** financiera por PwC y extra financiera por Deloitte.
- **Estándares internacionales:** alineada con CSA/DJSI 2026 y conforme a NCG N° 461 y N° 519 de la CMF.
- **Financiamiento sostenible:** reporte de metas y avances 2025 del Sustainability Linked Loan.



Revisa aquí  
la Memoria  
Integrada  
Blumar 2025.

AVANCES

## Compromisos ESG



Uso de antibióticos



Gestión de residuos



Huella de carbono



Equidad de género

### Compromisos

Mantenerse sobre el 60% de reducción en el uso de antibióticos a 2030. Línea base año 2017.

Lograr al menos el 90% de valorización de residuos a 2030.

Reducir 30% la intensidad de huella de carbono corporativa de alcance 1 y 2 a 2030 y neutralidad a 2050. Base 2020. Adhesión a SBTi.

Lograr a 2030 el nivel avanzado en la herramienta WEP.

### Avances 2025

**-16%**

desde 2017  
(333 gr API/ton)

**90,5%**

valorización de residuos  
(27.662 toneladas valorizadas)

**-23%**

Intensidad alcance 1 y 2 desde 2020 y adhesión a SBTi  
(0,30 ton CO<sub>2</sub>eq/ ton producto)

**35%**

Herramienta empresarial WEP  
(nivel intermedio)



# 2.

## Destacados y principales cifras



# Principales cifras consolidadas

2026 vs 2025

**INGRESOS** MMUSD

- 8% (Q1) 192,5 vs 209,3

**EBITDA** MMUSD

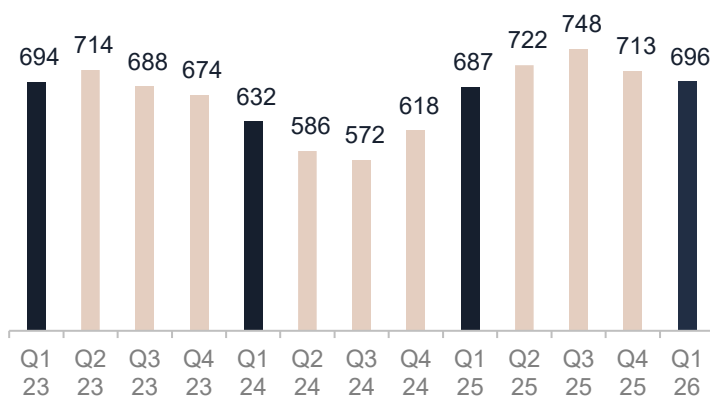
-3% (Q1) 34,4 vs 35,6

**Utilidad Neta** MMUSD

-44% (Q1) 15,6 vs 28,0

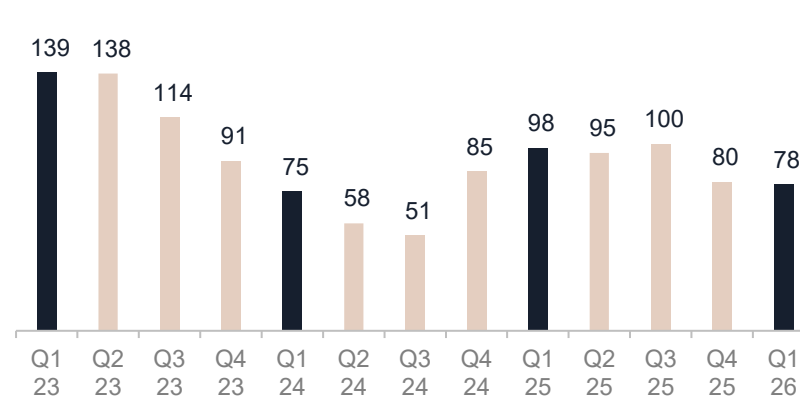
## INGRESOS LTM

MMUSD



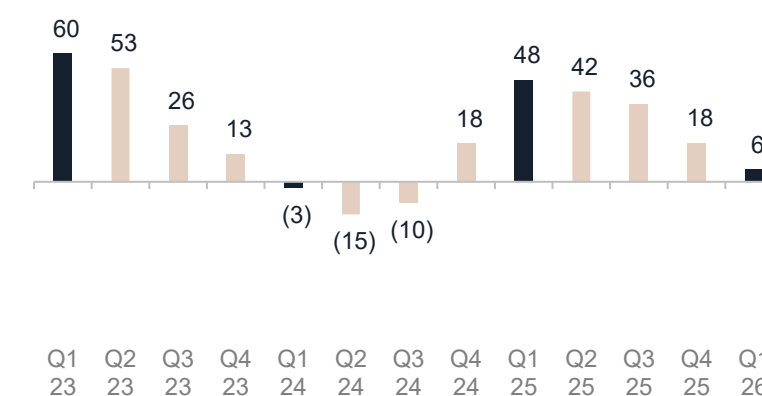
## EBITDA LTM

MMUSD



## UTILIDAD LTM

MMUSD



# Ventas por producto

Q1 2026 vs 2025

## Salmón

**-35% Q1 2026 / 25**

**91,5 vs 141,8  
MMUSD**

**Rep → 48% vs 68%**

## Jurel Congelado

**+74% Q1 2026 / 25**

**55,8 vs 32,0  
MMUSD**

**Rep → 29% vs 15%**

## Harina y Aceite

**+43% Q1 2026/ 25**

**29,7 vs 20,8  
MMUSD**

**Rep → 15% vs 10%**

## Pesca Blanca y Otros

**+5% Q1 2026 / 25**

**15,5 vs 14,7  
MMUSD**

**Rep → 8% vs 7%**

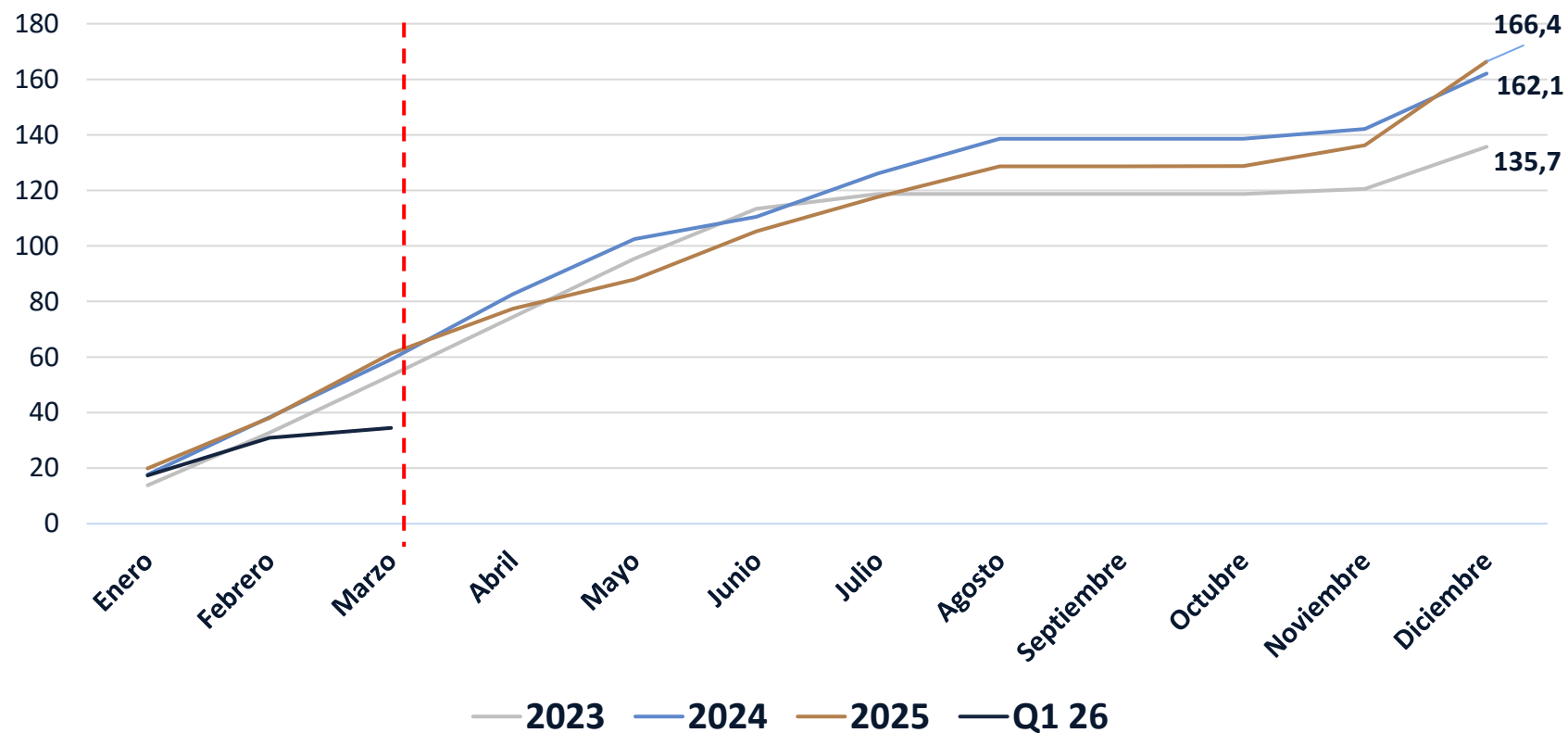
# Destacados Segmento Pesca

- El “Fenómeno del Niño” y en especial el denominado “Niño Costero” generó durante el verano un aumento de la temperatura superficial del mar, alterando el patrón normal de migración del jurel, provocando un desplazamiento de los cardúmenes de peces adultos a zonas de aguas más frías, y abundancia de peces juveniles en las zonas normales de pesca, situación que comenzó a detectar a partir de mediados de febrero pasado.
- En el Q1/2026 la captura de jurel cayó un -44% respecto al mismo periodo año 2025.
- El abastecimiento de materia prima artesanal (anchoveta & sardina) cayó un -14% v/s el Q1 2025, lo que se explica principalmente por una partida anticipada de la temporada de pesca en el 2025.
- Ajustes al alza en los precios de la harina de pescado +26% y jurel congelado +42%, mientras que el aceite baja un -40% respecto al Q1 2025, pero sobre volúmenes muy bajos de venta.
- La producción de harina disminuyó en -16% con un rendimiento del 19,9% que se compara positivamente con el Q1 del 2025, gracias a una mayor calidad de la materia prima comprada a pescadores artesanales (pesca de mayor tamaño).
- La producción de aceite aumentó en el trimestre un +16% gracias a un mayor rendimiento respecto del año anterior.
- La producción de jurel congelado disminuyó en un -45% debido a la menor captura de jurel, además de un menor aprovechamiento de materia prima de un 87,9%, respecto del 94,9% del cierre del Q1 2025.

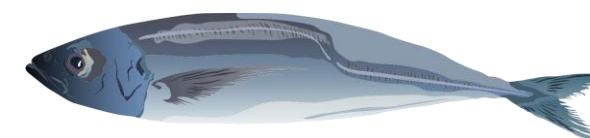
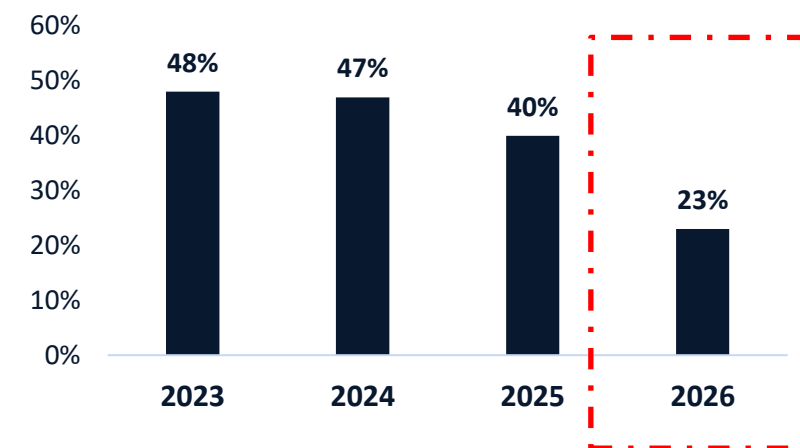


# Destacados Segmento Pesca

## Evolución Capturas (Mton)



## Avance de pesca de la cuota de jurel al Q1 de cada año



# Pesca Procesada

2026 vs 2025

Menor pesca Procesada

## Pesca Propia



Volumen

**-44% (Q1)**

**34,5 vs 61,3  
Mton**

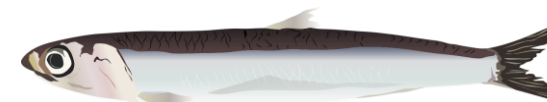
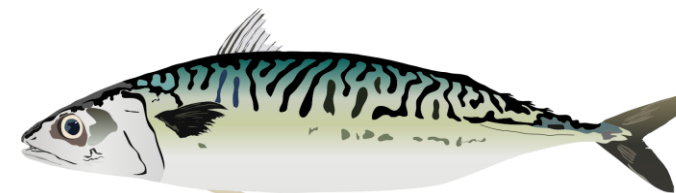
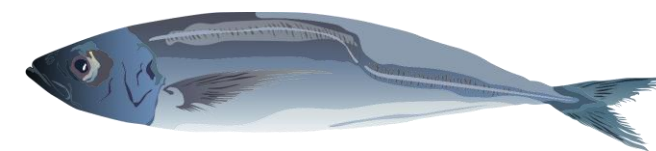
## Pesca Artesanal



Volumen

**-29% (Q1)**

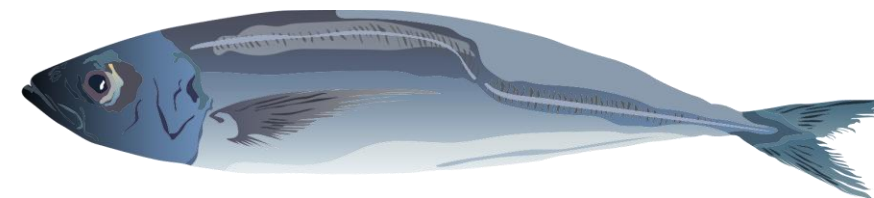
**59,5 vs 83,3  
Mton**



# Jurel Congelado

2026 vs 2025

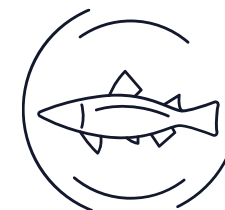
Mayor precio y mayor volumen de venta



*Precio*

**+42%** (Q1)

**1.338 vs 945**  
usd/ton



*Volumen*

**+23%** (Q1)

**41,7 vs 33,9**  
Mton

# Harina de Pescado

2026 vs 2025

Mayor precio y mayor volumen de venta



*Precio*

**+26%** (Q1)

**2.134 vs 1.687**  
**usd/ton**



*Volumen*

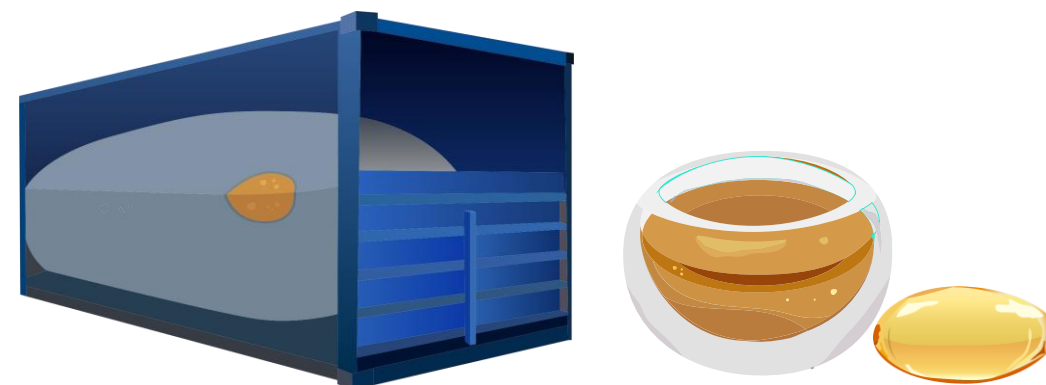
**+12%** (Q1)

**13,1 vs 11,7**  
**Mton**

# Aceite de Pescado

2026 vs 2025

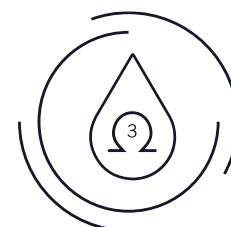
Menor precio y mayor volumen de



*Precio*

**-40%** (Q1)

**2.821 vs 4.684**  
**usd/ton**



*Volumen*

**+118%** (Q1)

**0,6 vs 0,3**  
**Mton**

# Destacados Segmento Salmón

- Menor volumen de cosecha en Q1/2026 (-37%) respecto del mismo trimestre del 2025.
- Bloom de algas y problemas sanitarios en Aysen en el Q1 2026, afectó el volumen de cosecha y costos de producción.
- Magallanes se mantiene con muy buen performance productivo y sanitario..
- Menor precio del salmón atlántico -8% respecto al Q1 2025, explicado por una mayor oferta de salmón a nivel global y la imposición de aranceles en USA.
- En febrero 2026, la Corte Suprema de EE.UU. declaró ilegal el arancel impuestos por el gobierno de Trump bajo la Sección de IEEPA (International Emergency Economic Powers Act) y durante mayo comenzamos a recibir la devolución.



# Segmento Salmón

2026 vs 2025

Menor precio y volumen de venta de Salmón Atlántico en comparación al mismo trimestre del año anterior.



Precio

**-8%** (Q1)

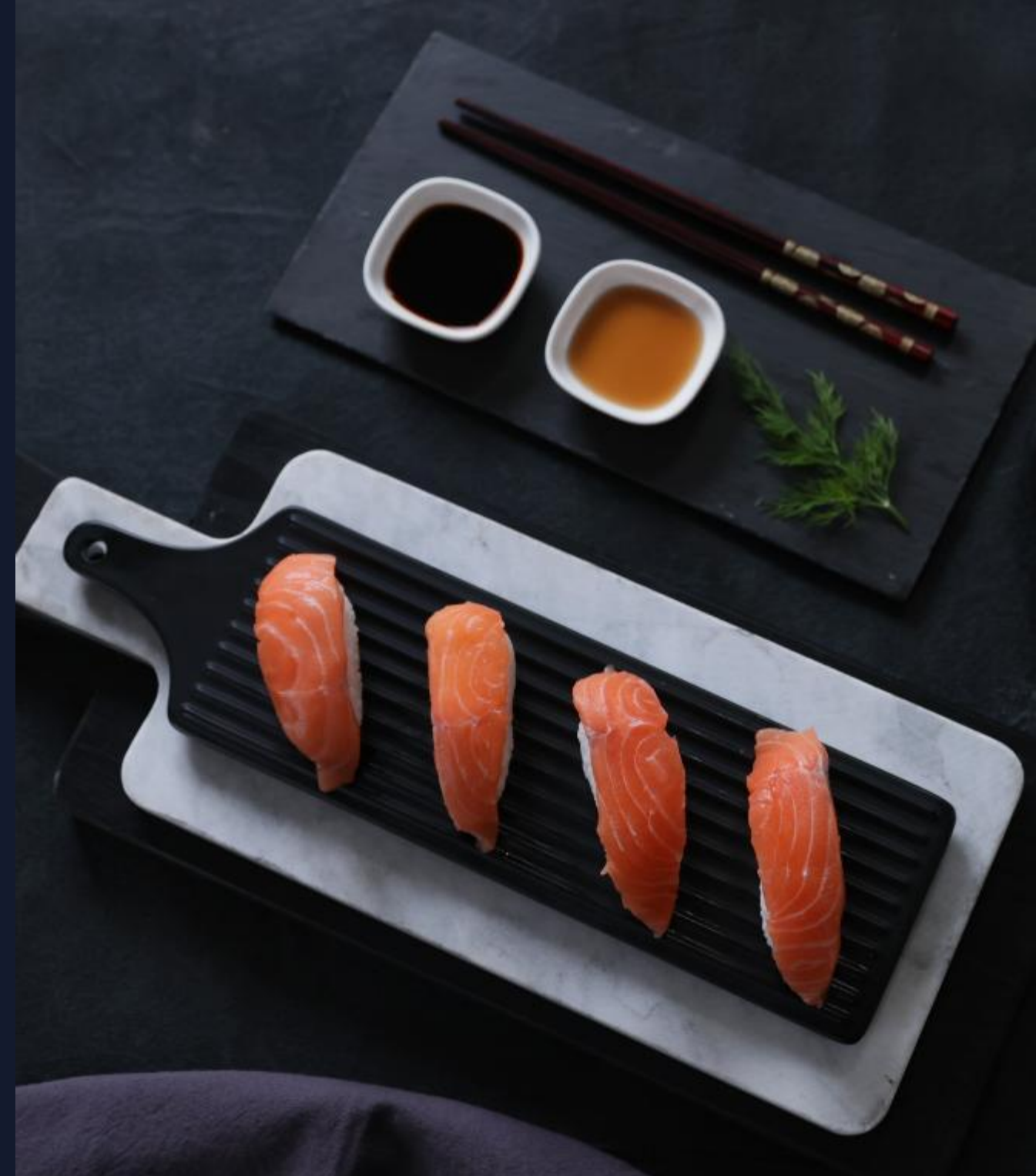
6,63 vs 7,23  
usd/kg wfe



Volumen

**-29%** (Q1)

14,1 vs 20,0  
Mton wfe



# Segmento Salmón

2026 vs 2025

Costo ex jaula en línea con el mismo trimestre del año anterior

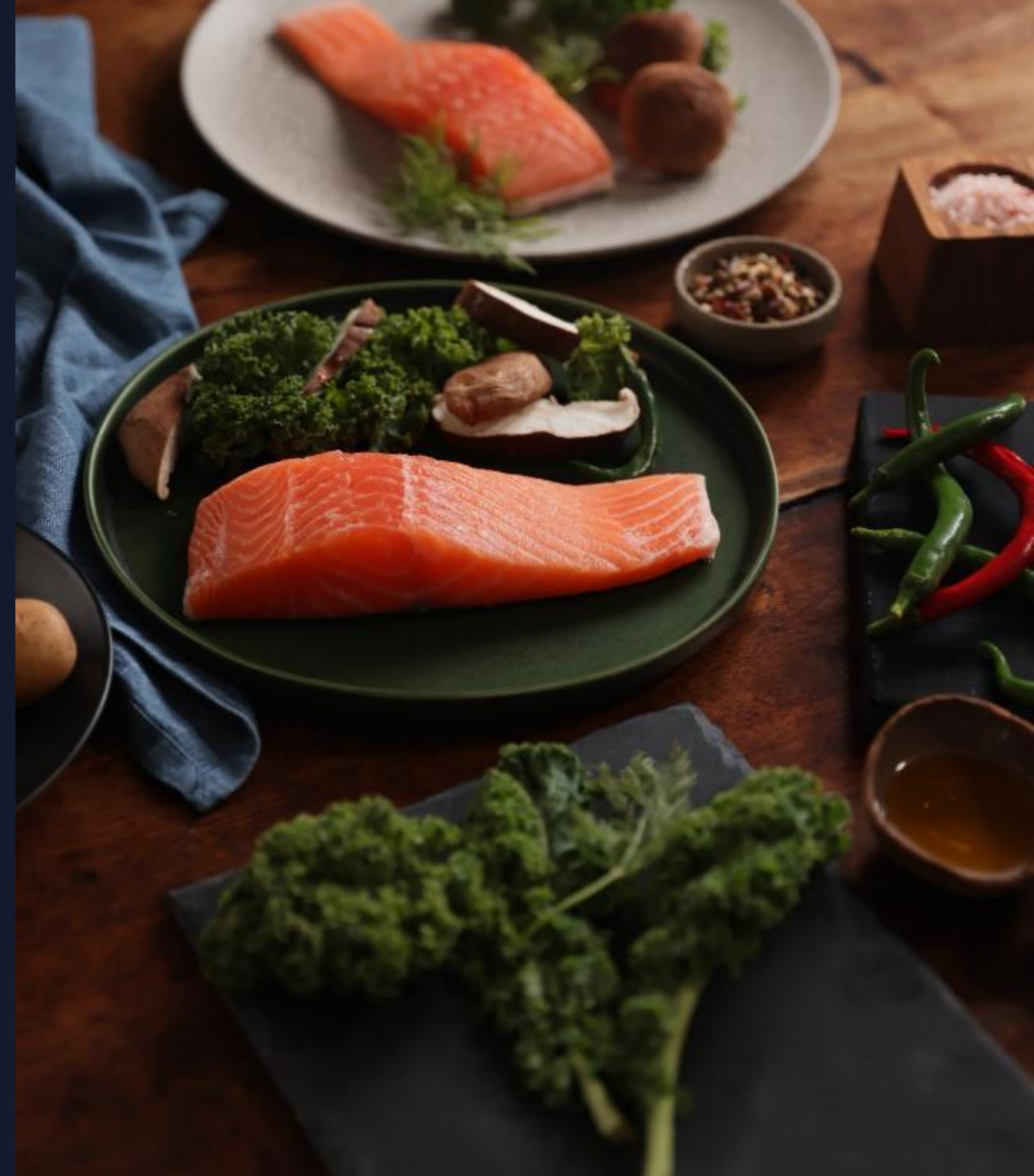


Costo Ex Jaula

**-0,2% (Q1)**

4,81 vs 4,80

usd/kg wfe



# Segmento Salmón

2026 vs 2025

Menor margen ebit / kg del trimestre por menores precios, mayor costo de proceso y menor volúmen.



Margen

(Q1)

-0,30 vs 0,73  
usd/kg wfe

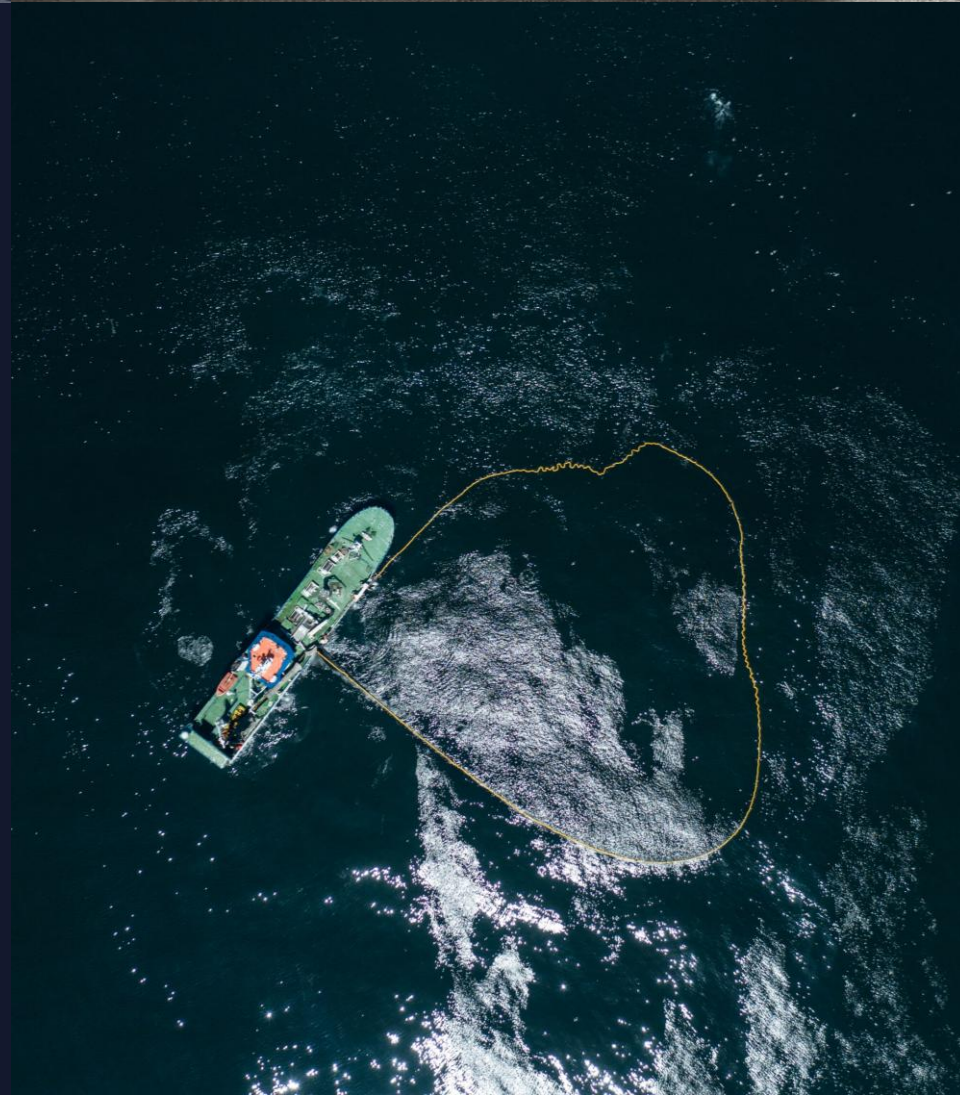




3.

## Pesca

*Desempeño operacional y perspectivas*



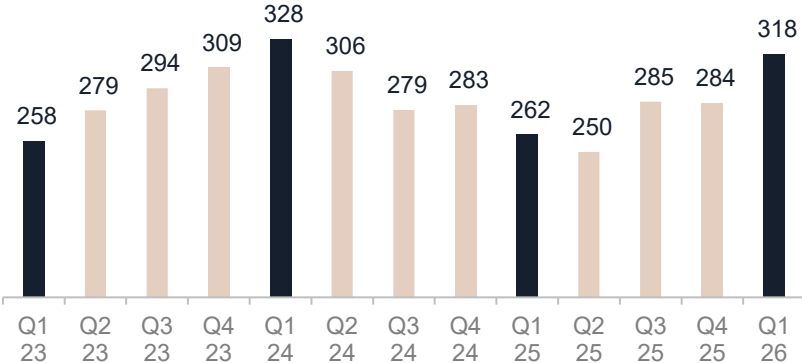
# Principales cifras Pesca

2026 vs 2025

INGRESOS	MMUSD	EBITDA	MMUSD	Utilidad Neta	MMUSD
+52% (Q1)	98,8 vs 64,9	+114% (Q1)	34,5 vs 16,1	+98% (Q1)	18,8 vs 9,5

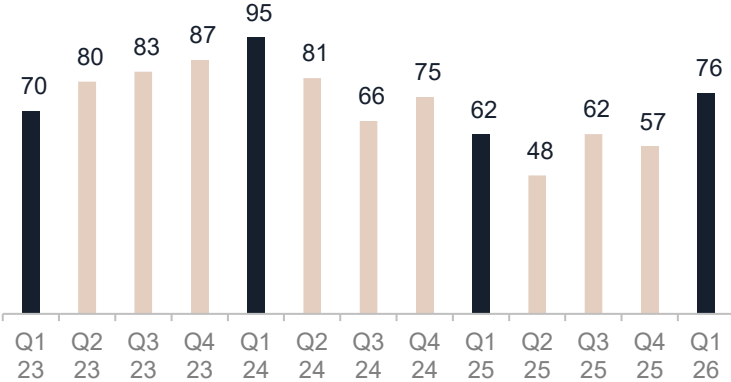
## INGRESOS LTM

MMUSD



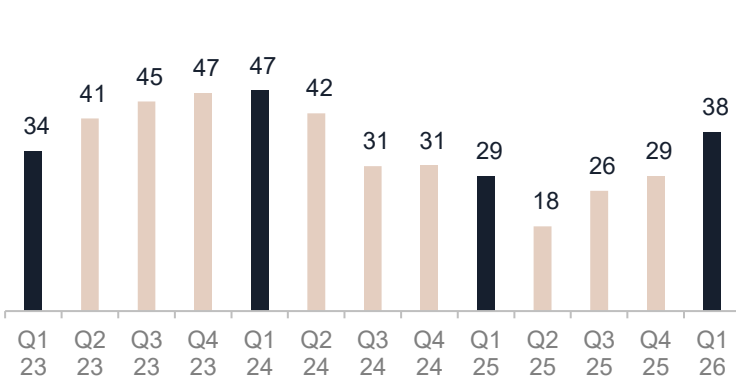
## EBITDA LTM

MMUSD



## UTILIDAD LTM

MMUSD



# Abastecimiento de materia prima

2026 vs 2025




Pesca (ton)	Q1 2026	Q1 2025	Δ QoQ
<b>Total Pesca Propia</b>	<b>34.480</b>	<b>61.289</b>	<b>-44%</b>
<b>Total Pesca Comprada</b>	<b>59.507</b>	<b>83.337</b>	<b>-29%</b>
Norte	617	14.803	-96%
Sur	58.890	68.533	-14%
<b>Total Abastecimiento</b>	<b>93.988</b>	<b>144.625</b>	<b>-35%</b>

Menor captura propia por condiciones climáticas asociadas a las altas temperaturas del agua

Menor compra a pescadores artesanales principalmente en la zona norte, asociadas a la baja disponibilidad de pesca.

# Producción (ton)

2026 vs 2025

	Q1   2026		Q1   2025
Harina de pescado 	13.377	-16% QoQ	15.988
Aceite de pescado 	6.030	+16% QoQ	5.214
Jurel Congelado 	30.157	-45% QoQ	55.252

# Ventas segmento pesca

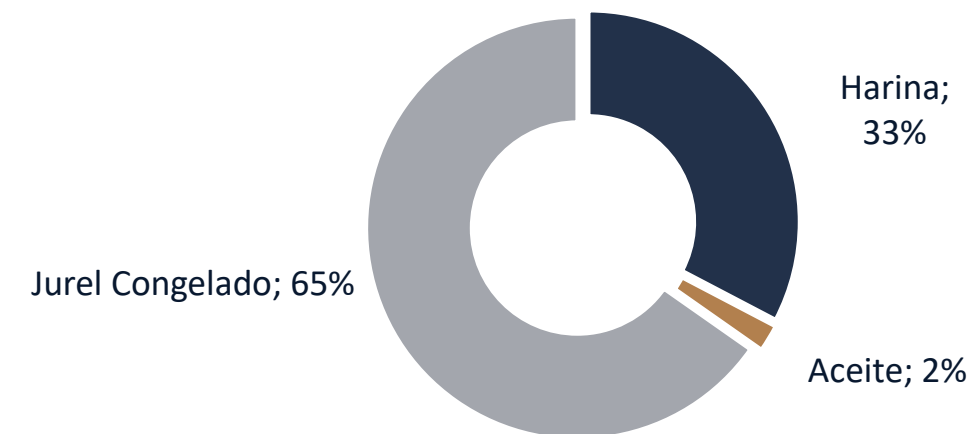
2026 vs 2025

Harina de pescado	Q1 2026	Q1 2025	Δ QoQ
Volumen vendido (ton)	13.098	11.673	12%
Precio promedio (usd/ton)	2.134	1.687	26%
<b>Ventas (MUSD)</b>	<b>27.951</b>	<b>19.694</b>	<b>42%</b>

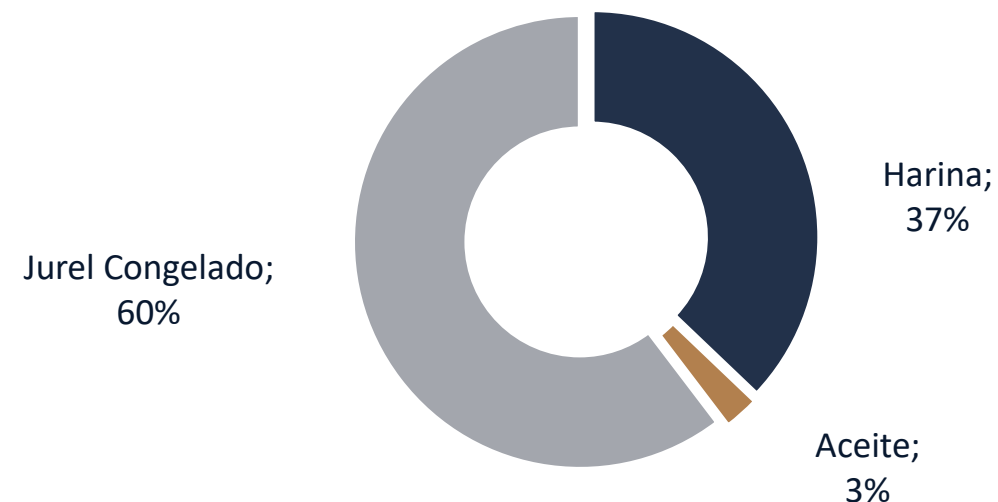
Aceite de pescado	Q1 2026	Q1 2025	Δ QoQ
Volumen vendido (ton)	624	287	118%
Precio promedio (usd/ton)	2.821	4.684	-40%
<b>Ventas (MUSD)</b>	<b>1.761</b>	<b>1.342</b>	<b>31%</b>

Jurel congelado	Q1 2026	Q1 2025	Δ QoQ
Volumen vendido (ton)	41.730	33.891	23%
Precio promedio (usd/ton)	1.338	945	42%
<b>Ventas (MUSD)</b>	<b>55.840</b>	<b>32.026</b>	<b>74%</b>

Distribución ventas Acum 26



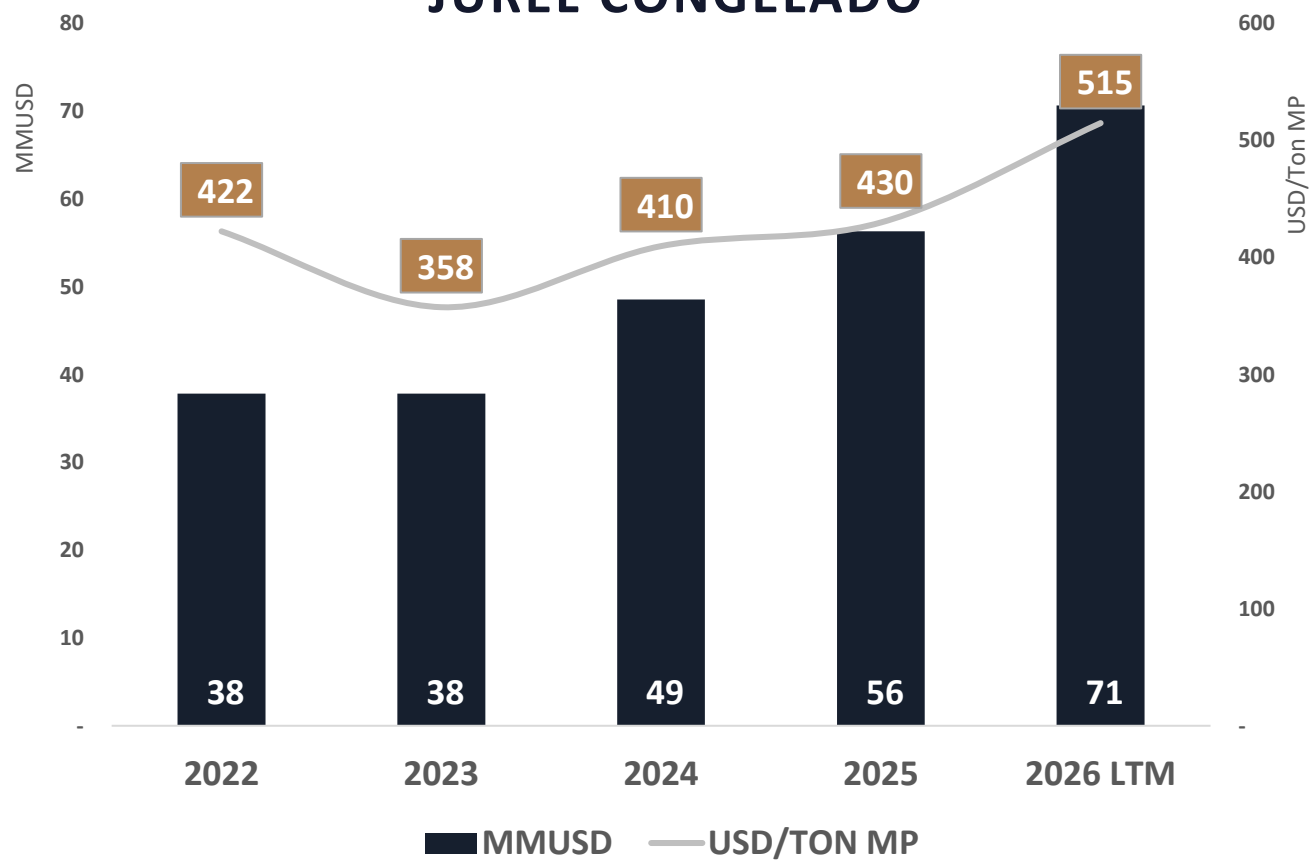
Distribución ventas Acum 25



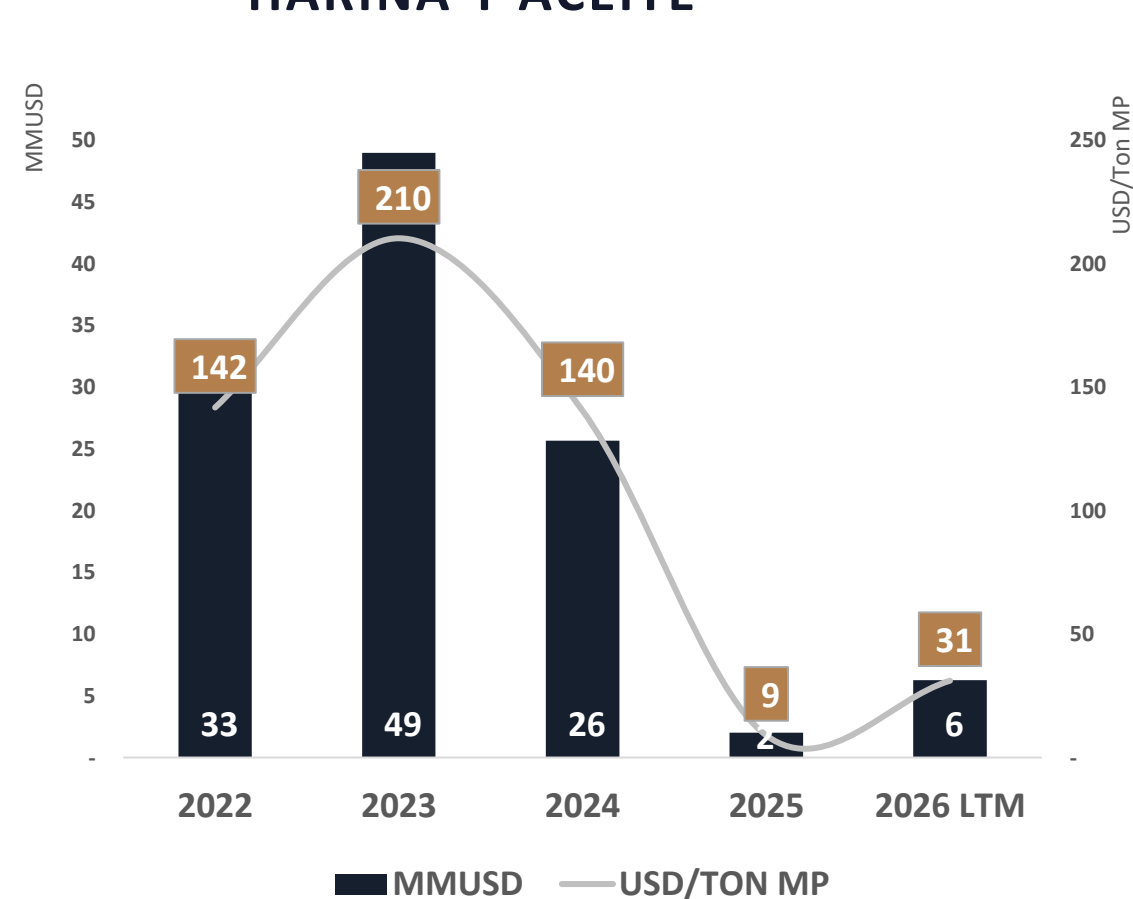
# EBITDA por producto

MMUSD y USD/TON Materia Prima

## JUREL CONGELADO

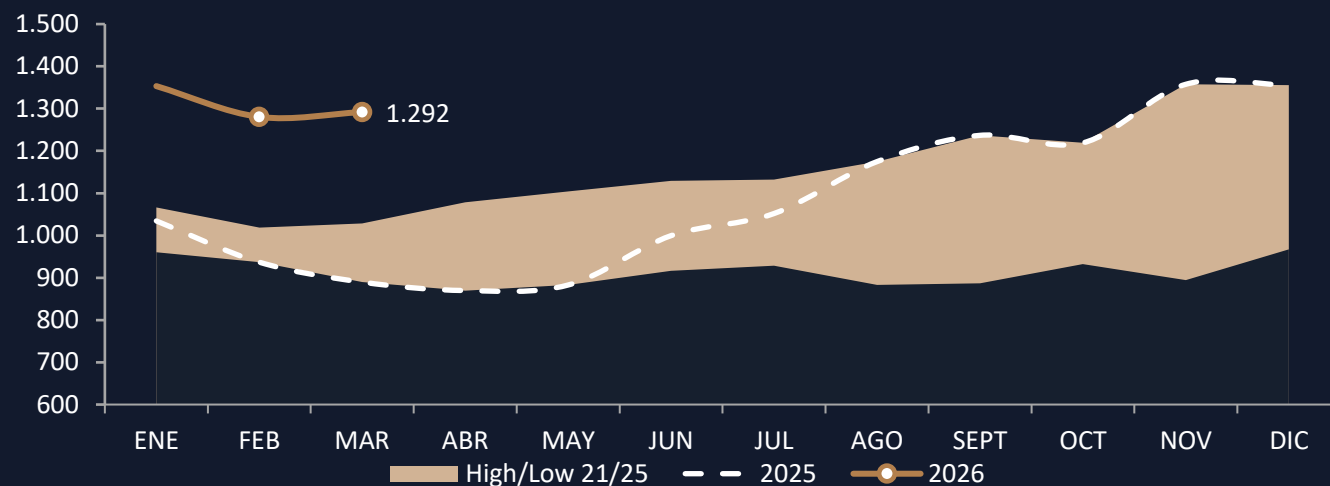


## HARINA Y ACEITE



# Jurel congelado

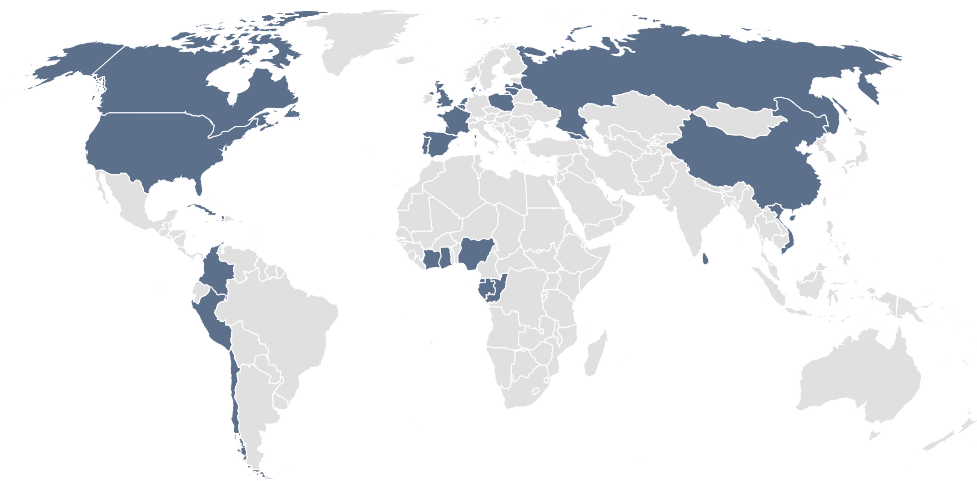
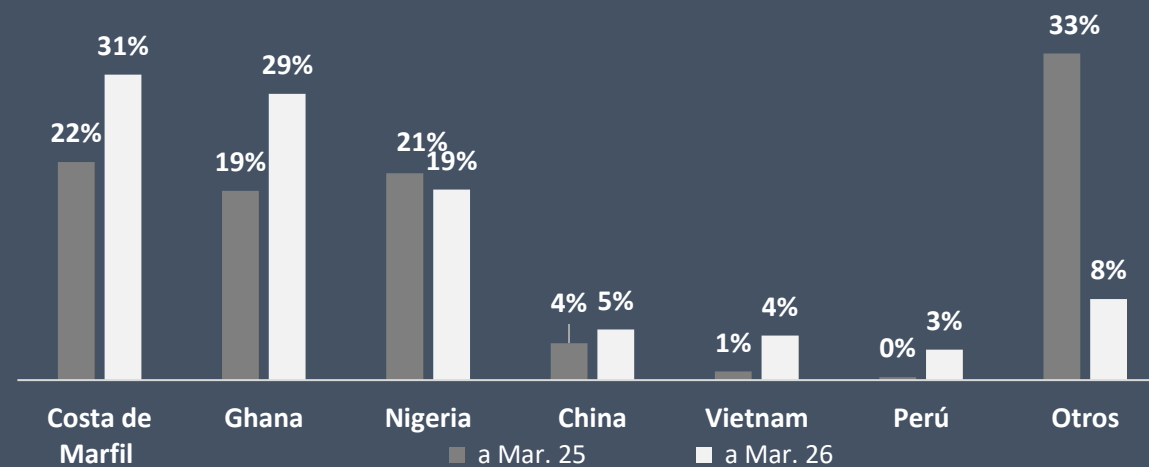
## Evolución precios jurel congelado entero



África mantuvo con una demanda estable, siendo el principal destino, representando el 80% del total de las ventas de Jurel congelado.

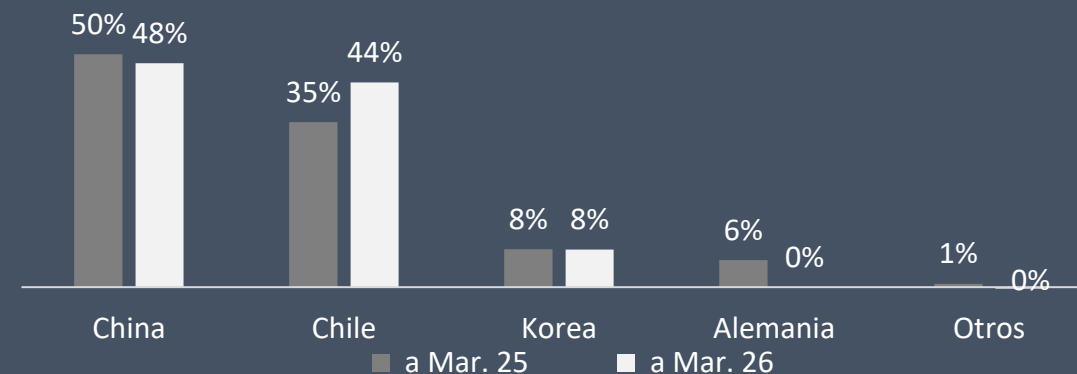
Precio promedio de venta al Q1 fue al más alto de los últimos 5 años

## DISTRIBUCIÓN POR DESTINO



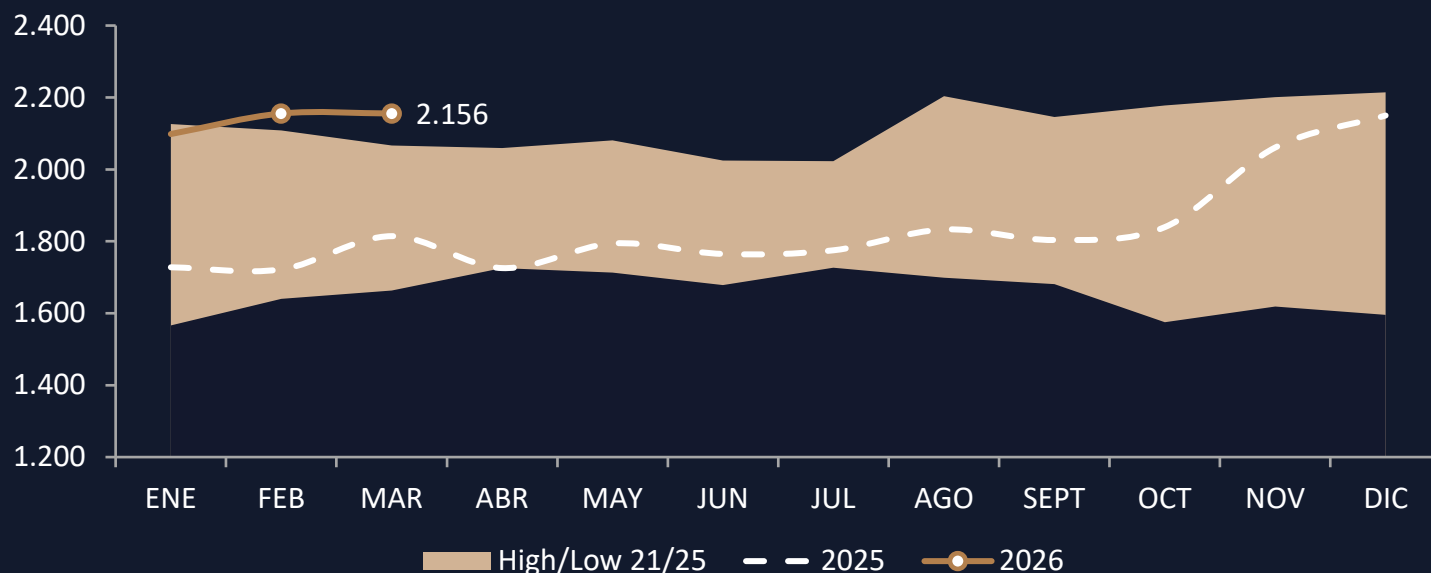
Con tecnología de Bing  
© Australian Bureau of Statistics, GeoNames, Geospatial Data Edit, Microsoft, Navinfo, Open Places, OpenStreetMap, Overture Maps Foundation, TomTom, Wikipedia, Zenrin

**DISTRIBUCIÓN POR DESTINO**



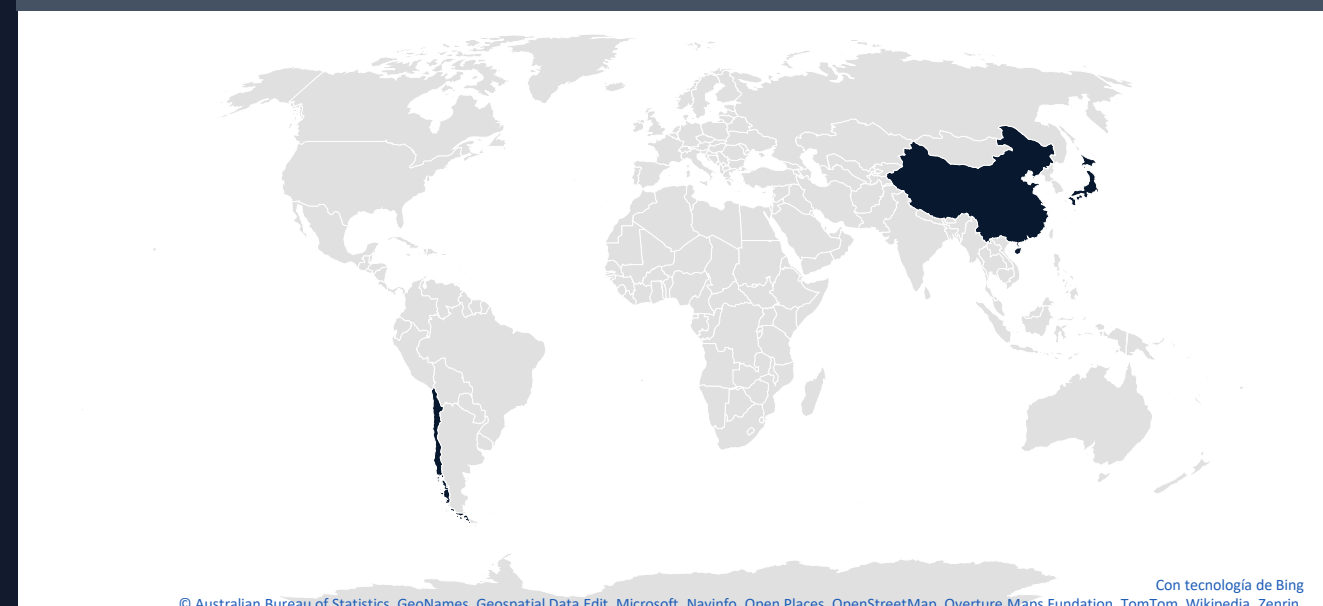
# Harina de pescado

## Evolución precios



El precio de la harina durante el Q1 2026 registró un alza respecto del mismo periodo del 2025, este incremento se explica principalmente por una menor cuota de pesca en Perú.

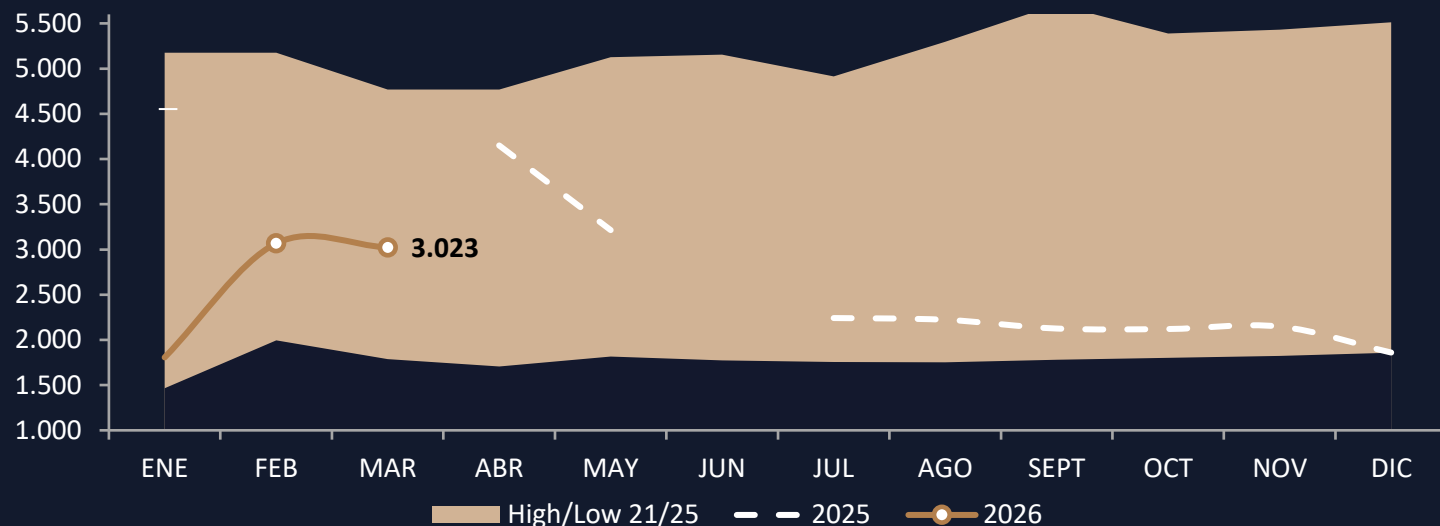
Los principales destinos siguen siendo China y Chile representando entre ambos el 92% de las ventas de Harina. Para los próximos periodos se espera una demanda crecientes desde Asia y Europa.



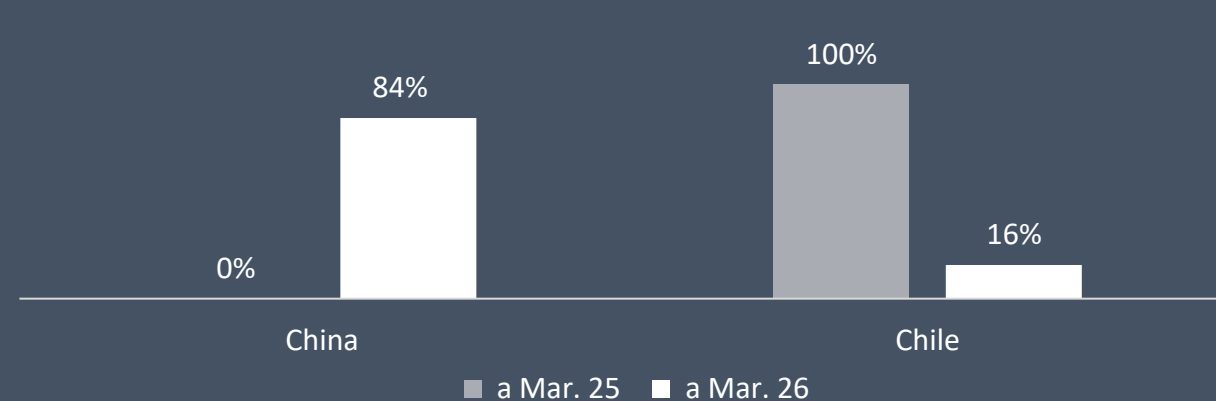
© Australian Bureau of Statistics, GeoNames, Geospatial Data Edit, Microsoft, Navinfo, Open Places, OpenStreetMap, Overture Maps Foundation, TomTom, Wikipedia, Zenrin. Con tecnología de Bing

# Aceite de pescado

## Evolución precios

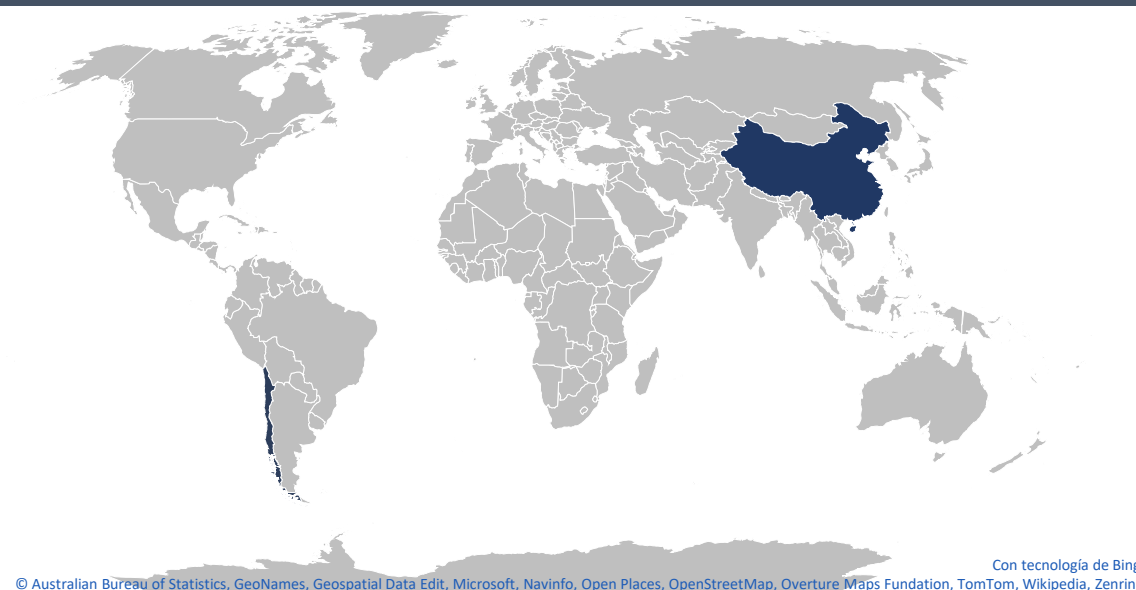


## DISTRIBUCIÓN POR DESTINO



El precio promedio del Q1 se mantuvo alrededor de los 2.821 usd/ton con una tendencia a la baja, muy por debajo comparado con el mismo periodo del año anterior -40%, sin embargo, se espera un alza por la menor cuota de Perú además de menores rendimientos.

Durante el Q1 las ventas estuvieron destinadas a China y Chile.

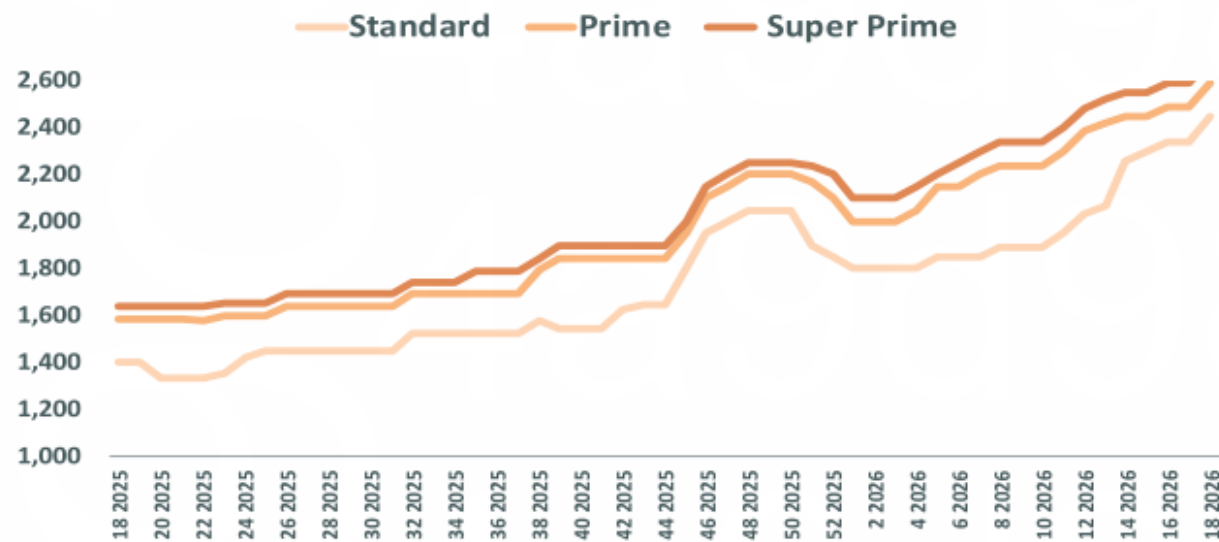


Con tecnología de Bing  
© Australian Bureau of Statistics, GeoNames, Geospatial Data Edit, Microsoft, Navinfo, Open Places, OpenStreetMap, Overture Maps Foundation, TomTom, Wikipedia, Zenrin

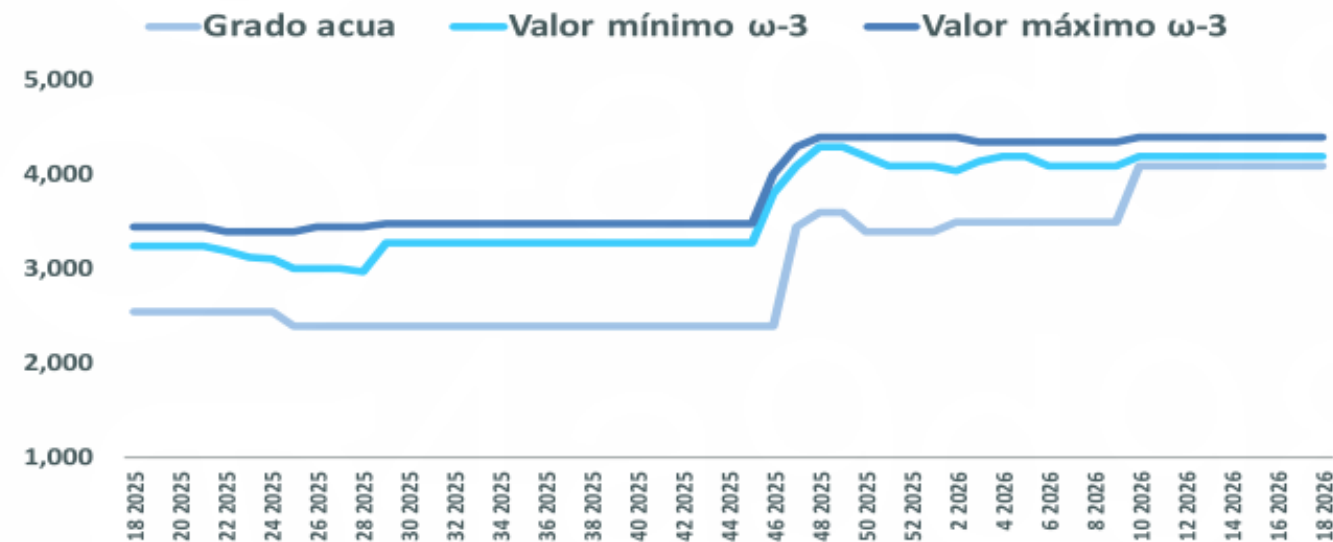
# Precios Históricos

Harina y Aceite de Pescado (IFFO)

## HARINA DE PESCADO



## ACEITE DE PESCADO



Fuente: IFFO

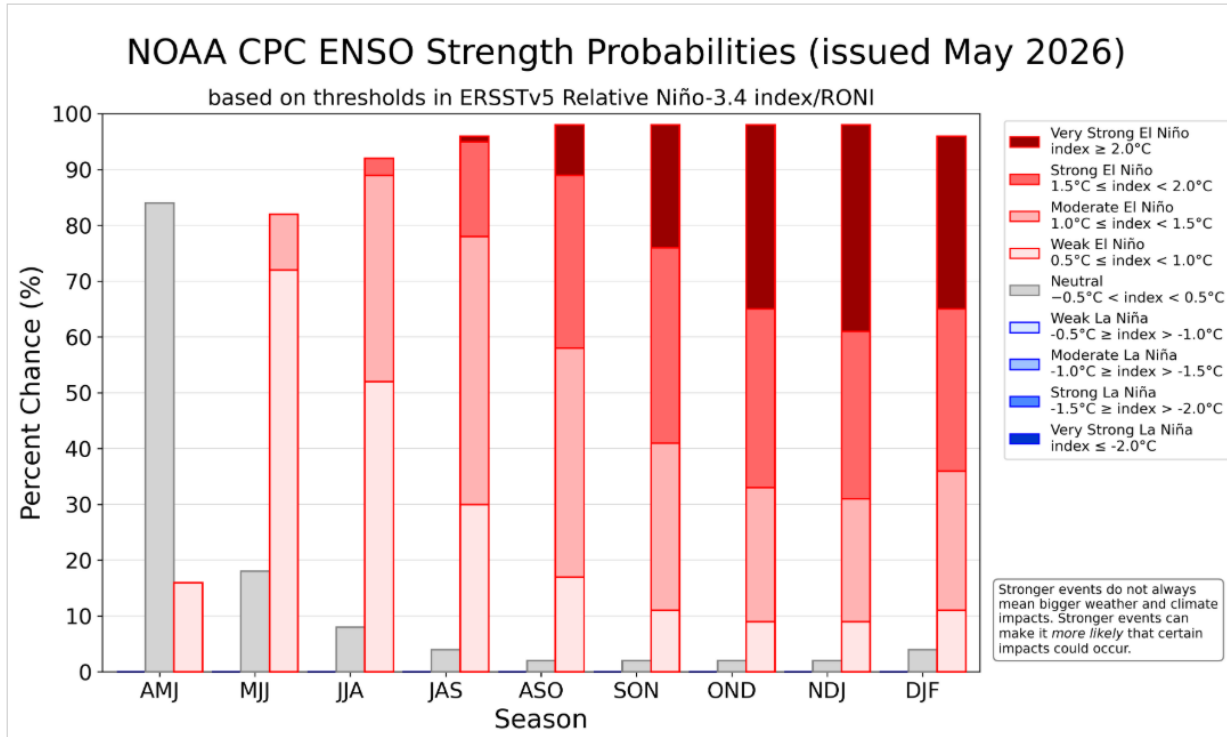
# Inversiones Pesca (MUSD)

Área	2025	Q1 26
Plantas de Congelado	1.664	756
Plantas de Harina	5.556	1.669
Flota y Bahía	2.068	137
Otros	267	125
<b>Total Inversiones Pesca</b>	<b>9.556</b>	<b>2.687</b>

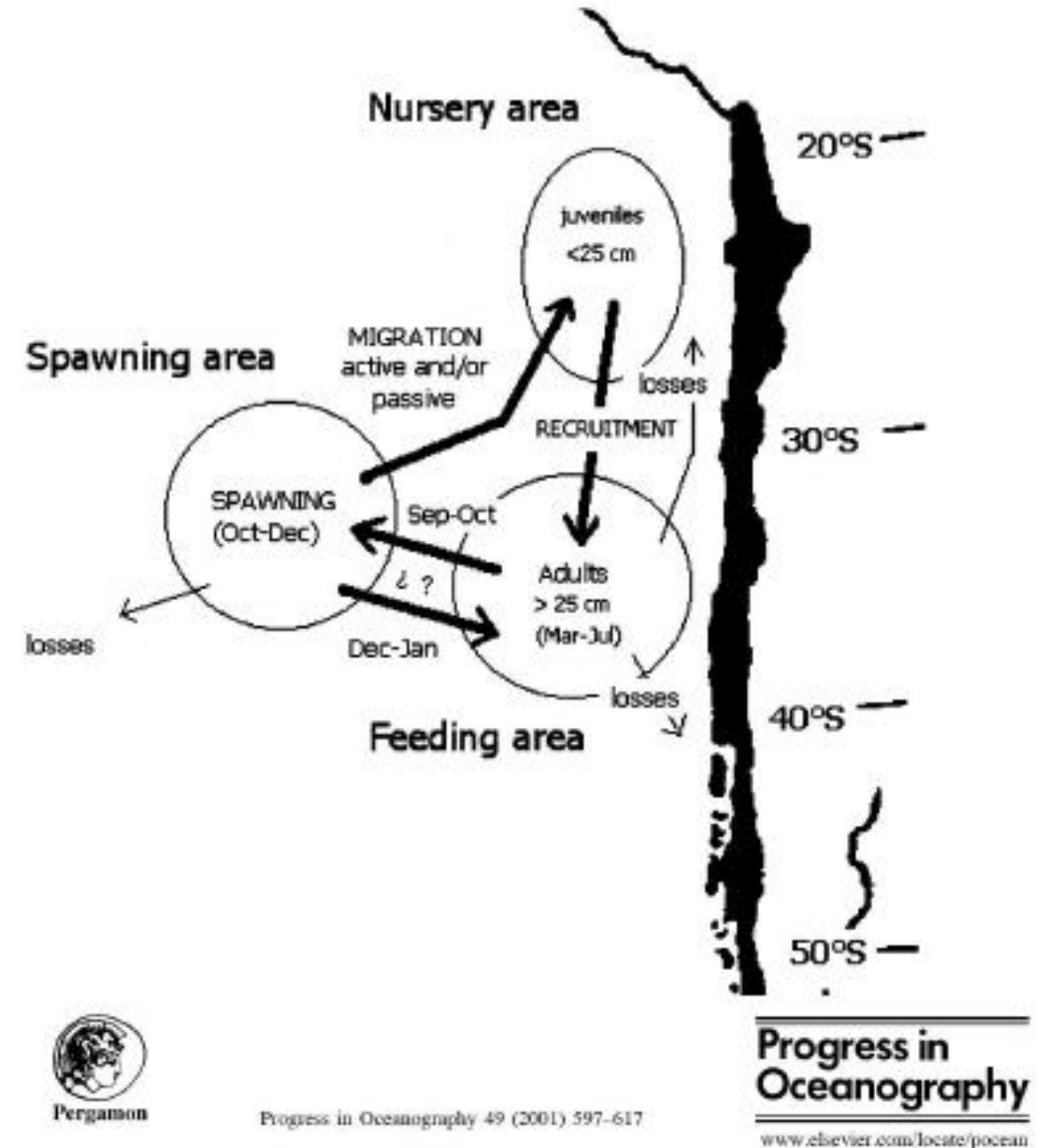
\* Las inversiones han estado enfocadas principalmente a la mantención de activos



# Fenómeno del Niño y su efecto sobre el patrón de migración normal del jurel



- En AMJ aún domina la neutralidad (~84%), pero ya en MJJ El Niño toma el control con ~82% de probabilidad
- El escenario más probable es un El Niño moderado, aunque fuerte y muy fuerte ganan peso hacia el verano.
- En el peak (SON–NDJ), la probabilidad de El Niño fuerte o muy fuerte supera el 60%.
- La persistencia es casi segura hasta DJF 2027, con ~96% de probabilidad de El Niño activo.





4.

## Salmones

*Desempeño Operacional  
y perspectivas*



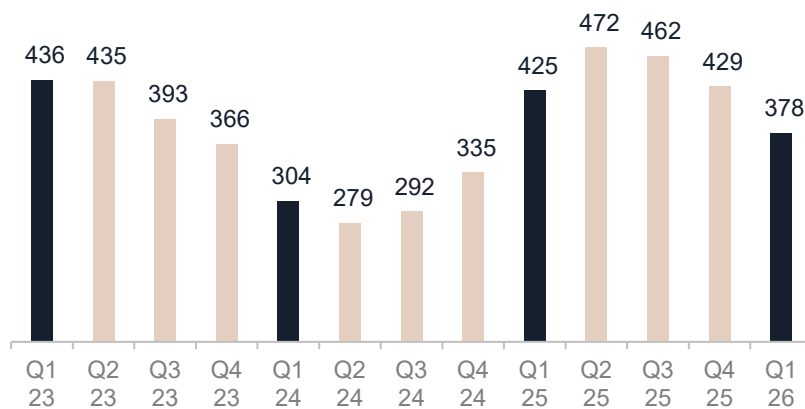
# Principales cifras segmento salmones

2026 vs 2025

INGRESOS	MMUSD	EBITDA	MMUSD	Utilidad Neta	MMUSD
-35% (Q1)	93,6 vs 144,4	(Q1)	-0,1 vs 19,5	(Q1)	-3,1 vs 18,6

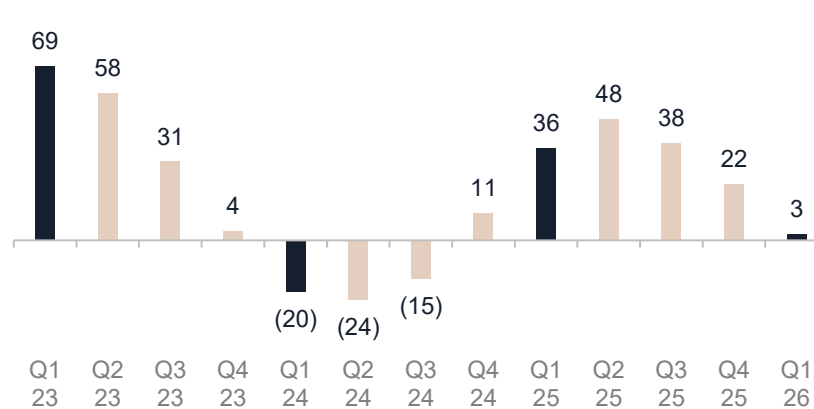
## INGRESOS LTM

MMUSD



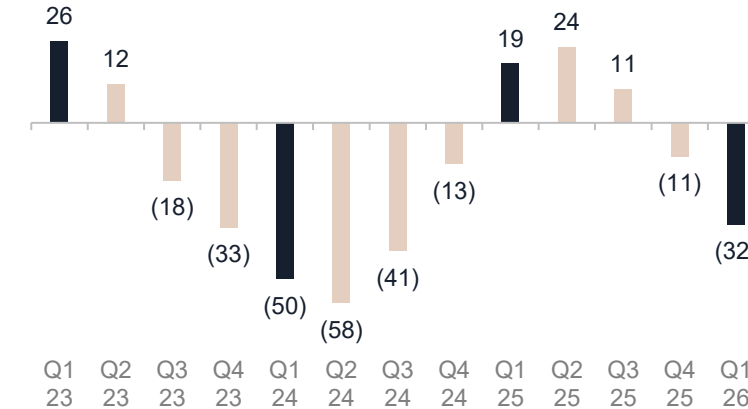
## EBITDA LTM

MMUSD

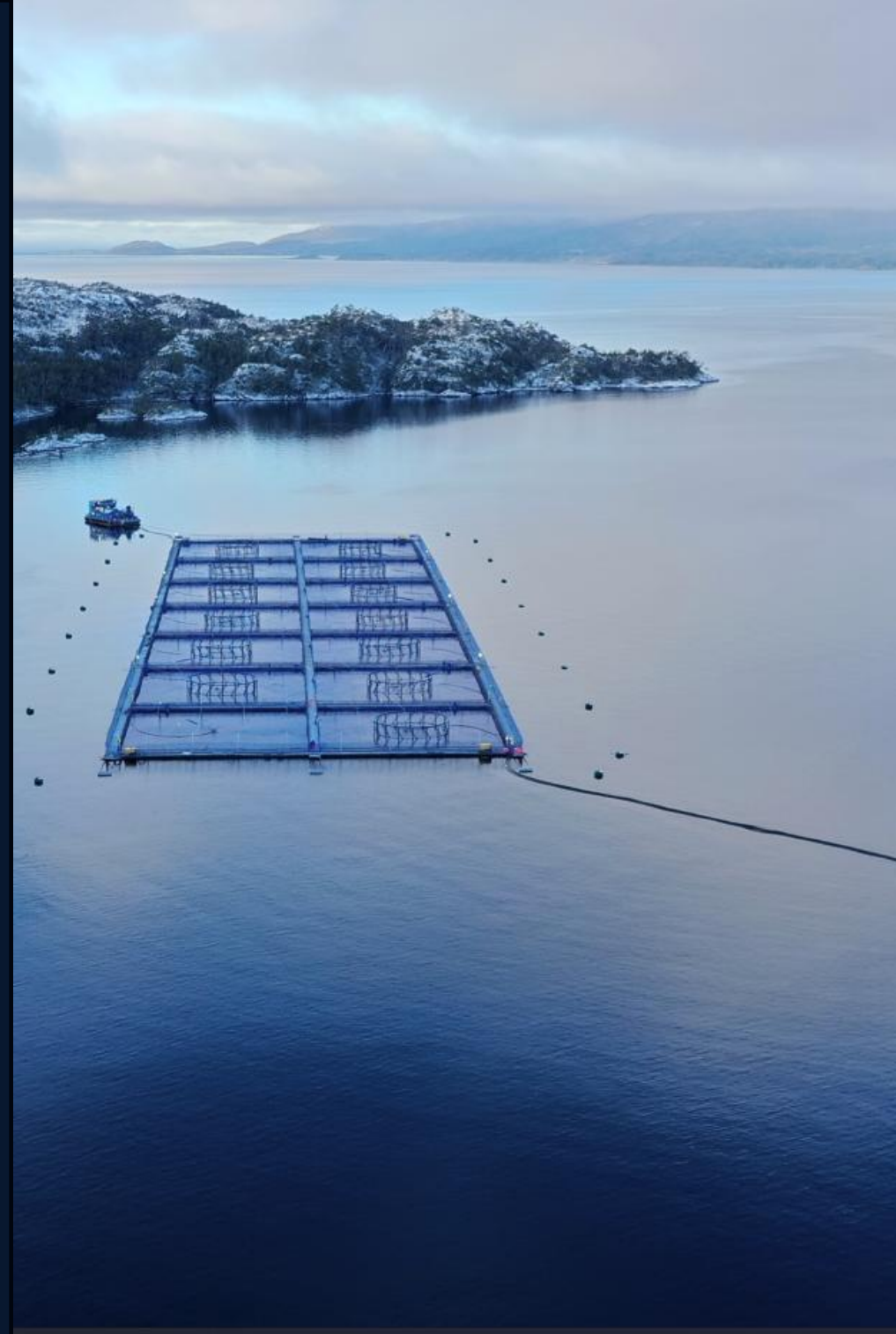
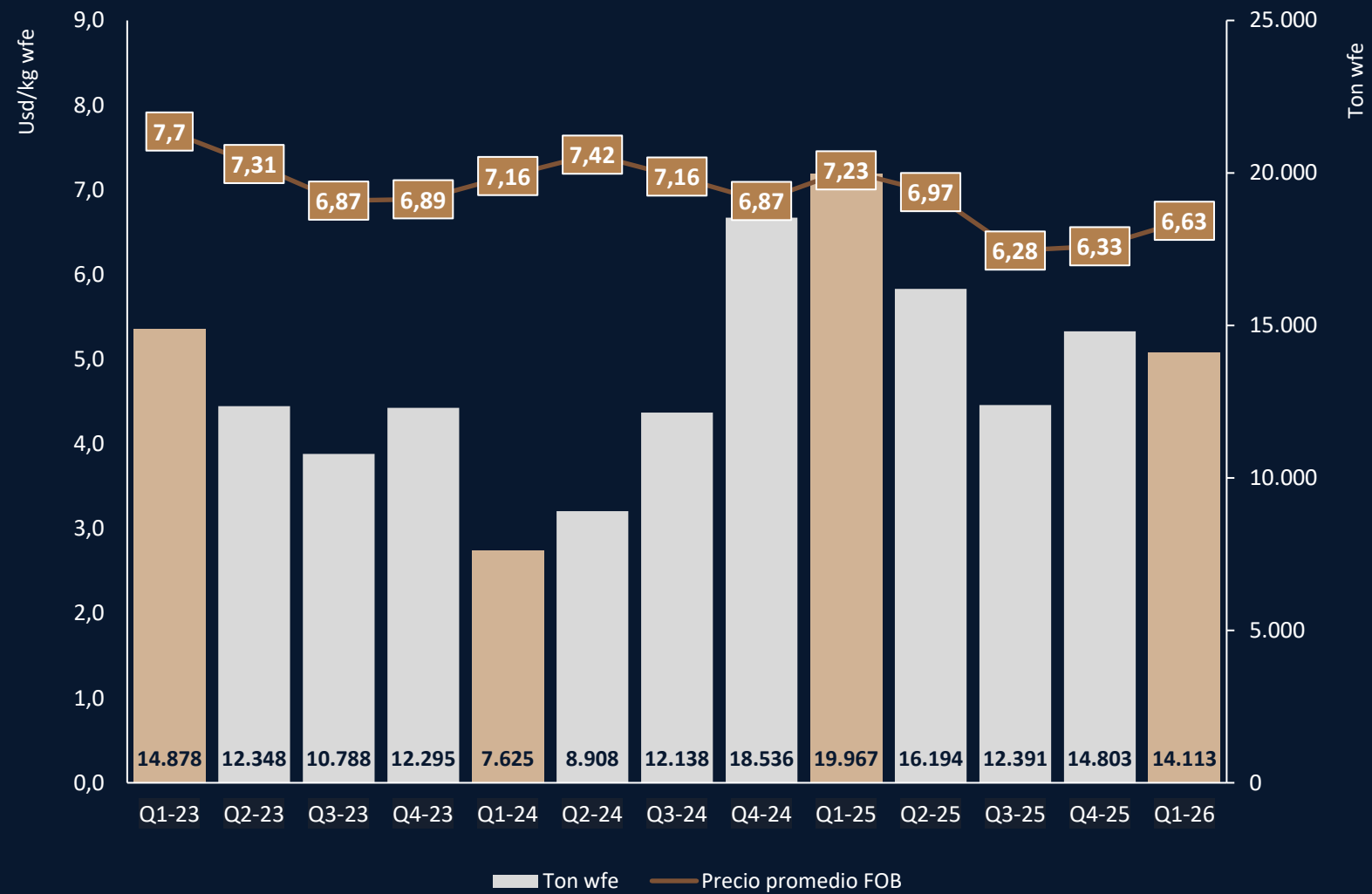


## UTILIDAD LTM

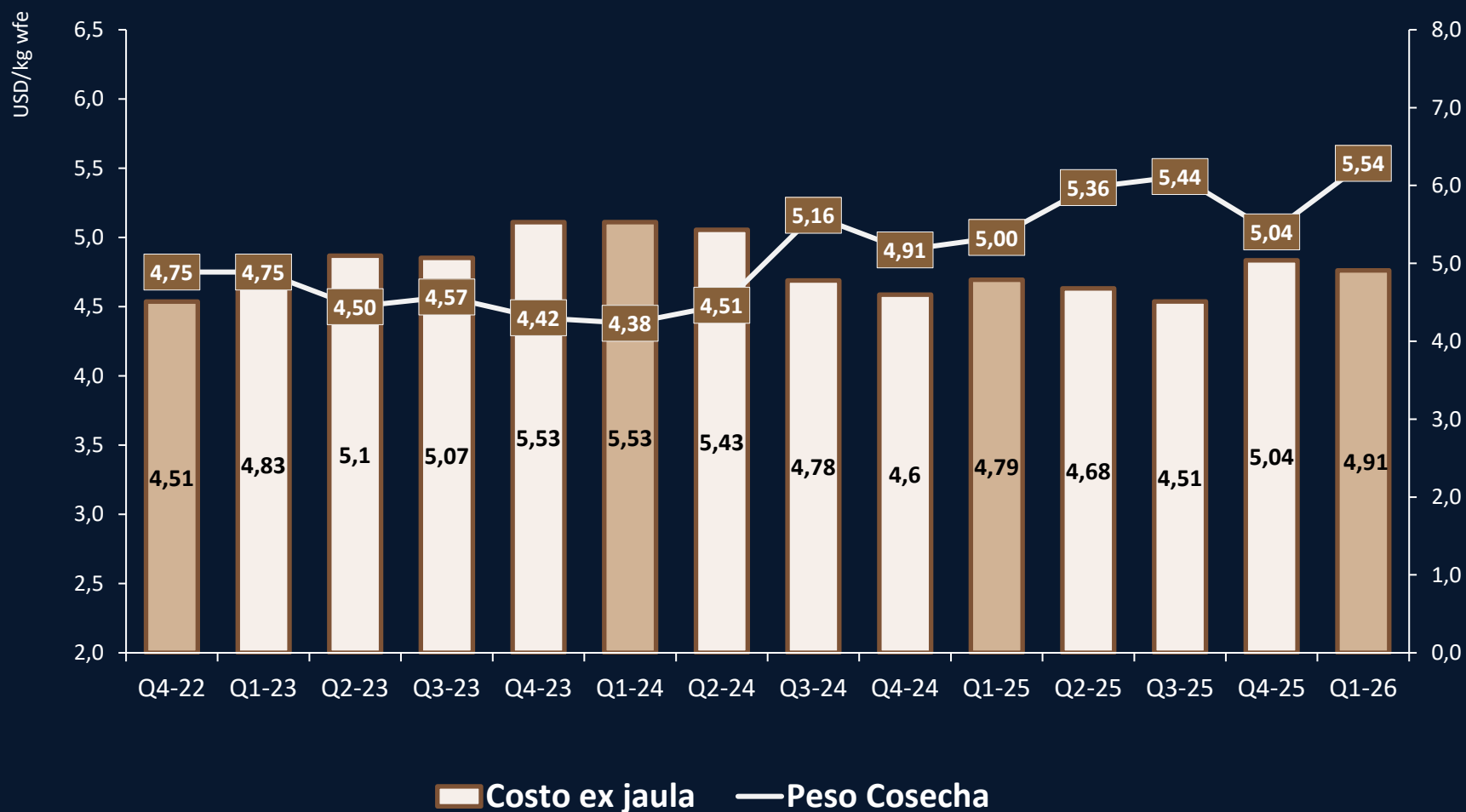
MMUSD



# Volumen venta (Ton wfe) & Precio (USD/Kg wfe)



## Costo Ex jaula (USD/Kg wfe) & Peso de Cosecha (Kg wfe)

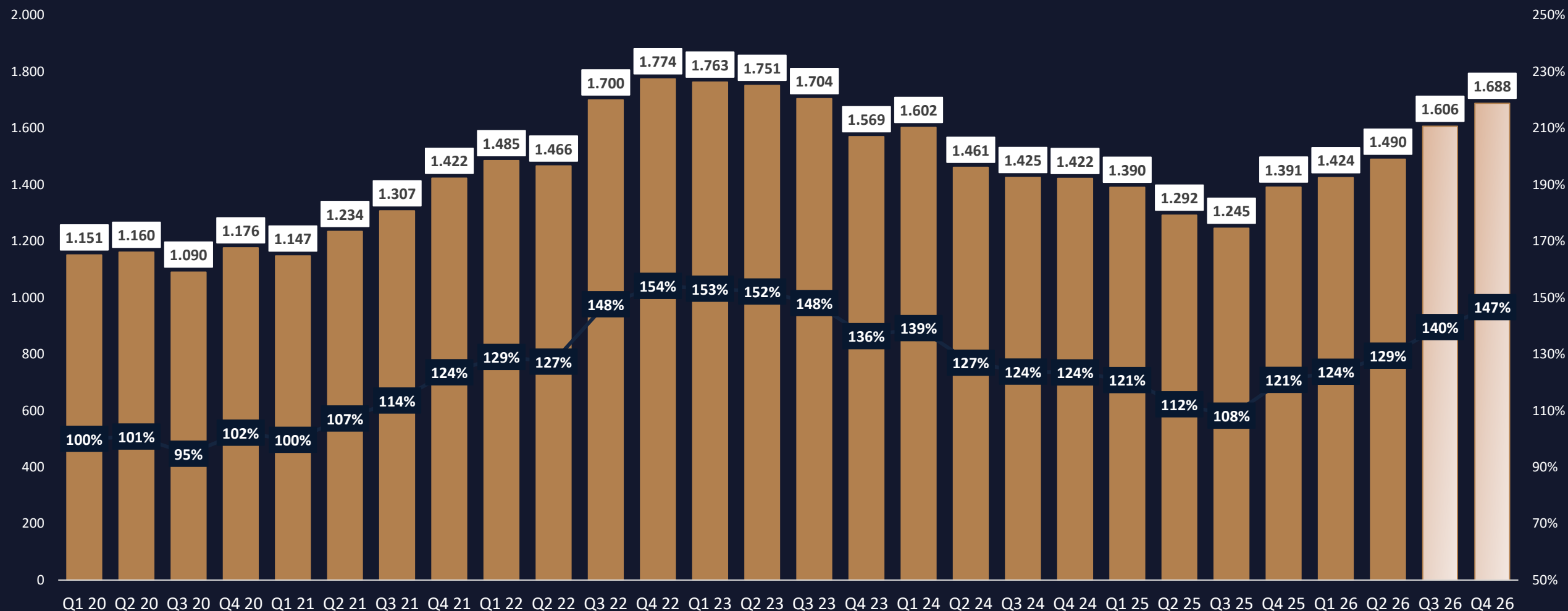


El costo ex jaula de 4,91 kg/wfe se mantiene levemente superior al mismo trimestre del año anterior siendo este 4,79 kg/wfe

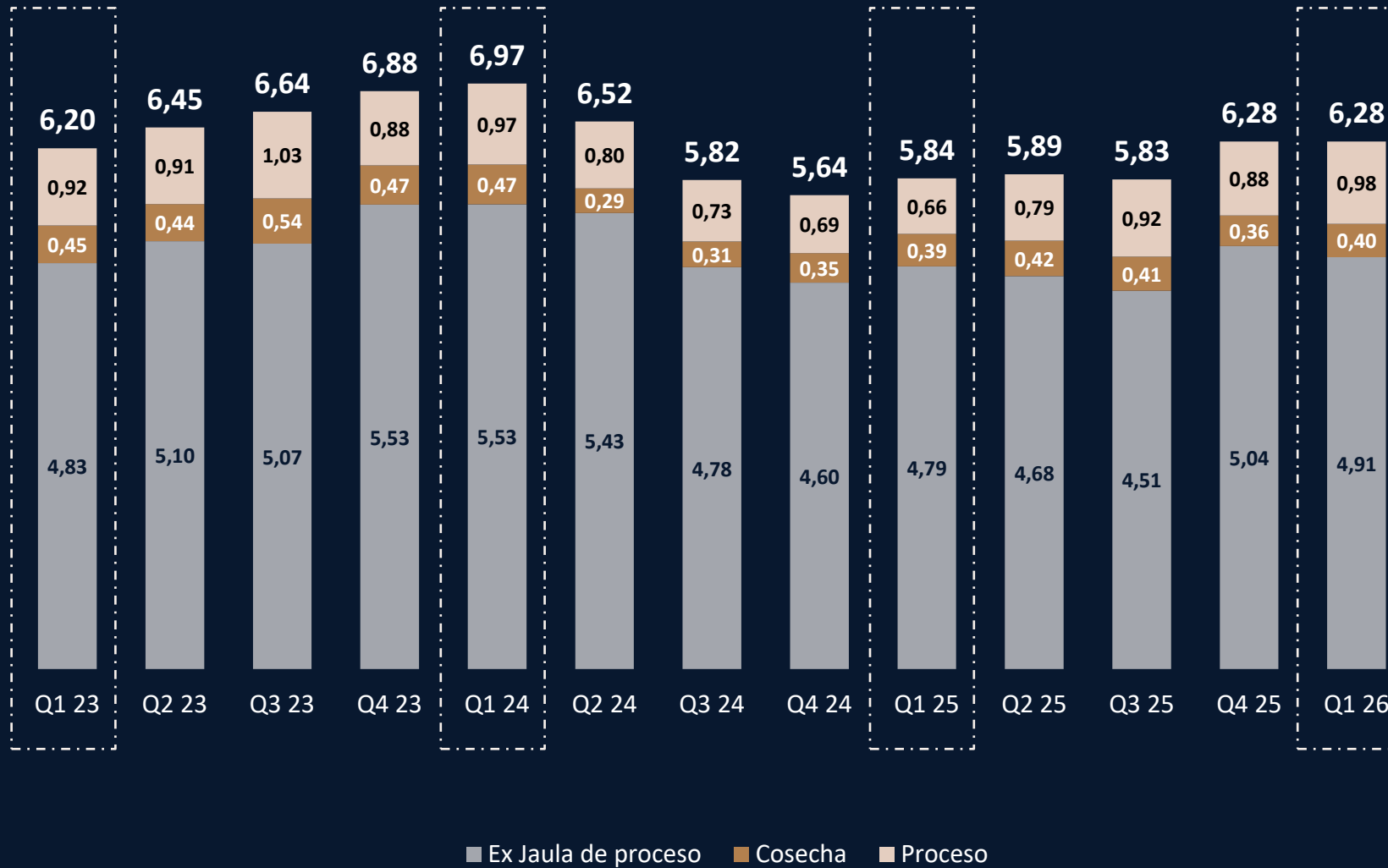
Los pesos de cosecha aumentan en un +11% en comparación al mismo periodo del año anterior quedando en 5,54 kg wfe/unidad.

1.- Costo ex jaula materia prima procesada.

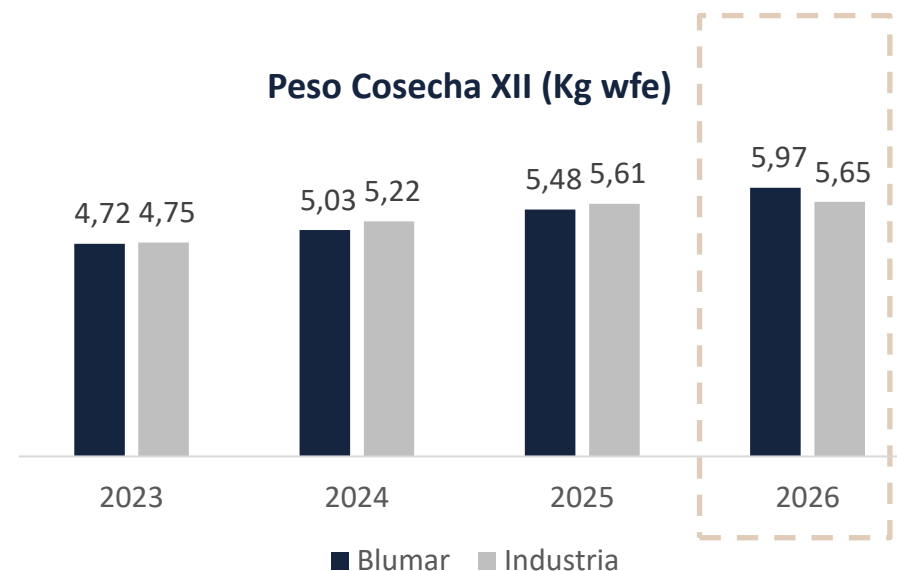
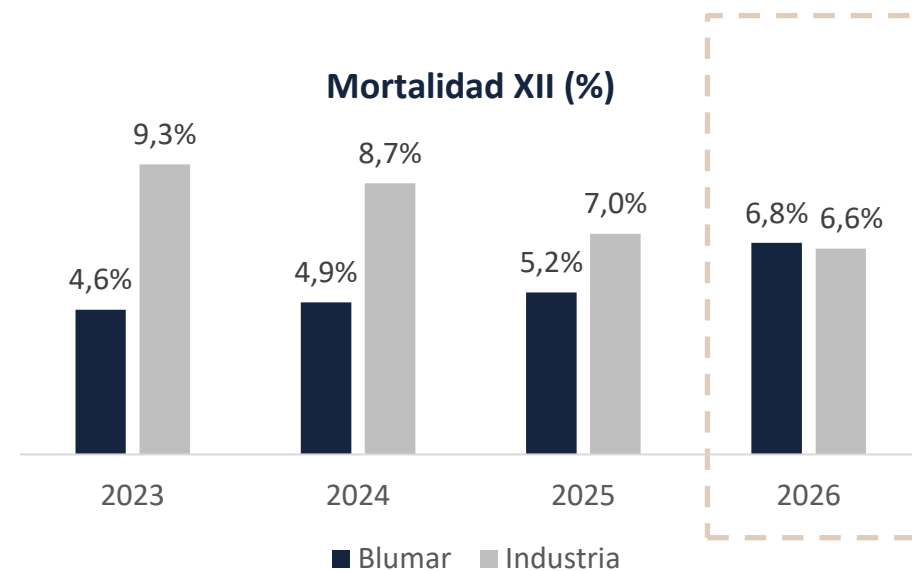
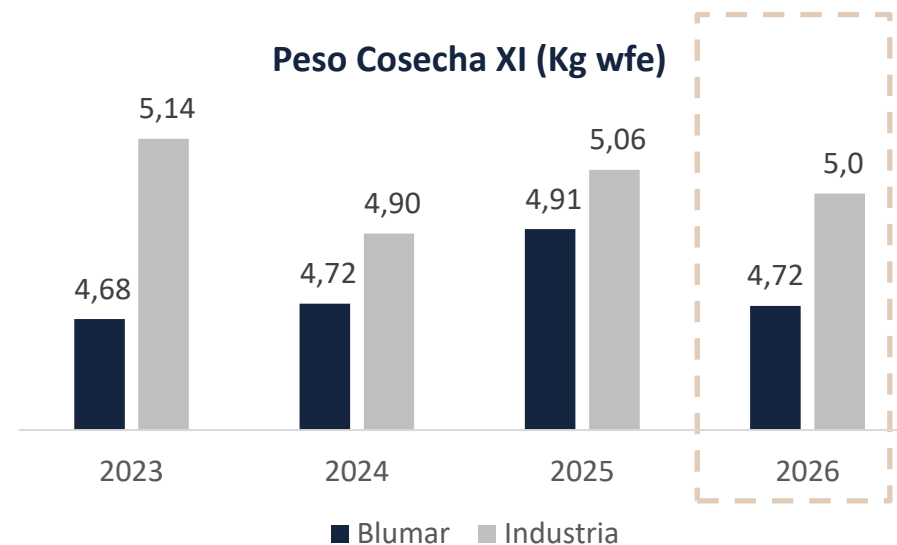
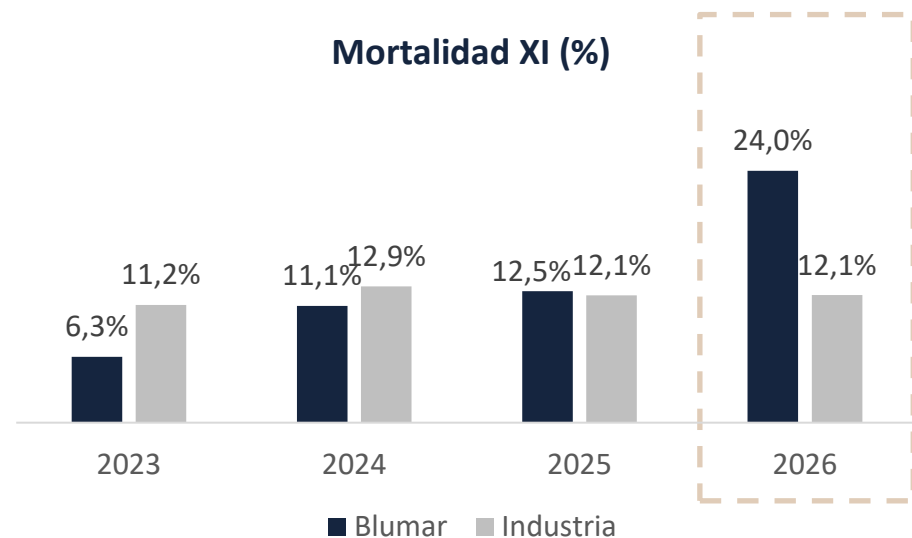
# Evolución costos de alimento (usd/ton)



# Costos de producción (usd/kg wfe)



# Resultados Productivos versus Industria



# Distribución ventas por producto (% sobre usd)

Q1 2026 vs Q1 2025

2026 | 2025  
**14%** | **7%**



HON  FRESCO

2026 | 2025  
**30%** | **40%**



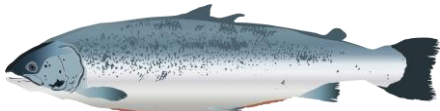
Filete  FRESCO

2026 | 2025  
**13%** | **8%**



Porciones  CONGELADO

2026 | 2025  
**13%** | **21%**



HON  CONGELADO

2026 | 2025  
**28%** | **23%**



Filete  CONGELADO

2026 | 2025  
**2%** | **1%**



Bloques  CONGELADO

# Distribución ventas por destino

Q1 2026 vs Q1 2025  
(% sobre usd)



CHILE

3%  
2026  
11%  
2025



ESTADOS  
UNIDOS

52%  
2026  
68%  
2025

EUROPA

5%  
2026  
1%  
2025

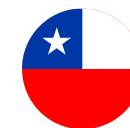
ASIA

11%  
2026  
5%  
2025

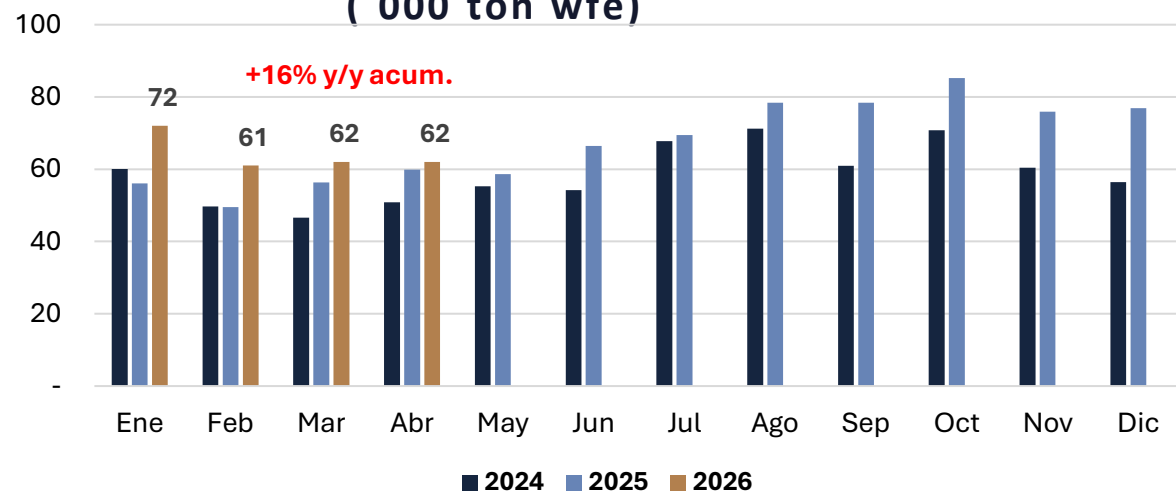
LATAM

29%  
2026  
15%  
2025

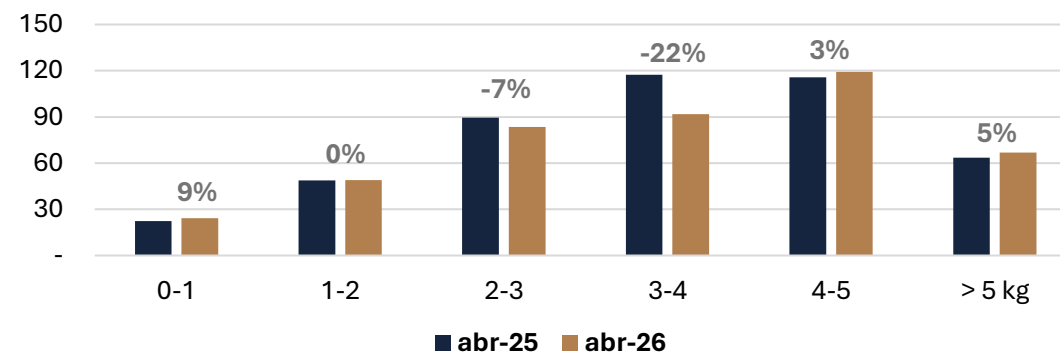
# Producción salmón atlántico en Chile



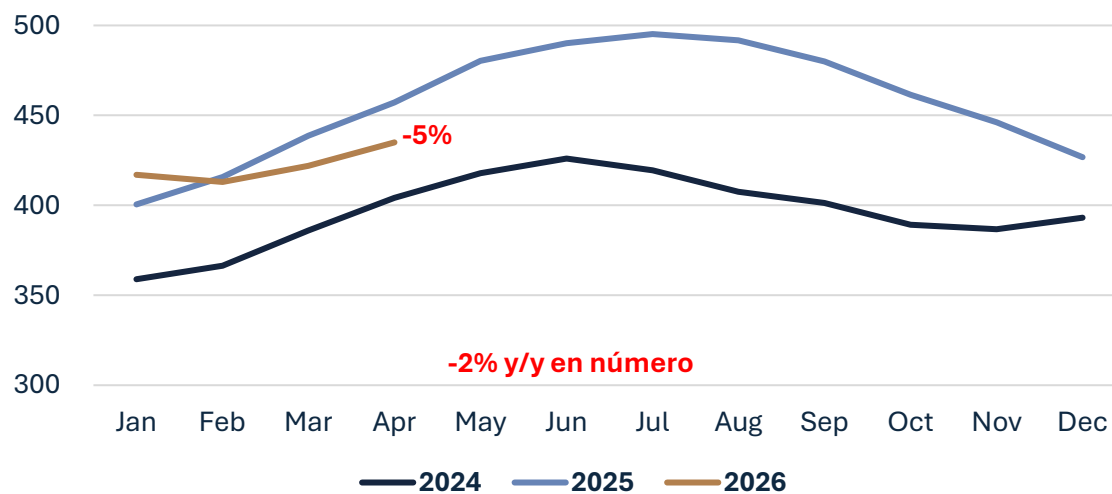
**COSECHA**  
( '000 ton wfe)



**Distribución biomasa viva por calibre**  
( '000 ton)



**BIOMASA ( '000 Ton)**

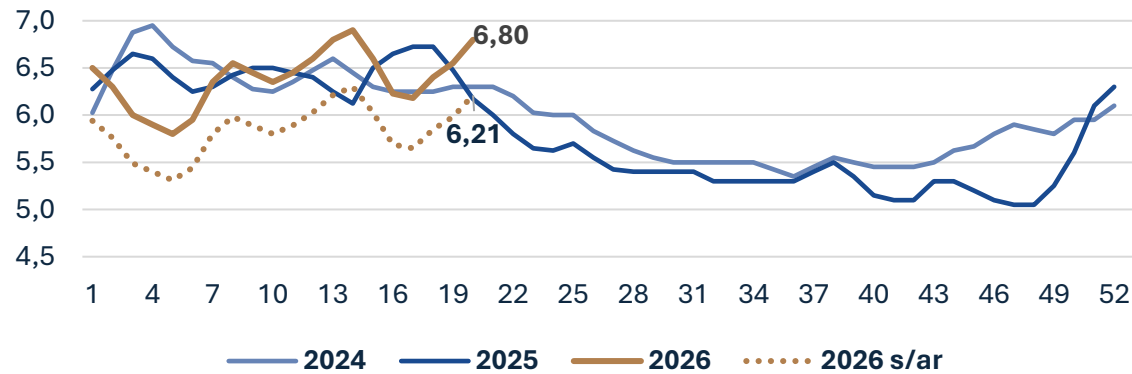


**PESO DE COSECHA (kg)**

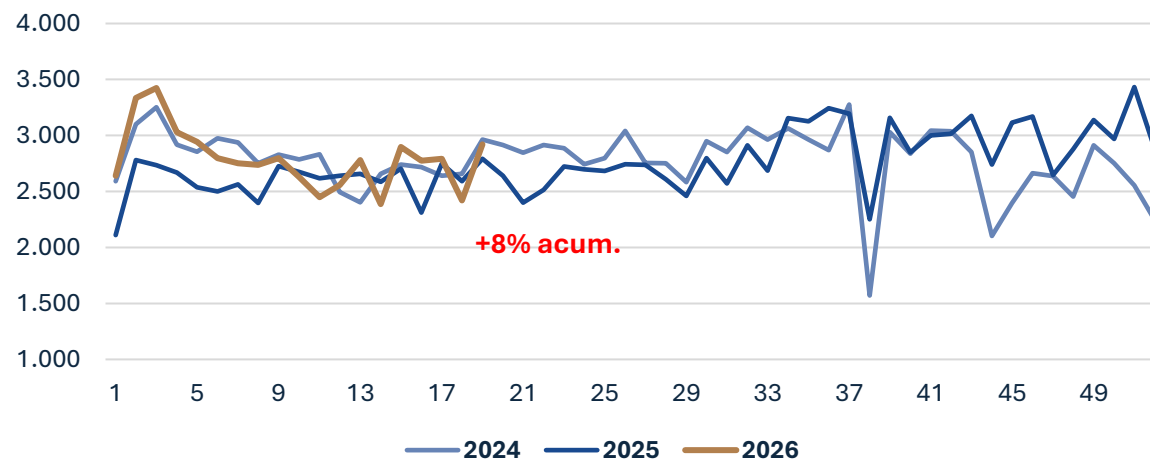




### PRECIO CHILE TD 2-4 (\$/lb FOB MIA)



### USA: Despacho semanal desde SCL (Ton br)



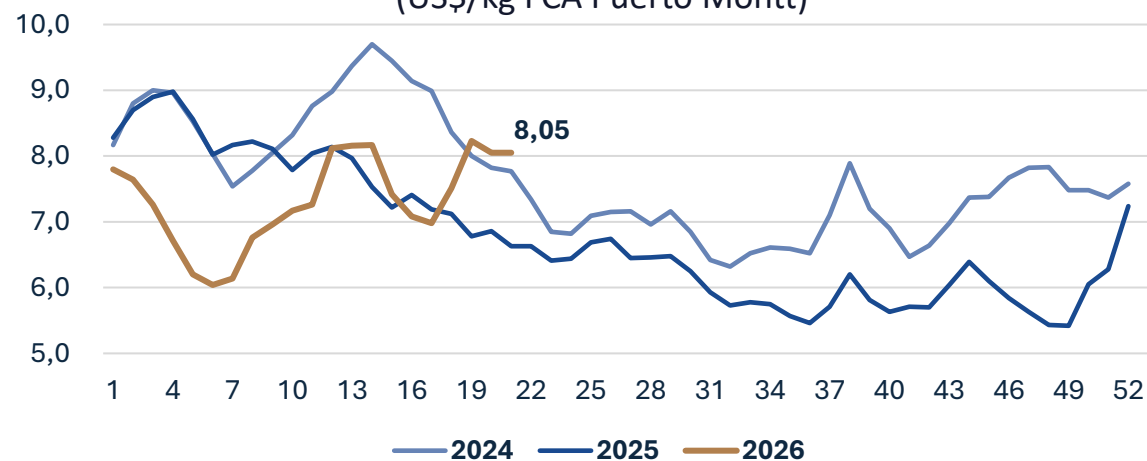
Precio spot al alza, en niveles de \$6,85 - 6,75/lb para TD 2-4 lb, aprox. \$6,21 neto post-arancel.

Volumen de fresco desde SCL acumula un alza del 8% por sobre el mismo periodo del 2025.

Venta de salmón fresco sigue creciendo en retail, pero últimos trimestres muestran la presión inflacionaria.

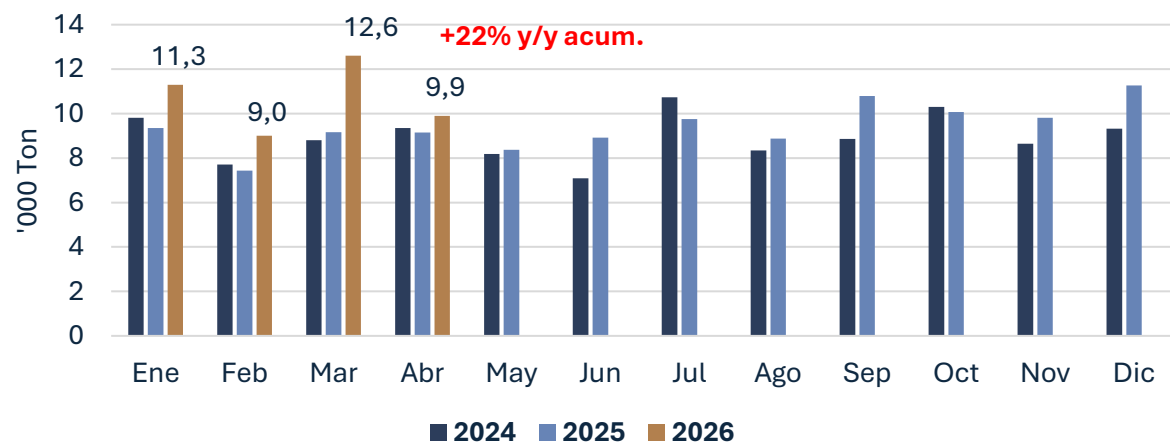
## BRASIL PRECIO HON 10-12 lb.

(US\$/kg FCA Puerto Montt)



Precio spot en Brasil en US\$8,05 FCA Pto. Montt para entero 10-12 lb, 21% superior respecto a may.25.

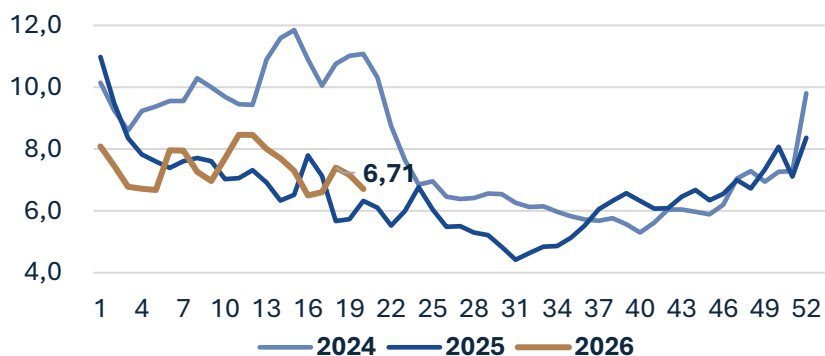
## EXPORTACIÓN SALMÓN FRESCO



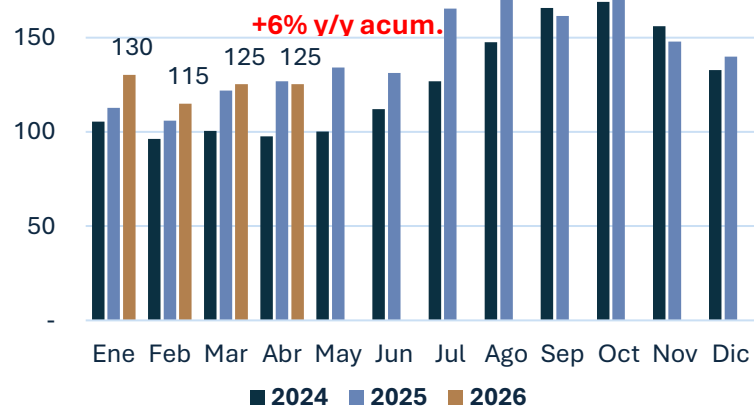
Vol. de entero fresco a Brasil a abril un +22% y/y acum.

## Noruega

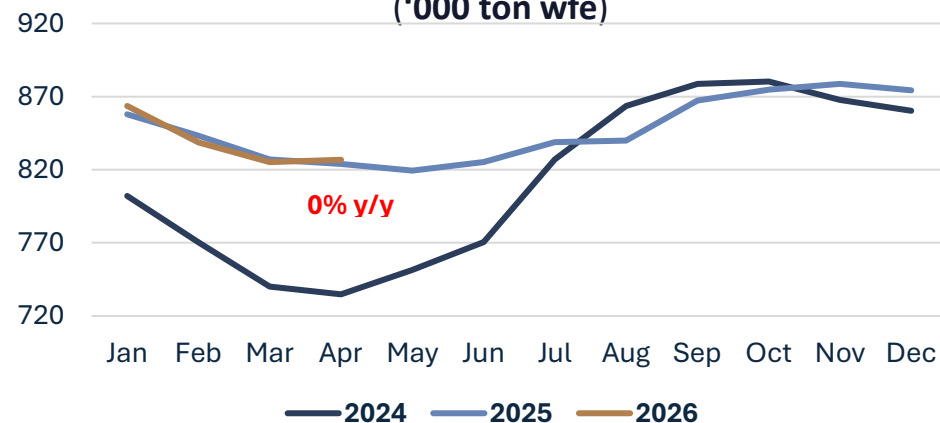
### NORUEGA PRECIO HON FRESCO (EUR/kg FOB Oslo)



### COSECHA NORUEGA (‘000 ton wfe)



### BIOMASA (‘000 ton wfe)



Precio spot sube a nivel de EUR 7,40/kg FCA Oslo para HON fresco 3-6 kg, luego de llegar al mínimo del año la semana 16 (EUR 6,50/kg).

Cosecha de abr.26 en un -1% bajo abr.25.

Biomasa a fines de abr.: 0% y/y en ton y +1% en número de peces.

# Producción mundial de salmón atlántico

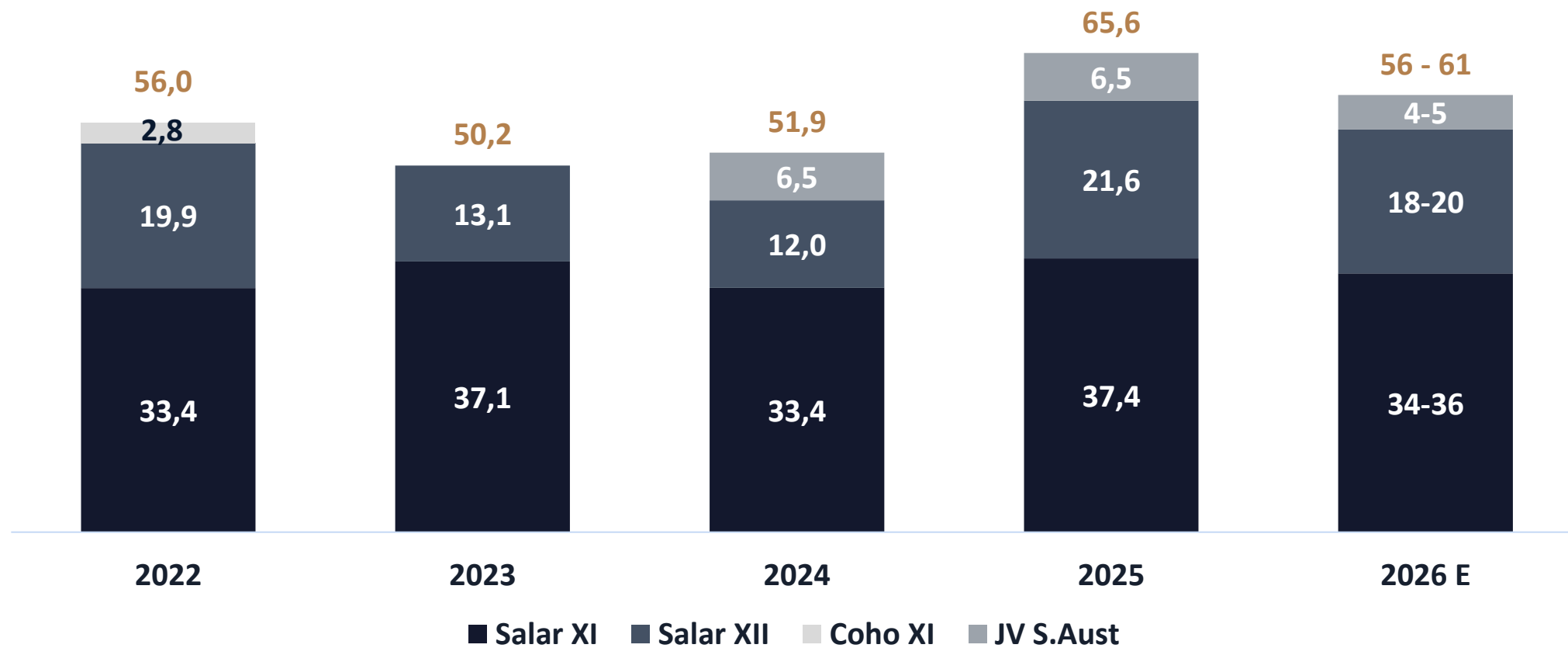
000 ton wfe	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026E
Noruega	1.370	1.533	1.517	1.479	1.510	1.697	1.726
Chile	779	718	753	766	700	807	810
Reino Unido	178	199	161	152	189	184	192
Norte America	157	159	153	129	138	137	137
Otros	229	281	274	263	288	327	322
<b>Total</b>	<b>2.713</b>	<b>2.890</b>	<b>2.858</b>	<b>2.789</b>	<b>2.825</b>	<b>3.153</b>	<b>3.187</b>

var % y/y	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026E
Noruega	50%	12%	-1%	-2%	2%	12%	2%
Chile	29%	-8%	5%	2%	-9%	15%	0%
Reino Unido	7%	12%	-19%	-5%	25%	-3%	5%
Norte America	6%	1%	-4%	-16%	7%	0%	0%
Otros	8%	23%	-2%	-4%	10%	14%	-2%
<b>Total</b>		<b>7%</b>	<b>-1%</b>	<b>-2%</b>	<b>1%</b>	<b>12%</b>	<b>1%</b>

Fuente: Kontali

# Cosechas Blumar

Mton wfe



# Inversiones Salmones (MUSD)

Item	2025	Q1 26
Operaciones Agua Mar XI	13.727	3.823
Operaciones Agua Mar XII	3.382	2.296
Plantas de Proceso	2.818	489
Otros	1.114	249
<b>Total Inversiones Salmones</b>	<b>21.040</b>	<b>6.857</b>





# 05.

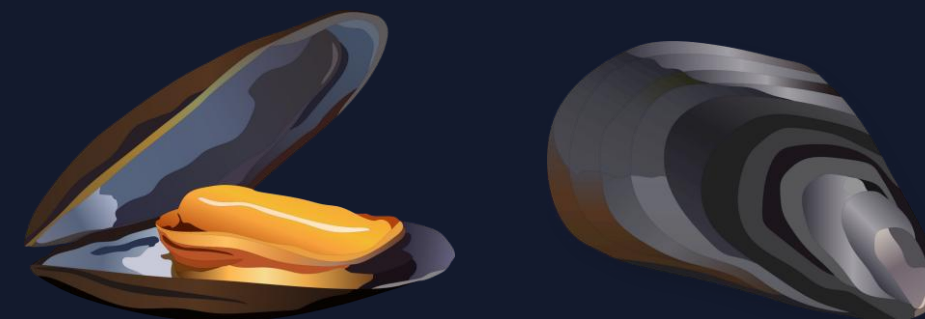
## Desempeño filiales



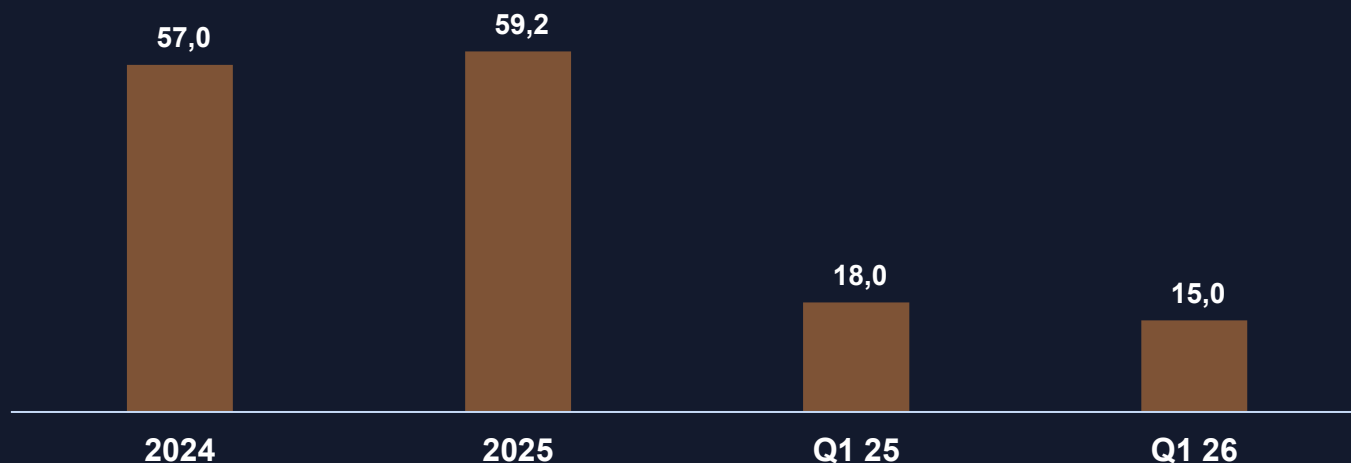
# St. Andrews



MUSD	2024	2025	Q1 25	Q1 26
Ventas	57.002	59.191	17.966	15.035
EBITDA	3.399	6.961	3.490	3.026
<i>Mrg EBITDA</i>	<i>6%</i>	<i>6%</i>	<i>19%</i>	<i>20%</i>

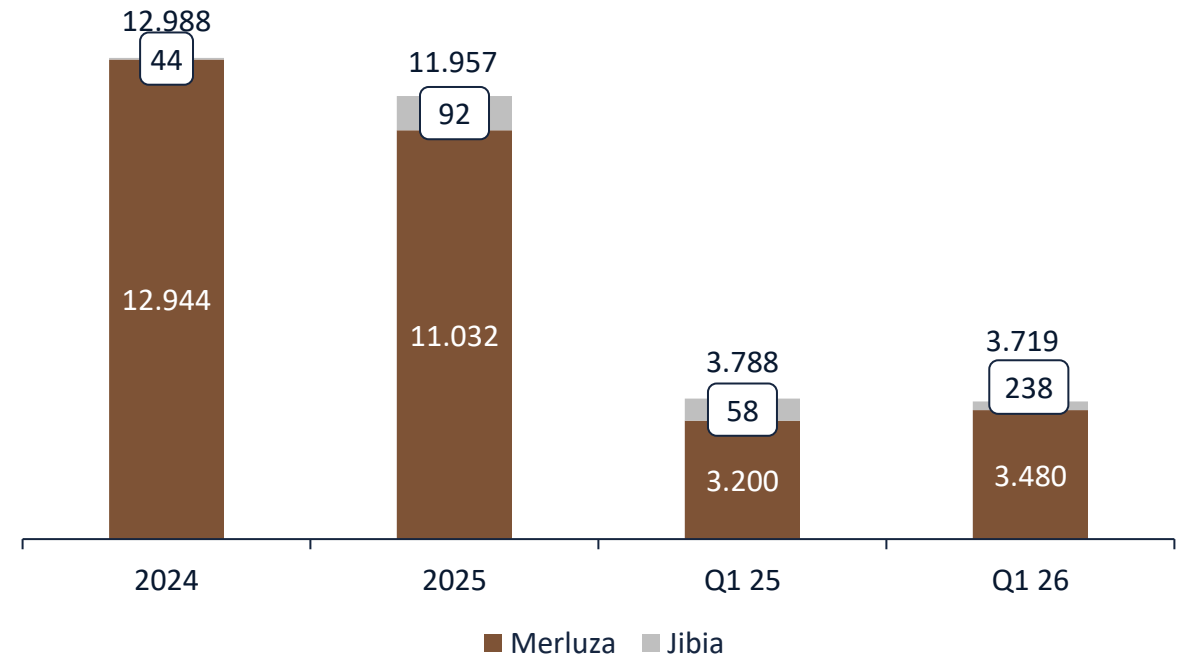


## INGRESOS MMUSD



MUSD	2024	2025	Q1 25	Q1 26
Ventas	41.684	47.191	12.139	13.476
EBITDA	66	559	1.045	1.535
<i>Mrg. EBITDA</i>	<i>0%</i>	<i>1%</i>	<i>9%</i>	<i>11%</i>

## MATERIA PRIMA PROCESADA (ton)





# 6.

## Principales Cifras Financieras

# Destacados del periodo

Estado de resultados		Q1 2025	Q1 2026	ΔQoQ
Ingresos operacionales	MUSD	209.323	192.463	-8%
EBITDA pre ajuste fair value	MUSD	35.599	34.382	-3%
<i>Margen EBITDA pre ajuste fair value</i>	%	17,0%	17,9%	
EBIT pre ajuste fair value	MUSD	28.421	26.817	-6%
<i>Margen EBIT pre ajuste fair value</i>	%	13,6%	13,9%	
Fair Value	MUSD	5.531	6.862	24%
Ganancia / Pérdida neta	MUSD	28.032	15.639	-44%

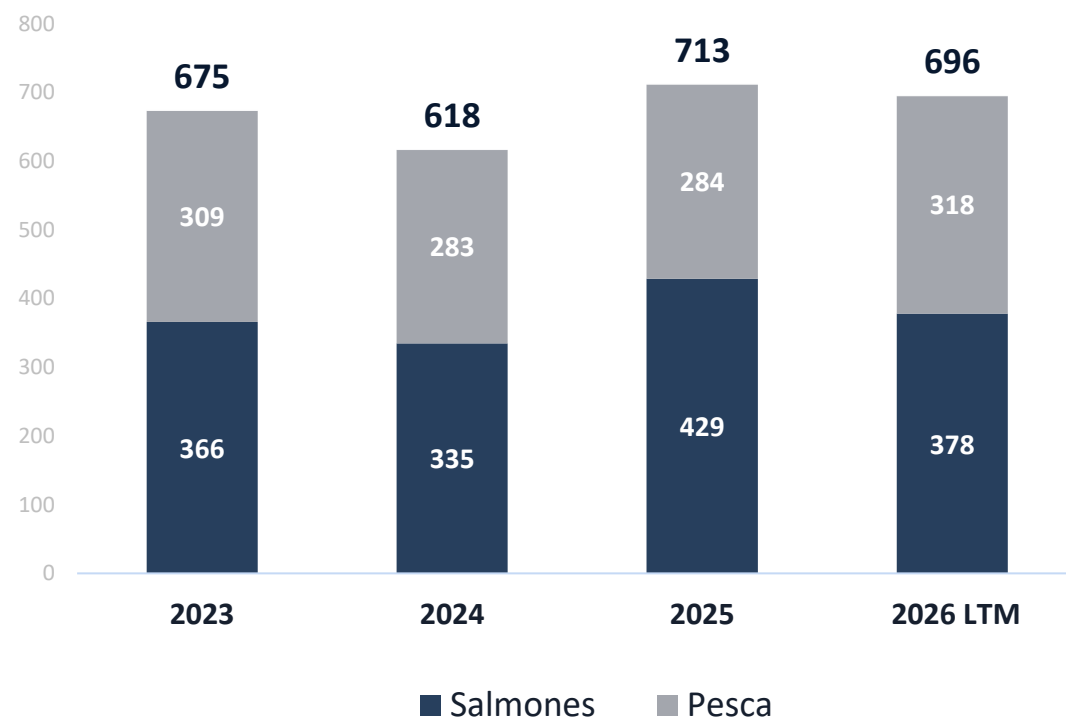
Estado de flujo de efectivo		2025	2026	ΔQoQ
Inversión en propiedades, plantas y equipos	MUSD	6.048	10.581	75%

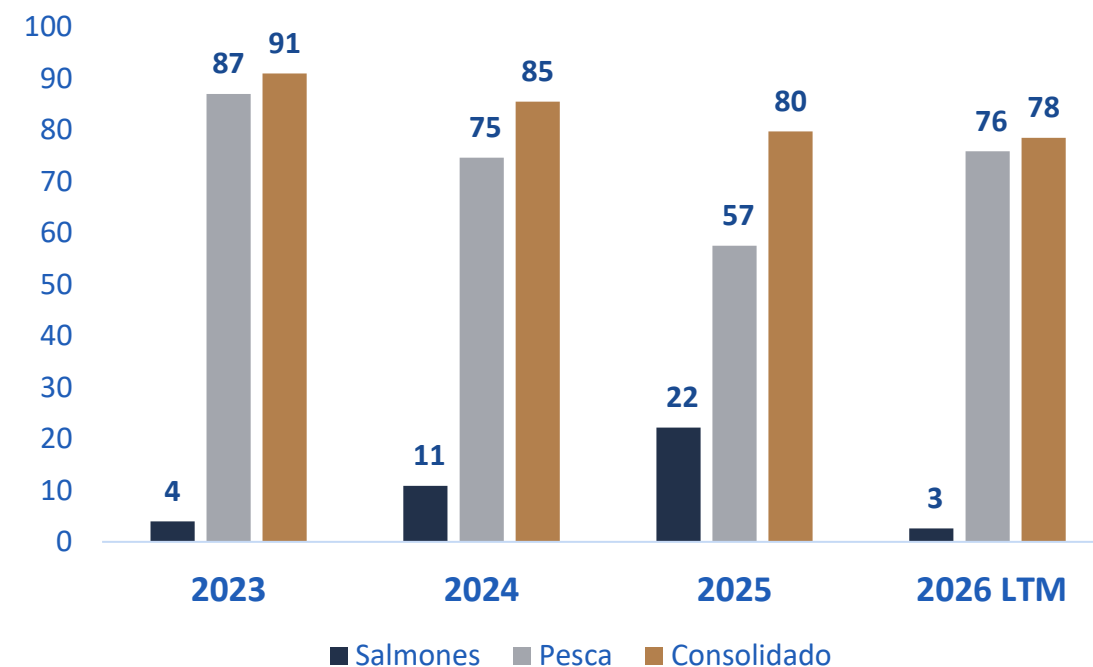
Balance		2025	2026	Δ QoQ
Activos totales	MUSD	1.014.798	1.043.575	3%
Deuda financiera	MUSD	286.894	310.690	8%
Deuda financiera neta	MUSD	252.103	255.466	1%
Patrimonio	MUSD	482.026	498.412	3%

# Evolución resultados financieros

**INGRESOS (MMUSD)**

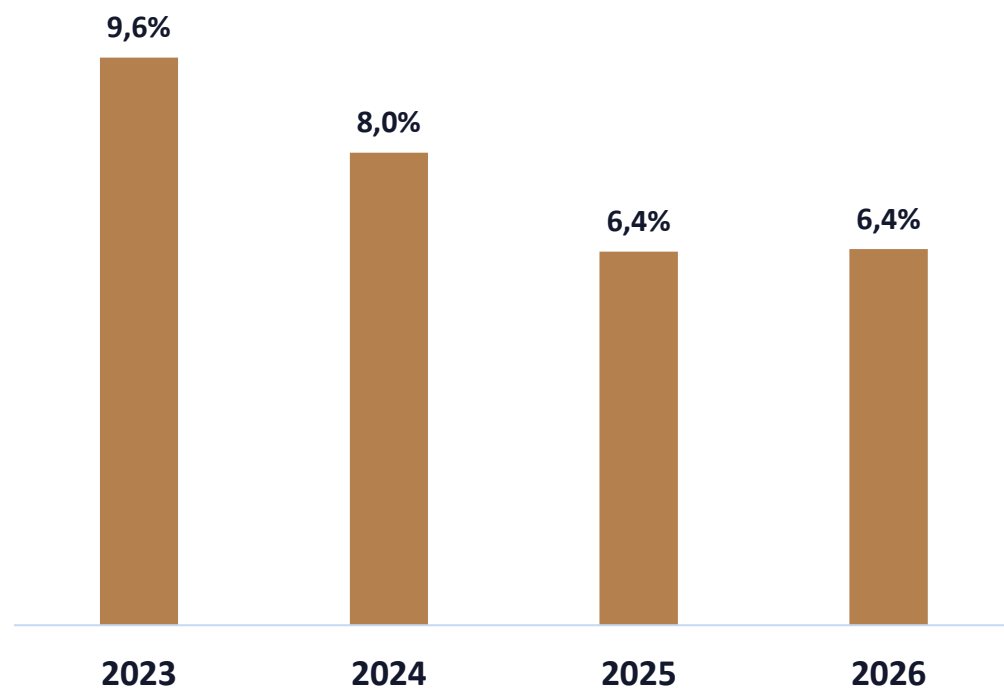


**EBITDA (MMUSD)**

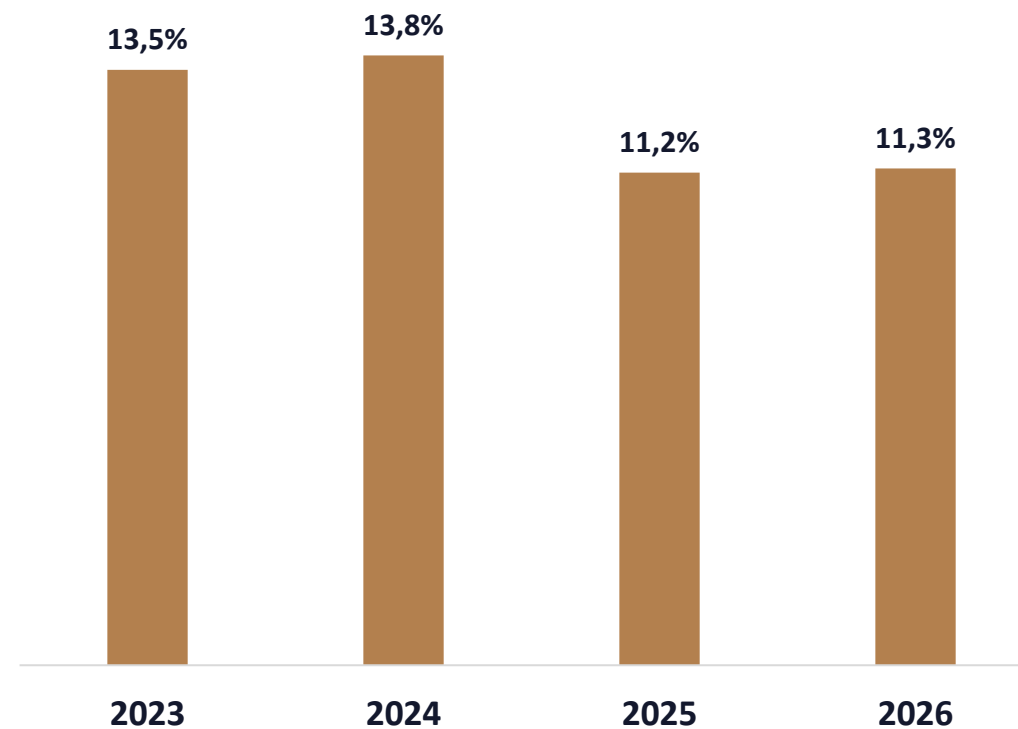


# Evolución de rentabilidad

## ROCE (%)

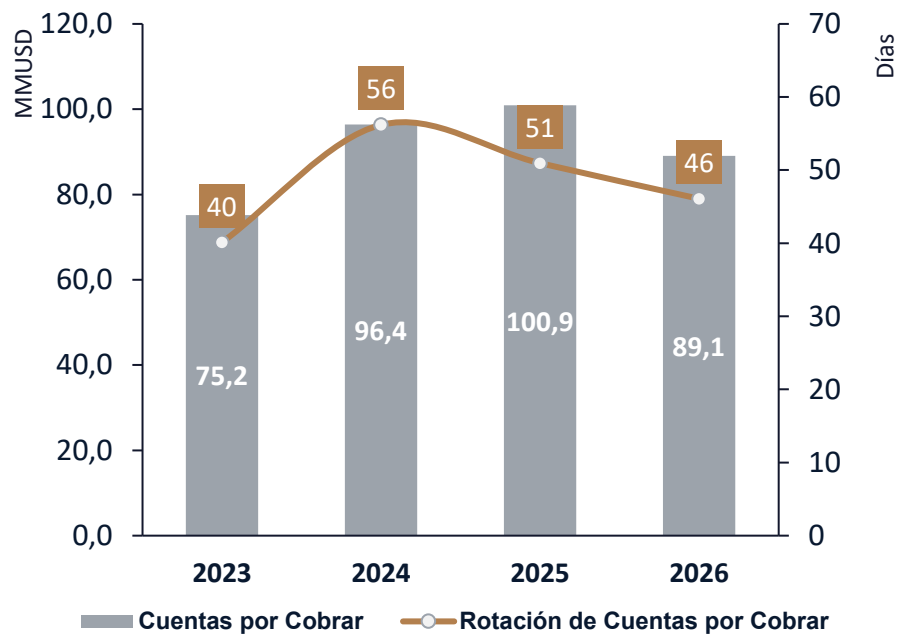


## MARGEN EBITDA LTM (%)

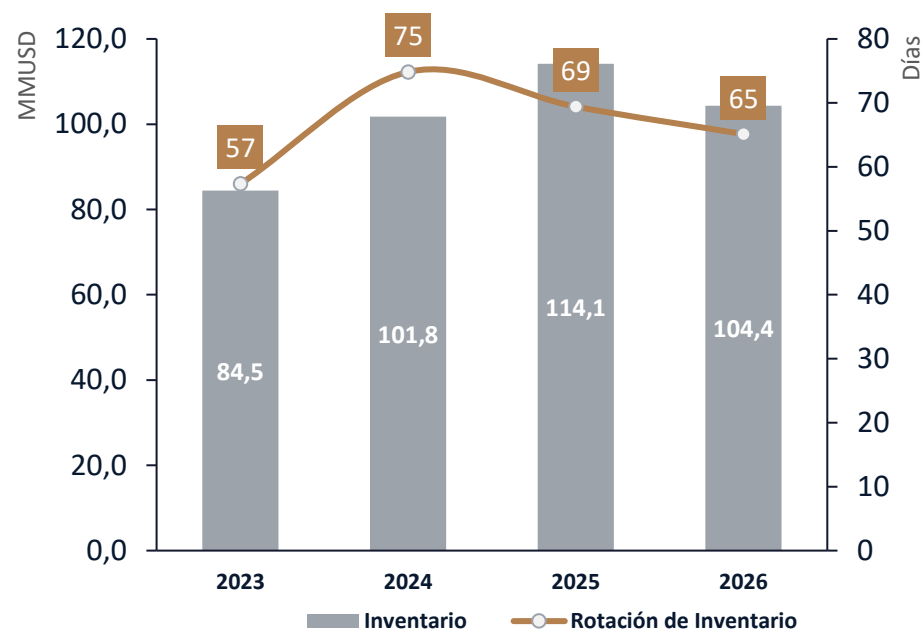


# Evolución del capital de trabajo

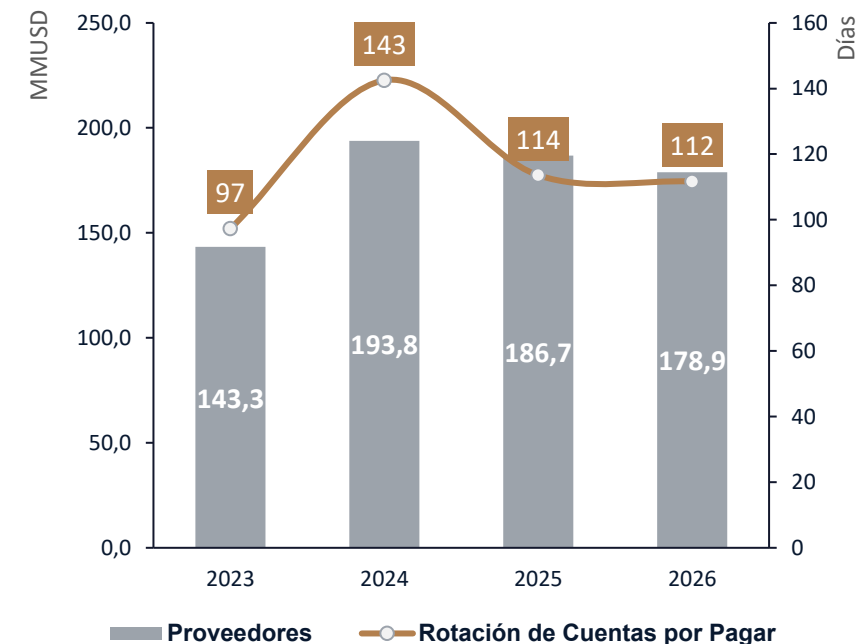
**CUENTAS POR COBRAR Y ROTACIÓN**



**INVENTARIOS Y ROTACIÓN**

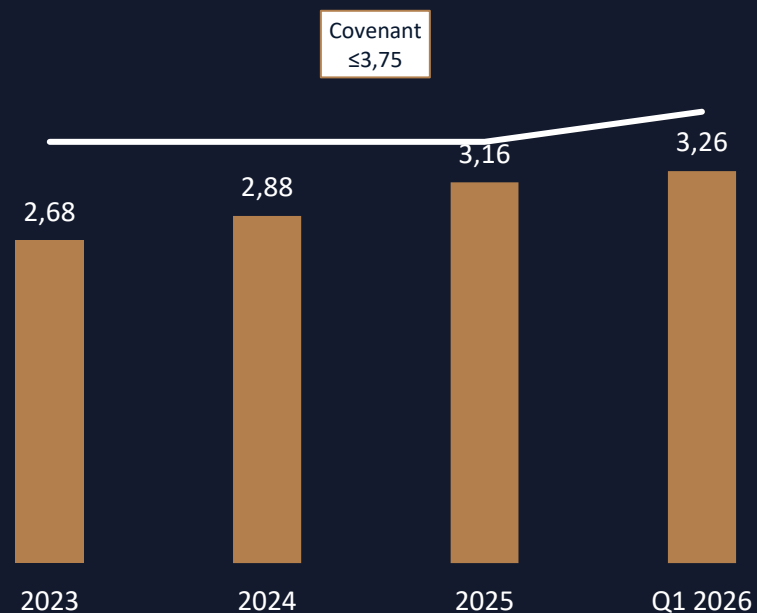


**PROVEEDORES Y ROTACIÓN**

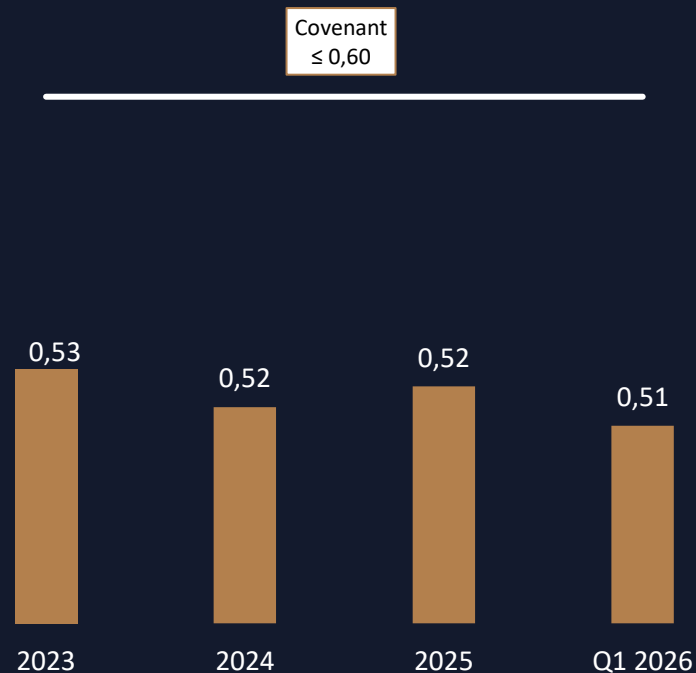


# Covenants Crédito Sindicado

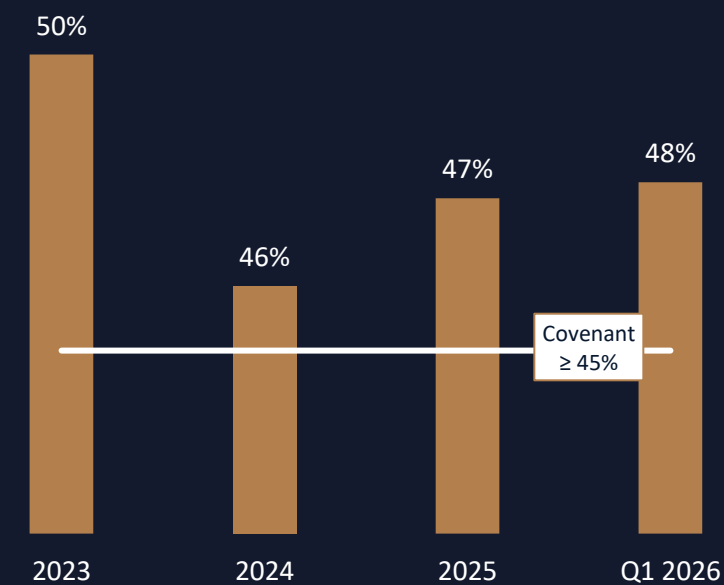
## DEUDA FINANCIERA NETA / EBITDA LTM



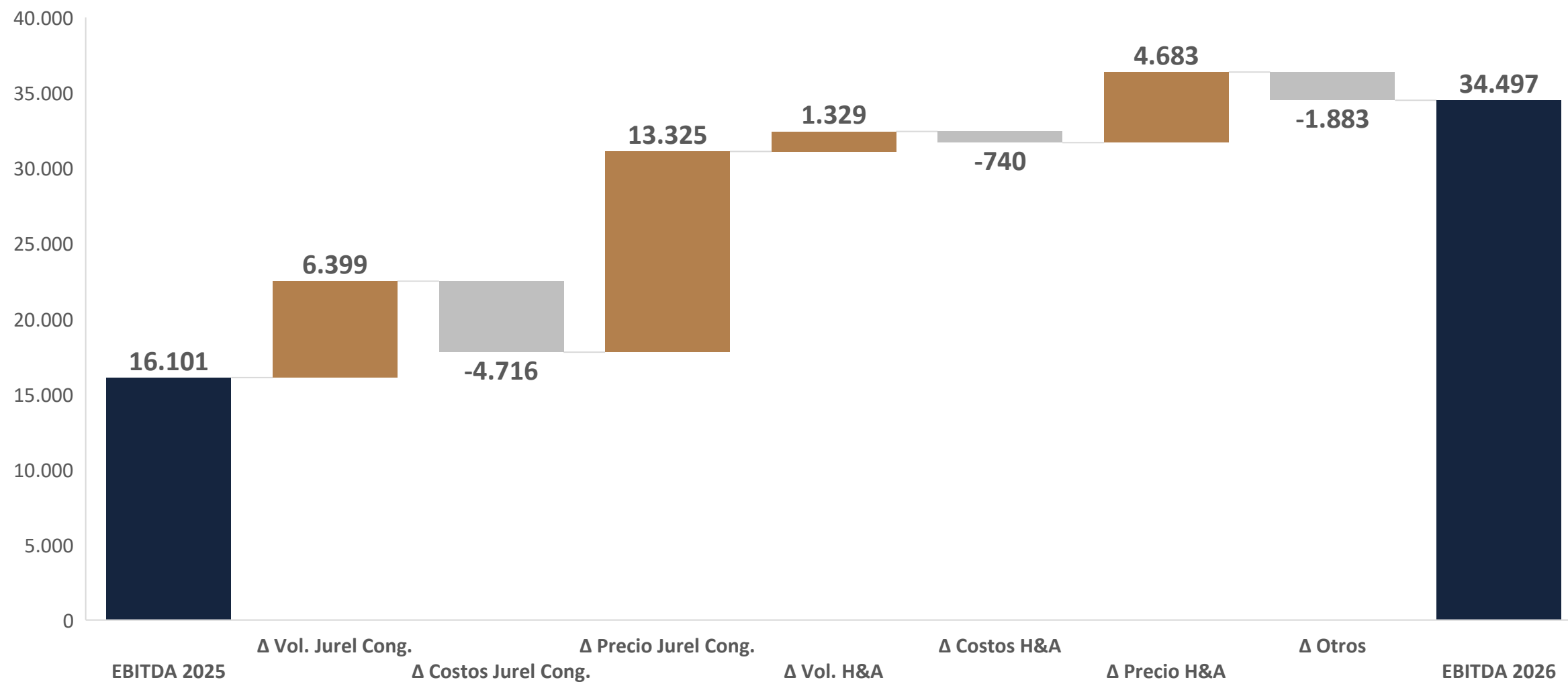
## DEUDA FINANCIERA NETA / PATRIMONIO



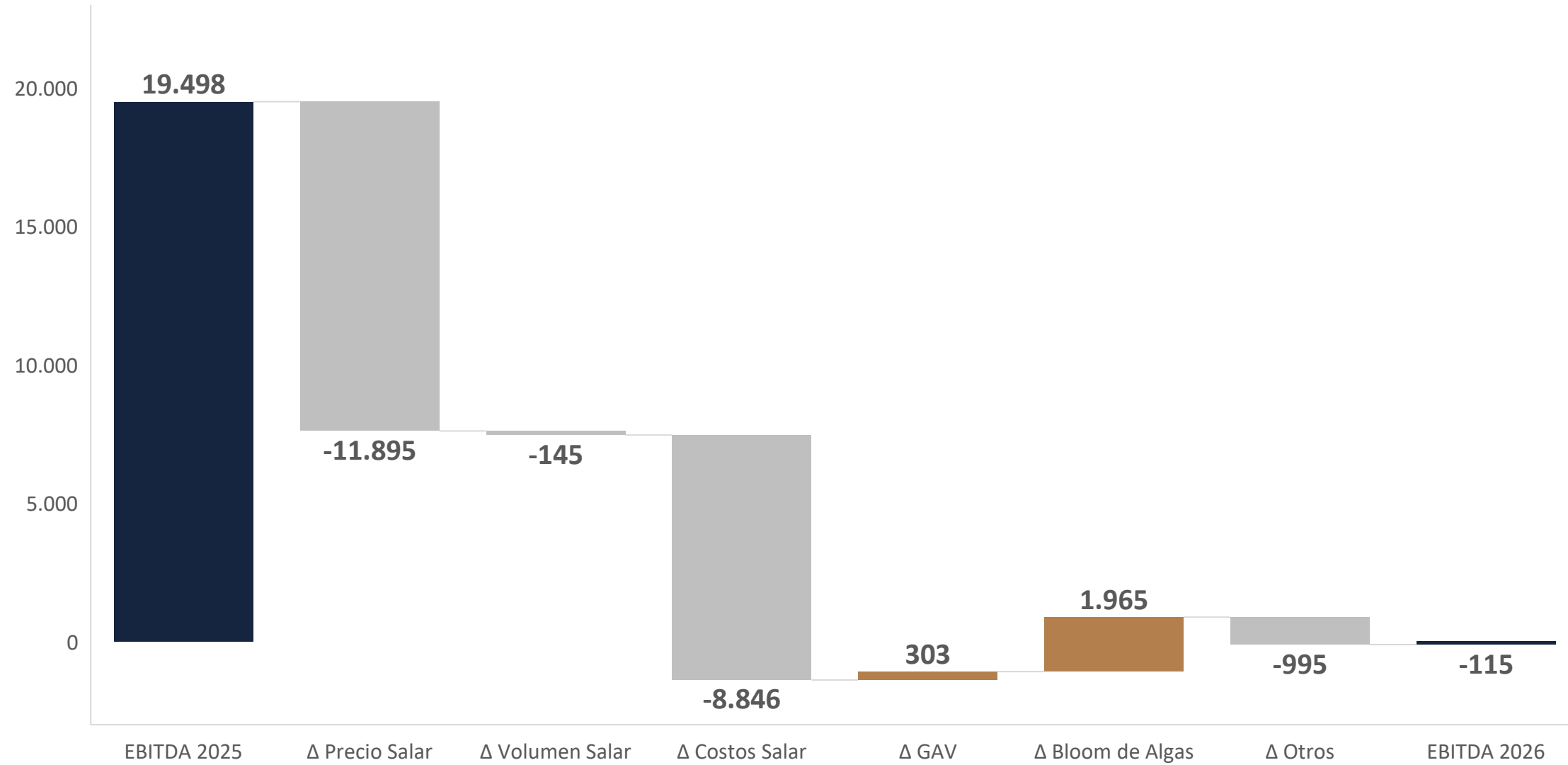
## PATRIMONIO / ACTIVO TOTAL



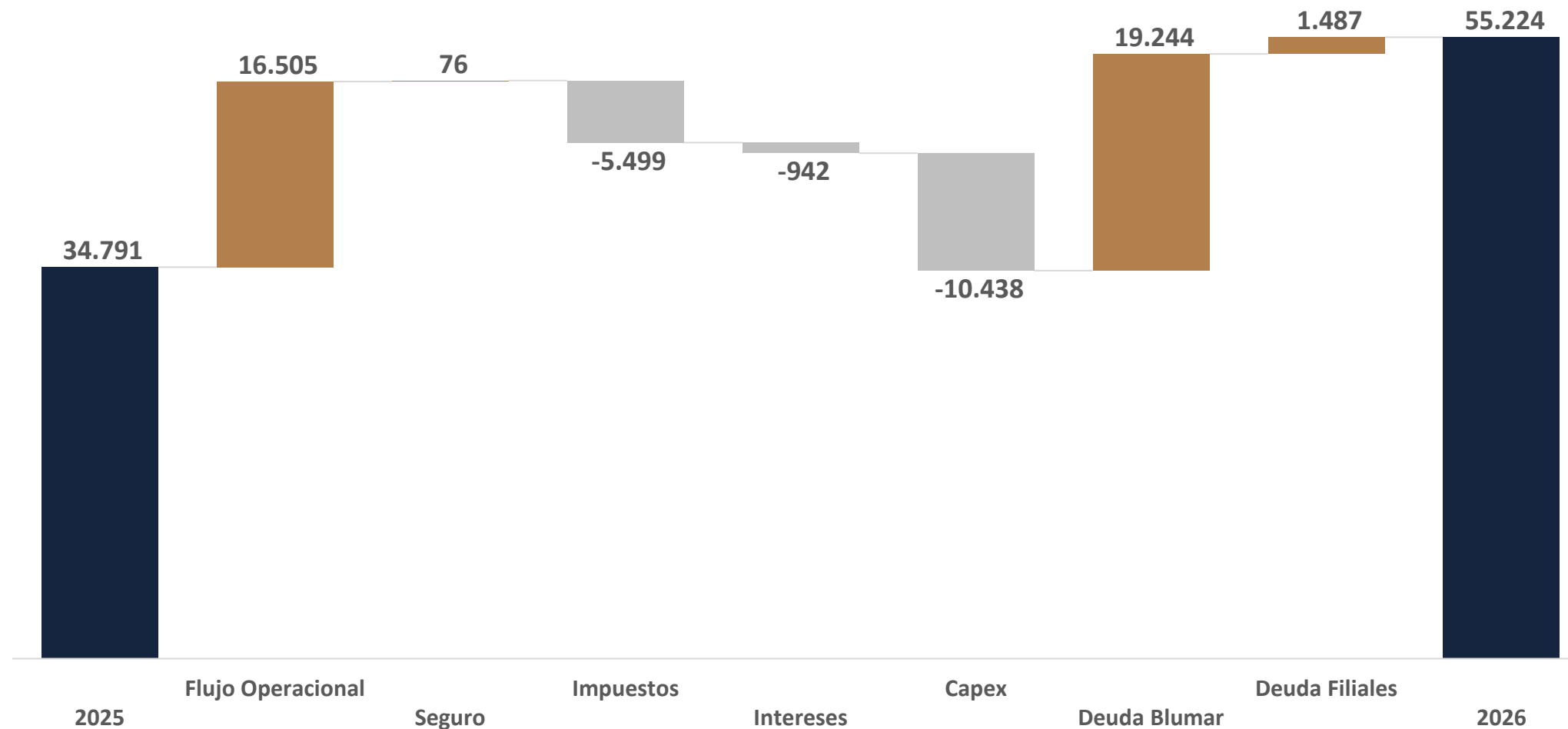
# EBITDA PESCA (MUSD)



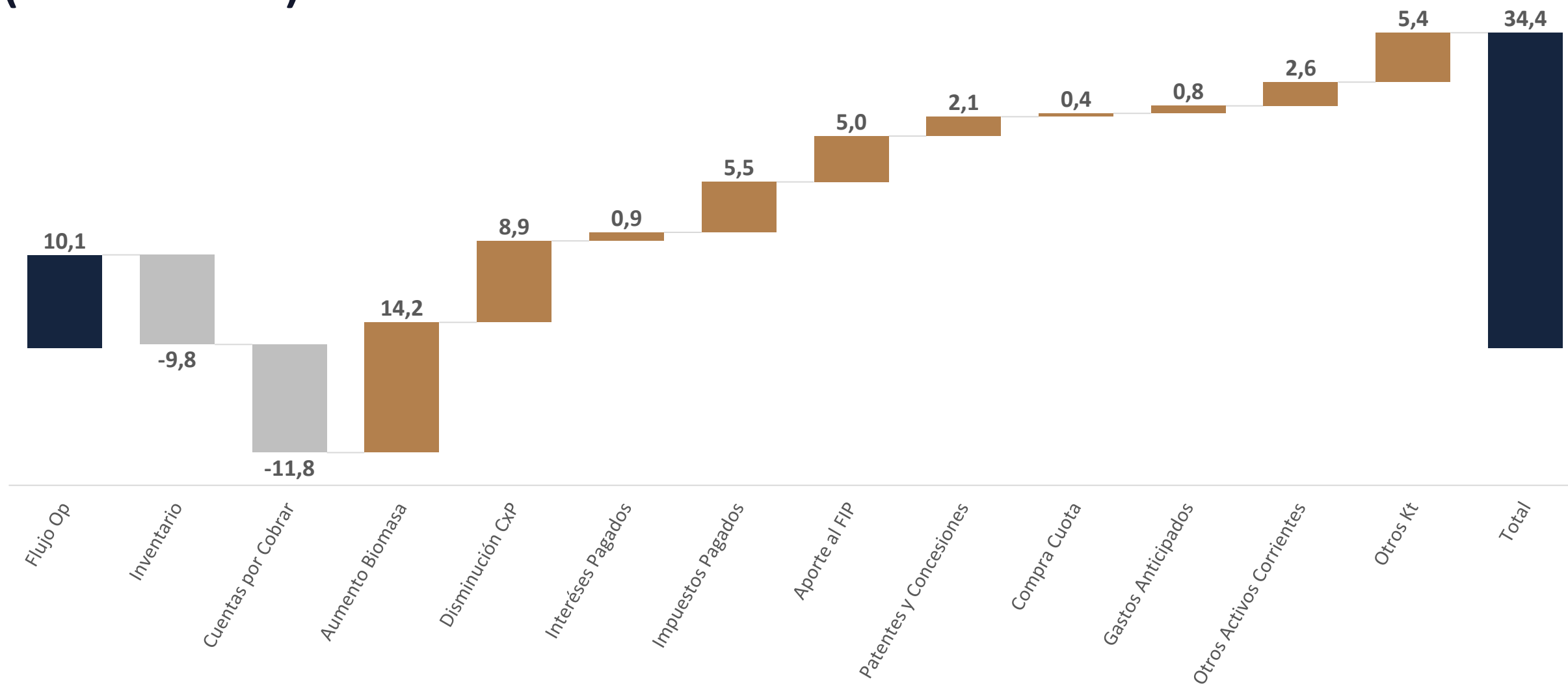
# EBITDA SALMONES (MUSD)



# FLUJO DE CAJA (MUSD)



# Conciliación flujo operacional con Ebitda (MMUSD)



# BLUMAR

Resultados Blumar

---

Q1 2026

GERARDO BALBONTÍN, CEO

