

Confianza en tiempos de cambio

Propuesta de servicios de auditoría externa



Te ayudamos a encontrar el valor que buscas

Nuestra propuesta de valor



Ante todo, agradecemos la oportunidad de presentarles nuestra propuesta de servicios profesionales. Nos motiva enormemente la posibilidad de poder continuar prestando nuestros servicios de auditoría.

Deseamos transmitirles nuestro agradecimiento por la confianza que han depositado en PwC Chile, al solicitarnos la presentación de esta propuesta de servicios profesionales de auditoría.

Estamos convencidos de tener elementos distintivos que nos permiten afirmar que somos la mejor alternativa. Les aseguramos que contarán con nuestro máximo esfuerzo para brindarles un servicio de alta calidad, con soluciones e ideas oportunas y constructivas, manteniendo una relación de respeto mutuo, con independencia y escepticismo profesional.

Constantemente analizamos los riesgos de los negocios y, en función de ello, reenfozamos nuestro trabajo, incorporando nuevas pruebas, nuevos especialistas y rotamos a nuestros equipos en la forma más eficiente para ambas partes.

Un equipo experto

Los miembros del equipo han sido asignados de acuerdo a sus conocimientos de la industria, respaldados por una amplia trayectoria atendiendo a diversas empresas del sector, tanto nacionales como internacionales.

Un enfoque inteligente

La innovación es parte fundamental de un servicio de auditoría de calidad. Nuestra experiencia en el negocio nos permite visualizar los riesgos que pueden surgir de las distintas áreas de trabajo. En esta propuesta podrán observar la identificación de algunos de dichos riesgos y las respuestas innovadoras de auditoría que tenemos para brindarles.

Tecnología avanzada

Innovamos constantemente en el desarrollo de nuevas tecnologías que contribuyen al fortalecimiento de nuestra auditoría. Además del desarrollo continuo de mejoras a nuestros sistemas, nos preocupamos de

incorporar lo más avanzado en materia de TI para entregar una auditoría robusta y a la medida de su compañía.

Quedamos a su disposición para profundizar cualquier aspecto de la presente propuesta.





Saludamos muy atentamente a ustedes,

PwC Chile

Guido Licci P.
Socio

Cumpliendo nuestra promesa

Hemos escuchado lo que esperan de sus auditores y a continuación entregamos un resumen de cómo podemos abordar sus necesidades.

Nuestros principios	Lo que ofrecemos	Nuestros compromisos con ustedes
 <p>Apoyando su estrategia</p>	<p>Asociándonos con ustedes en su camino</p> <p>Somos más que auditores. Reconocemos la travesía que están realizando y nos comprometemos a ayudarlos a llegar al destino.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Realizaremos una auditoría alineada con sus riesgos de negocios; hemos considerado cómo sus riesgos de negocios afectan la auditoría y cómo ustedes los abordan. Involucraremos fuertemente a nuestro equipo de expertos revisores de sistemas SAP con el propósito de hacer una auditoría de sus procesos de manera profunda. Haremos una evaluación comparativa de su Informe Anual; compararemos la mejor práctica en las industrias donde opera Blumar y sus filiales como parte de nuestra revisión anual.
 <p>Trabajando juntos</p>	<p>Un equipo con sólidos conocimientos, tanto técnicos como del sector</p> <p>Nuestro equipo está compuesto por algunos de nuestros socios con mayor experiencia en las industrias donde participa Blumar y sus filiales, todos ellos con sólidos conocimientos técnicos. Tenemos una participación activa y somos accesibles. Queremos construir una relación de trabajo con ustedes basada en la confianza.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Ofreceremos homogeneidad en los miembros del equipo; todos estamos muy entusiasmados con el hecho de trabajar con ustedes. Ofreceremos seguridad adicional en torno a problemas técnicos complejos y hemos nombrado a un socio técnico dedicado: Sergio Tubio Daremos una respuesta oportuna a sus solicitudes en todo momento. Estaremos en terreno permanentemente para acompañarlos.
 <p>Enfoque global</p>	<p>Coordinación ininterrumpida</p> <p>Nuestro equipo está diseñado para reflejar la organización de Blumar y sus filiales, con equipos en cada una de las áreas de negocio, dirigidas por un equipo "corporativo". Nuestra tecnología nos permitirá controlar el avance, robustez y consistencia de la auditoría.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Pondremos a su disposición a un equipo que ya trabaja unido de manera exitosa; hemos trabajado juntos antes y tenemos experiencia directa para trabajar internacionalmente. Ofreceremos un enfoque cohesivo respecto de cómo y qué hacer; tenemos una herramienta común de comunicación, Connect, y tecnología de auditoría Aura, lo cual permite a los líderes del equipo, supervisar y hacer seguimiento al trabajo de auditoría que se hace en cada una de las áreas de negocio en tiempo real. Colaboraremos con el área de Auditoría Interna, intercambiando conocimiento y hallazgos y, cuando sea posible, confiaremos en su trabajo.
 <p>Calidad, conocimientos e información</p>	<p>Procedimientos uniformes de control de calidad y conocimientos de primer orden</p> <p>La calidad está en el centro de nuestra auditoría y nos sentimos orgullosos de nuestros resultados y mejoramiento continuo. Compartiremos información y conocimientos sobre sus problemas de negocios así como también novedades relacionadas con la presentación de informes corporativos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Nos focalizaremos en los riesgos que importan: utilizando Aura y Connect, y bajo la supervisión de Carlos Cuevas, todos los miembros del equipo llevarán a cabo una auditoría robusta sobre riesgos clave independientemente de la importancia relativa. Usaremos procedimientos analíticos de datos, lo cual nos permite cubrir mayores poblaciones de datos en nuestras pruebas de auditoría. Someteremos nuestra auditoría a revisiones: Gonzalo Mercado, un socio experimentado de nuestra firma, pondrá a prueba al equipo en lo que respecta a enfoque, calidad de trabajo y conclusiones sobre asuntos claves.

Nuestro equipo de trabajo nuestros talentos

Un equipo de trabajo formado justo para ustedes

Nuestro equipo combina el conocimiento y experiencia con las nuevas perspectivas y vivencias que podemos aportar como sus auditores.

Lo mejor de nosotros para ustedes

Los socios que liderarán la auditoría, posee una vasta experiencia, lo que será clave en el desarrollo de las tareas requeridas.

Individualmente, cada uno de los profesionales asignados tiene experiencia en las compañías de la industria. Hemos conformado nuestro equipo como un espejo de su estructura, para facilitar el trabajo y las comunicaciones, así como para también asegurar que ponemos frente a ustedes interlocutores técnicamente válidos.

Juntos mirando hacia adelante

En PwC nos preocupamos por desarrollar un espíritu de colaboración, lo que genera un ambiente estimulante para nosotros. La manera en la que nos gusta trabajar es involucrándonos en los problemas desde el inicio y en profundidad, ayudándolos a generar las soluciones apropiadas a los mismos.

A la vanguardia en gestión del Capital Humano

Nuestro mayor activo son las personas, es por eso que continuamente desarrollamos acciones dirigidas a mejorar las condiciones en que nuestros colaboradores desarrollan sus carreras, esto para optimizar nuestra capacidad de atraer y retener a los mejores talentos.

En este contexto y considerando que la mayor parte de nuestra gente pertenece a la "Generación Y" o "Millennials", hemos implementado un plan de calendario flexible, permitiendo a nuestros talentos complementar de mejor manera su vida profesional y personal. Esto incide directamente en un aumento del compromiso y la motivación, elementos que se traducen en beneficio directo para nuestros clientes.



Su equipo PwC



Luis Enrique Alamos
Socio Principal



Carlos Cuevas C.
Socio



Guido Licci
Socio alterno

Especialistas



Sergio Tubío
Socio de IFRS



Didier Lara
Socio de Impuestos



Carlos Páez
Socio de Tecnología y
Sistemas

Nuestro enfoque de auditoría

Se asienta en **3** elementos:

La combinación adecuada de calidad, eficiencia y visión se realiza a través de una metodología cuidadosamente diseñada para conseguir una auditoría robusta, relevante y de alto valor añadido a través de los seis pasos de nuestro proceso de auditoría.



Equipo experto



Enfoque inteligente



Tecnología avanzada



Auditoría PwC



1. Aceptación e independencia

2. Sólida comprensión del negocio

3. Evaluación de riesgos

4. Determinación inteligente del alcance

5. Realización de pruebas robustas

6. Conclusiones significativas y comunicación permanente

La auditoría de PwC se asienta en una sólida base que combina tres elementos claves: equipo experto, enfoque inteligente y tecnología avanzada.

1. Aceptación e independencia

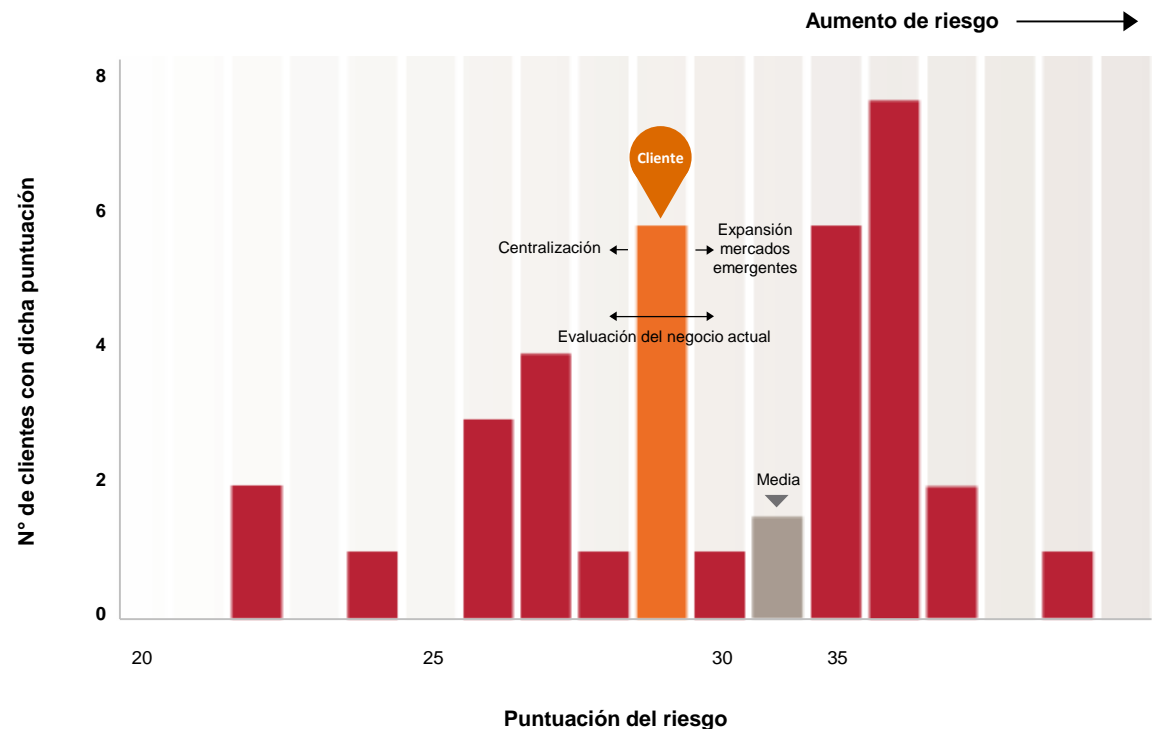
Anualmente llevamos a cabo una evaluación del riesgo de auditoría para cada uno de nuestros clientes a fin de establecer el contexto específico de la auditoría, así como una revisión de la situación de independencia, tanto de nuestra firma como de nuestros profesionales. Cualquier incidencia o conflicto potencial será comunicado de forma inmediata.

Proceso de aceptación de clientes

A través de nuestra herramienta de aceptación de clientes establecemos anualmente la puntuación media de riesgo de nuestros clientes de auditoría en función de los cambios en su actividad o estrategia, situación económica general, nuevas regulaciones, modificaciones en los procesos de control, gobierno de la entidad, etc.

En el gráfico incluido a continuación se detalla un ejemplo de los tres principales factores que influyen en la evolución futura de un cliente y su potencial impacto en la calificación del riesgo.

Puntuaciones del riesgo por compañía



1. Aceptación e independencia

Análisis de independencia

Las normas de independencia que afectan a una firma de auditoría se basan en cuatro principios clave:

1. No debe tener un interés común o en conflicto con un cliente de auditoría.
2. No debe auditar su propio trabajo.
3. No debe ser defensor (advocacy) de un cliente de auditoría.
4. No debe actuar como gestor o empleado del cliente de auditoría.

Independientemente de estas normas, damos además estricto cumplimiento a la legislación vigente sobre esta materia.

En PwC nos tomamos la independencia de una forma muy seria. Es uno de los pilares de nuestro negocio y para preservarla disponemos de una serie de procesos que nos permiten identificar las situaciones que pueden dar lugar a conflictos de independencia, como las inversiones, los acuerdos financieros, las relaciones de negocio y los servicios distintos de la auditoría que prestamos a los clientes.

En nuestro Portal Global de Independencia todos nuestros colaboradores tienen acceso a las políticas, las guías y los sistemas de gestión de los diferentes aspectos relacionados con la independencia del auditor.

The screenshot shows the PwC Global Independence Portal. At the top, there is a navigation menu with links: Home, Independence Policies and Standards, Engagement Team Tools, Personal Independence Tools, Communications, Learning, Independence Organisation & Key Contacts, and Global PwC Portal. Below the navigation is a large orange banner with the text "Global Independence" and "Welcome to the Independence Portals." The PwC logo is visible on the left. In the center, there is a section titled "What is Independence?" with a brief explanation of how independence affects work and personal lives. On the right side, there is a dark grey sidebar with "Independence Portal Alerts and Quick Tips:" containing two alerts: "HAVING TROUBLE VIEWING A PAGE ON THE IPORTAL? Click here" and "CWT/PCMT Users Alert: To access the CWT and PCMT functions, hover over 'Independence Organisation & Key Contacts', select 'Restricted Access Systems', select 'IPortal Admin Login'. You will be prompted to log in again for security purposes." Below this is another alert: "LOOKING TO SEND AN AUTHORISATION FOR SERVICES (AFS) REQUEST? Hover over".

2. Sólida comprensión del negocio

La calidad de nuestra auditoría se basa en la sólida comprensión del negocio de nuestros clientes, del sector en el que operan y de los diferentes entornos regulatorios y geográficos en los que realizan sus actividades. Ese conocimiento nos permite asegurarnos de que los diferentes riesgos que afectan al negocio constituyen la base de nuestra evaluación de riesgos de auditoría y nos ayuda a definir un alcance y un diseño de la auditoría que dé respuesta a dichos riesgos.

En el gráfico que se muestra a continuación, resume un ejemplo de nuestra visión de algunos de los factores de influencia más importantes para un negocio, junto con el impacto esperado de la auditoría.

	Riesgo del negocio	Impacto de auditoría
<p>Factores macro</p> <p>Economía Regulación</p> 	<ul style="list-style-type: none"> Impacto en la rentabilidad por cambios del entorno económico y tributario. 	<ul style="list-style-type: none"> Valor contable del goodwill y base de activos. Reconocimiento de activos por impuestos diferidos.
<p>Negocio</p> 	<ul style="list-style-type: none"> Cambios regulatorios. Programa de inversiones. Evolución hacia nuevas formas de pensar algunas áreas de negocio. <p>Gestionar estos cambios exige un sólido gobierno corporativo, una clara asunción de responsabilidades, una gestión activa del riesgo y la evolución de las personas, sistemas y procesos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Impacto en el gobierno, riesgo y entorno de control. Contabilidad y divulgación de operaciones puntuales significativas. Contabilidad del espectro, red y gasto en TI. Reconocimiento de ingresos para nuevos productos y servicios. Impacto de operar a nivel global, por ejemplo: posiciones adoptadas por autoridades tributarias.
<p>Experiencia operativa</p> 	<ul style="list-style-type: none"> Simplificación, centralización y estandarización de sistemas, procesos y controles. Implantación de una única plataforma de sistemas y centralización de actividades financieras y de negocio en entornos compartidos. <p>Esos programas son críticos para lograr los objetivos de reducción de costos del negocio.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Migración de datos entre sistemas. Centralización de la actividad financiera. Enfoque de auditoría y ubicación en la que se desarrollará el trabajo para respaldar los requisitos de auditoría estatutaria.
<p>Análisis del horizonte</p> 	<ul style="list-style-type: none"> Mercados inestables 	<ul style="list-style-type: none"> Valor contable del goodwill y de la base de activos. Contabilidad de nuevos modelos de negocio y estructuras de precios.

3. Evaluación de riesgos

Armonizar nuestro enfoque de auditor al negocio

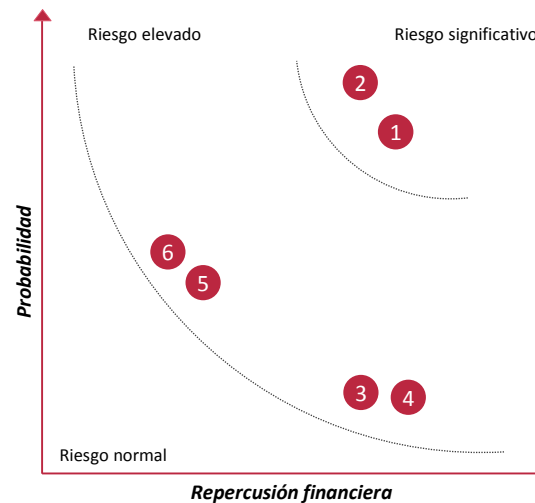
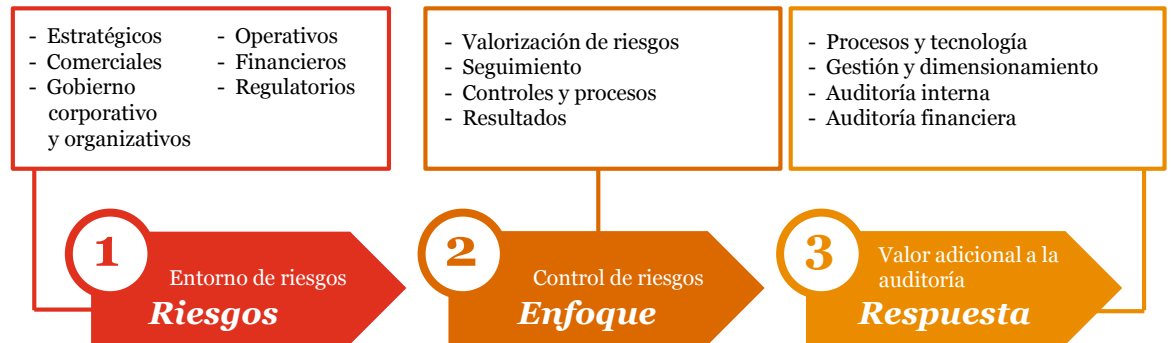
Nuestra perspectiva va mucho más allá de los riesgos que inciden en la información financiera. Trabajamos para saber cómo podemos incorporar valor al entorno global de riesgos en el que opera el cliente, a su forma de gestionarlos y especialmente a los procesos que tienen implantados para mitigarlos.

Evaluación del riesgo de auditoría previa al control

La identificación y selección de los riesgos adecuados hace que la auditoría gane en seguridad. Para ello, nos centramos en los riesgos que pueden tener un impacto material en la información financiera.

Nuestra evaluación de los riesgos considera además la probabilidad de que se produzcan y su impacto potencial, lo cual nos permite determinar si son significativos, elevados o normales. Además, los clasificamos en función de que la naturaleza del riesgo esté ligada al fraude, error o juicio.

En el diagrama se muestra una selección de posibles riesgos y su clasificación en función de su naturaleza.



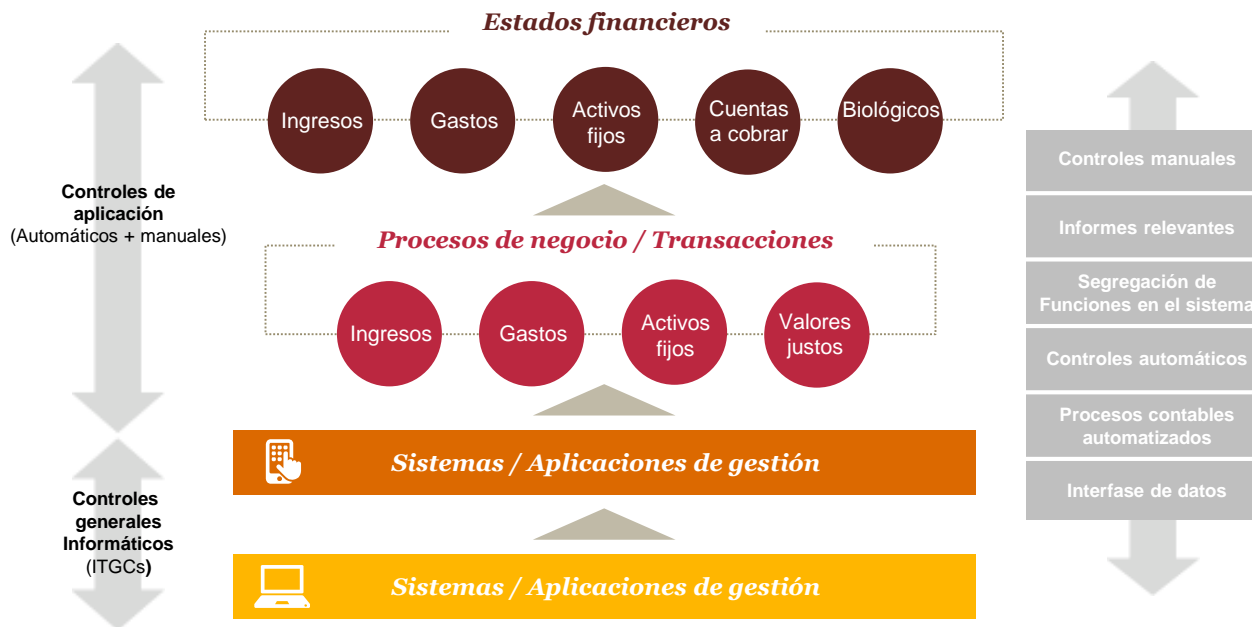
Riesgos	Fraude	Error	Juicio
1- Vulneración de controles por parte de la administración	●	○	○
2- Fraude en el reconocimiento de ingresos	●	○	○
3- Deterioro de biomasa	○	●	●
4- Valoración de cuentas a cobrar y evaluación de su recuperabilidad	○	●	●
5- Proceso de consolidación contable	○	●	○
6- Valorización de existencias	○	●	●

3. Evaluación de riesgo

Con todo ello, llevamos a cabo una valoración inicial de las áreas de riesgo significativo, que nos servirá para planificar dónde se centrará la auditoría. El riesgo está en continua evolución y, por tanto, estamos en comunicación constante con la Administración de la compañía durante el ejercicio, con el fin de identificar nuevas áreas potenciales de riesgo y, en su caso, redefinir las áreas en las cuales la auditoría debe focalizarse.

Trabajamos con las funciones de control de la compañía

El gobierno corporativo es esencial en la determinación de las funciones de control. Nos basamos en los controles ya existentes para evitar lagunas y superposiciones y hacer una auditoría eficiente. Nuestro enfoque abarca desde los controles generales informáticos, a los de procesos y transacciones, tanto automáticos como manuales.



4. Determinación inteligente del alcance

La calidad de la auditoría, su efectividad y el análisis de valor sobre el negocio depende de la adecuada definición del alcance de cara a la selección de las principales ubicaciones, procesos y rubros de los estados financieros en los que centramos nuestra atención.

La determinación del alcance se basa fundamentalmente en:

- **La evaluación de riesgos.** La definición de cuáles son las áreas de mayor riesgo (geográficas, de negocio, etc.) que requieren de una mayor atención es clave para precisar el alcance de la auditoría.
- **El nivel de materialidad.** Es decir, la estimación del límite máximo de error admisible. Nuestra materialidad, en general es del 5% del resultado antes de impuestos, tal como establecen las Normas de Auditoría.
- **Los sistemas y controles.** Nuestro enfoque se basa en pruebas automáticas estandarizadas sobre los sistemas y controles establecidos por la compañía para poder conseguir unos mayores análisis de valor y un menor esfuerzo de auditoría manual.

Nuestra auditoría está configurada para alcanzar una cobertura suficiente de los rubros materiales y de áreas de riesgos clave al efectuar procedimientos sobre los principales juicios de valor adoptados.

En las compañías o grupos cuyo modelo operativo se encuentre en evolución o desarrollo, nuestra auditoría se adapta a dicha circunstancia.

Además, en los grupos de empresas desarrollamos tanto trabajo como podemos de manera centralizada, y lo compartimos con nuestros equipos en las distintas filiales para eliminar duplicidades y ganar en eficiencia.



5. Realización de pruebas robustas

El programa de las pruebas de auditoría es fundamental para conseguir un resultado eficiente y de alta calidad. Para su realización, el despliegue de las últimas técnicas, herramientas y tecnologías en el entorno financiero actual nos ayuda a generar los mayores análisis de valor.

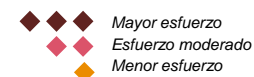
Un plan adaptado

Nuestro plan de pruebas utiliza nuestros programas específicos de trabajo adaptados a Blumar S.A. y sus filiales y cada una de las industrias en el que actúa la compañía. Incluye las siguientes acciones:

- Pruebas sobre controles que utilice la compañía.
- Pruebas detalladas sobre transacciones, utilizando técnicas manuales o de gestión de datos.
- Revisiones analíticas donde las transacciones o saldos tengan relaciones previsibles o puedan comprobarse de manera global.
- Validación de los principales juicios adoptados por la administración.
- Uso del trabajo de auditoría interna si se estima apropiado.

A continuación, presentamos nuestro plan de auditoría para el año 2016 del Grupo Blumar para los principales rubros de los estados financieros. Planeamos obtener la mayor parte de nuestro confort de auditoría de las pruebas de controles, complementado con pruebas sustantivas en los rubros de mayor riesgo. Esto entrega una auditoría robusta pero a la vez eficiente, aprovechando al máximo el uso de su ERP SAP.

	Riesgo	Evaluación y pruebas de controles	Auditoría de datos	Pruebas sustantivas	Validación de juicios de valor	
Cuenta de resultados	Ingresos ordinarios	S	◆◆◆	◆◆	◆	
	Costos operativos	N	◆◆◆	◆◆◆	◆	
	Gastos de administración	N	◆◆◆	◆◆	◆	
	Ingresos y gastos financieros	N	◆◆◆	◆	◆	
	Impuestos	N	◆◆◆	-	◆◆	◆◆◆
Balance	Deterioro de activos	E	◆◆◆	-	◆	◆◆◆
	Propiedad, plantas y equipos	N	◆◆◆	◆◆	◆◆	◆◆
	Provisiones	N	◆◆◆	◆	◆◆	◆◆◆
	Existencias y activos biológicos	E	◆◆◆	◆◆	◆◆	◆◆
	Cuentas a cobrar y a pagar	N	◆◆◆	◆◆	◆	◆
	Efectivo y préstamos	N	◆◆◆	◆	◆	◆
	Intangibles	E	◆◆◆	-	◆	◆◆◆
	Anulación de controles por parte de la dirección	S	-	◆◆◆	◆◆	◆◆◆
	Estado de flujos de efectivo	N	◆◆◆	-	◆◆◆	◆
	Proceso de consolidación	E	◆◆◆	-	◆◆	◆



S Riesgo significativo
E Riesgo elevado
N Riesgo normal

5. Realización de pruebas robustas

Alto volumen de datos

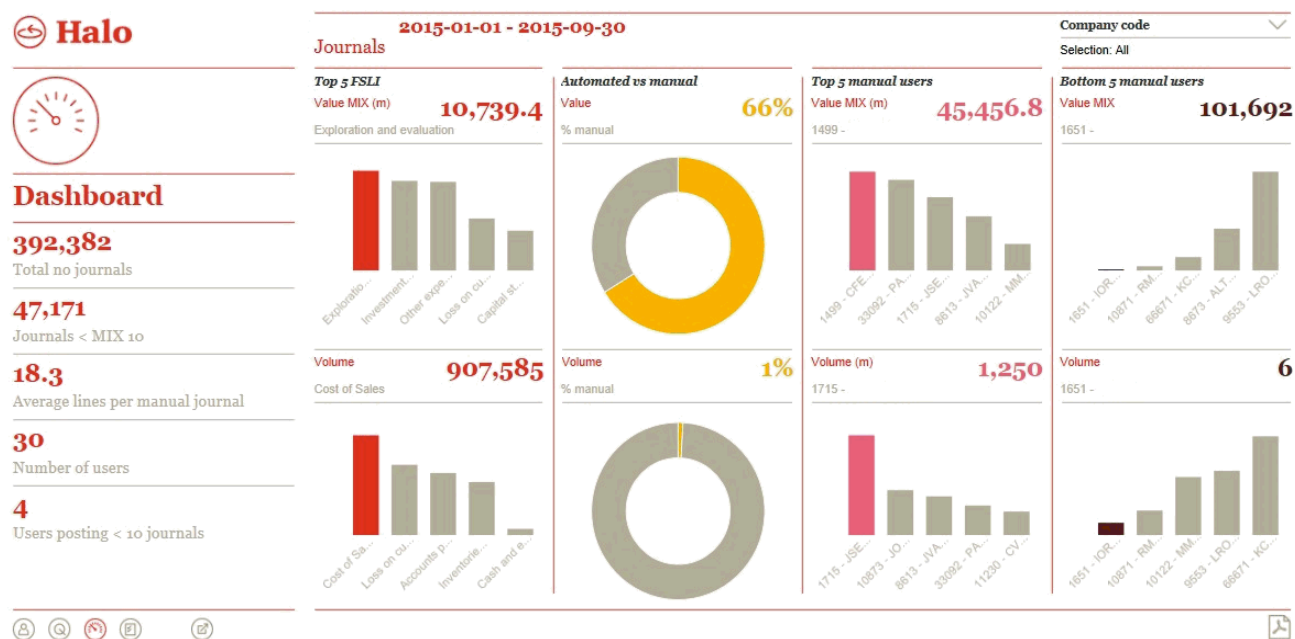
Como complemento a las pruebas sobre controles indicadas anteriormente realizamos pruebas en detalle para asegurar que se logra un nivel adecuado de confianza sobre la información revisada.

Halo es nuestra tecnología de análisis de datos de auditoría, la cual nos permite auditar un gran volumen de las transacciones y dirigir nuestras pruebas detalladas a los ítems de mayores riesgos, en lugar de confiar en muestras aleatorias. Esto nos lleva a lograr mayor calidad, eficiencia y visión.

Los beneficios claves:

- Aumentar la seguridad en las transacciones como en toda la carga de datos que son analizadas.
- Provee foco en transacciones de alto riesgo a través del análisis de patrones y tendencias de datos.
- Provee de una visión valiosa en su desempeño, identifica las áreas con potencial de mejora del negocio.

La metodología de Halo incluye la siguiente aplicación:

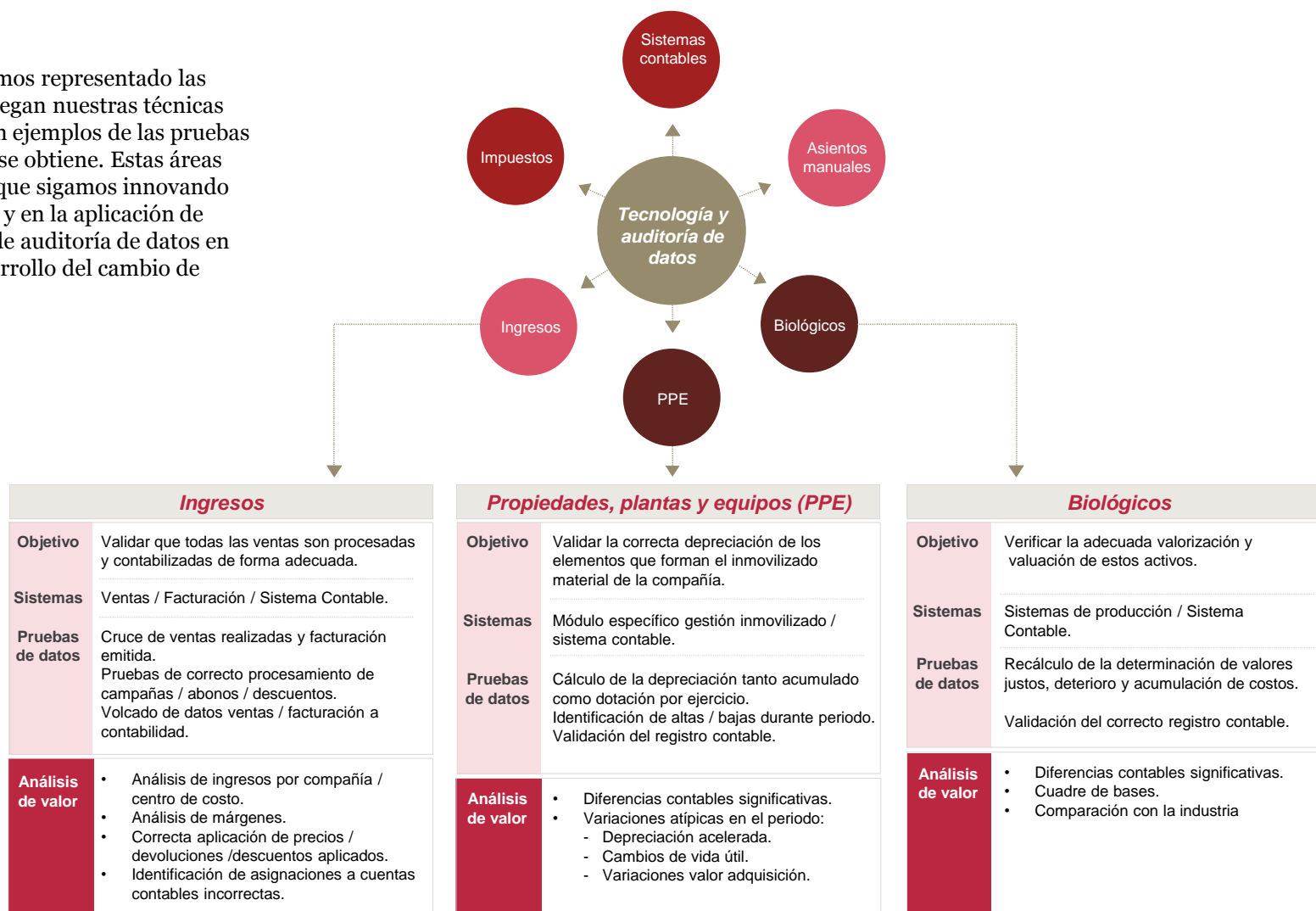


Esta metodología diferencia el valor de la auditoría de PwC ya que, mediante el análisis de datos, podemos ver más información.

5. Realización de pruebas robustas

Áreas de despliegue

En el gráfico adjunto, hemos representado las áreas en las que se despliegan nuestras técnicas de auditoría de datos, con ejemplos de las pruebas y el análisis de valor que se obtiene. Estas áreas evolucionarán a medida que sigamos innovando en el uso de la tecnología y en la aplicación de controles y capacidades de auditoría de datos en las fases de diseño y desarrollo del cambio de sistemas.



6. Conclusiones significativas y comunicación permanente

El resultado de nuestro trabajo de auditoría se concretará en una serie de conclusiones significativas, tratadas desde una perspectiva independiente, que serán comunicadas de forma clara y concisa. En todos nuestros trabajos, las opiniones de auditoría están respaldadas por sólidas evidencias.

Nuestro objetivo es compartir con el Comité de Auditoría y con el Directorio no sólo las conclusiones que extraigamos a través de nuestros informes, sino cualquier tema que pueda ser considerado relevante para el negocio, ya que entendemos que la realización de la auditoría nos proporciona un conocimiento privilegiado del mismo y nos permite evaluarlo de forma independiente.

Todas nuestras comunicaciones estarán dirigidas a asegurar que la información importante para el negocio es transmitida en el momento adecuado, eliminando así las posibilidades de sorpresas de última hora.

Nuestro análisis de valor

Nuestro plan de pruebas utiliza nuestros programas específicos de trabajo adaptados al ámbito del sector en el que actúa la compañía. El análisis de valor de nuestras conclusiones incluye aspectos tales como:

- **Riesgos.** Ofrecemos un punto de vista independiente sobre la información de los riesgos a los que se enfrenta la compañía y un análisis comparado del perfil de riesgo por área de negocio y región. Incluso podemos hacer este comparativo respecto a los competidores.
- **Procesos y controles.** Proporcionamos una visión clara y consolidada de las lagunas e incongruencias entre territorios. También compartimos nuestras reflexiones sobre oportunidades para la estandarización y automatización y sobre la eficacia de los mecanismos de control.
- **Datos.** Nuestra perspectiva de la auditoría será amplia, segura y profunda. Comunicamos nuestra opinión sobre la calidad y consistencia de los datos analizados.
- **Tendencias, regulación e información.** Compartimos las mejores prácticas y tendencias sobre asuntos de actualidad o de interés, anticipamos cuanto antes las novedades sectoriales, normativas o regulatorias y hacemos recomendaciones para la mejora de procesos y el control de la información a los grupos de interés.

Conectividad en tiempo real

La comunicación permanente tiene el doble objetivo de evitar sorpresas y de colaborar para proponer soluciones prácticas de los retos del día a día. De esta manera, minimizamos el impacto de la auditoría y maximizamos el valor que aportamos.

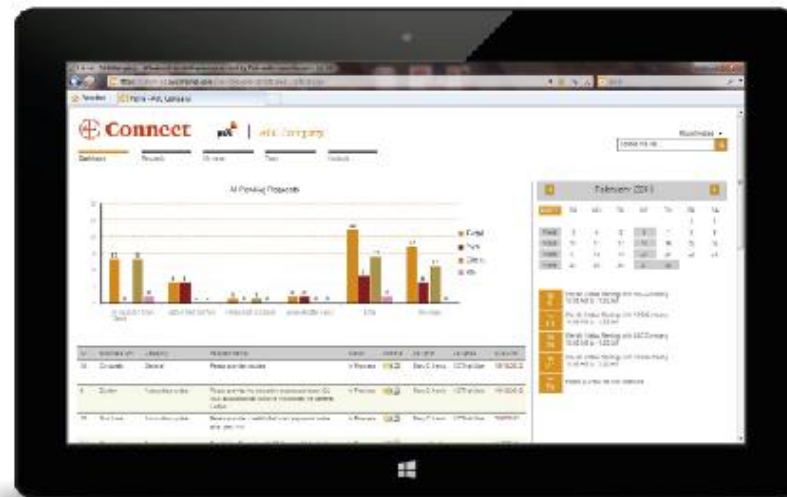
Para asegurar estos objetivos disponemos de **Client Connect**, una herramienta de comunicación permanente entre auditor y auditado que ofrece un máximo nivel de seguridad y transparencia sobre el proceso de auditoría.

Client Connect proporciona información sobre el estado de la auditoría en tiempo real, accesible en todo momento y desde cualquier lugar o dispositivo móvil. Estas son sus ventajas:

6. Conclusiones significativas y comunicación permanente

- Garantiza la conectividad permanente para compartir los documentos intercambiados durante el proceso de auditoría
- Permite planificar los principales hitos de la auditoría y las fechas de intercambio de documentos, incluyendo el establecimiento de alertas.
- Hace posible el control del estado de la información en tiempo real.
- Aporta un cuadro de mando para realizar el seguimiento del estado del trabajo a nivel global y personal.
- Facilita el intercambio de información de forma sencilla, eficiente, eficaz y segura.

En definitiva, disponemos de un entorno de trabajo con el cliente seguro y personalizado, que nos permite obtener información en tiempo real.

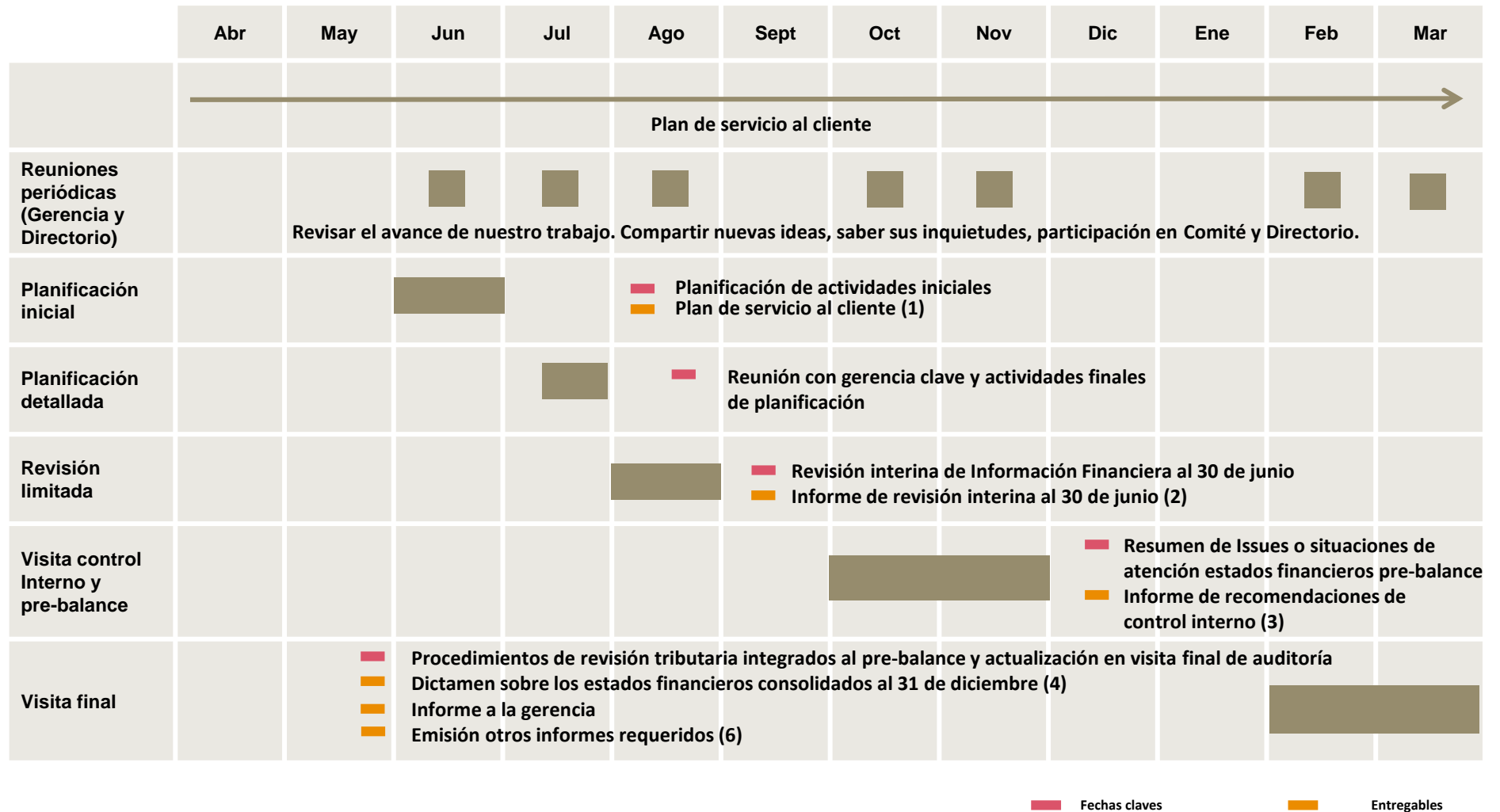


Programa anual de trabajo y entregables

Los entregables o presentaciones formales que se realizarán durante la auditoría son:

	<i>Entregables</i>	<i>Fecha de Entrega</i>
1	Presentación al Comité de Auditoría y Alta Gerencia del Plan de Auditoría y Servicio.	Julio 2016
2	Informe de Revisión Interina de Información Financiera por los seis meses terminados al 30 de junio respecto a los estados financieros intermedios consolidados.	Agosto 2016
3	Informe de Recomendaciones sobre procedimientos administrativos, contables y de sistemas de control interno.	Noviembre 2016
4	Dictamen sobre los estados financieros consolidados por el ejercicio terminado al 31 de diciembre.	Marzo 2017
5	Presentación Final de Auditoría al Comité de Auditoría y Alta Gerencia,	Marzo 2017
6	Emisión de Otros Informes requeridos informes para filiales de primera línea y Circular N° 979.	Marzo 2017

Programa anual de trabajo y entregables



Programa anual de trabajo y entregables

Nuestras responsabilidades

La responsabilidad de PwC Chile consistirá en efectuar un examen a los estados financieros en conformidad con lo establecido por las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile.

Nuestra auditoría no está diseñada para identificar todas las debilidades significativas en los sistemas financiero - contables de control interno. La revisión de los referidos sistemas será realizada con el alcance y en la medida que lo consideremos necesario para expresar una opinión sobre los estados financieros considerados en su conjunto.

Consecuentemente, no abarcará todos aquellos aspectos que serían necesarios si hubiéramos sido contratados para efectuar una evaluación específica sobre la efectividad de los sistemas de control interno. Sin embargo, informaremos por escrito a la gerencia cualquier debilidad significativa de la que tomemos conocimiento en el curso de nuestro trabajo de auditoría.

Nuestra auditoría no incluirá un examen detallado de las transacciones, con el alcance que sería necesario para revelar errores o fraudes que pudiesen causar errores no significativos para los estados financieros considerados en su conjunto. En virtud de su naturaleza comprobatoria, es importante reconocer que existen limitaciones en el proceso de auditoría.

Las auditorías están basadas en el concepto de pruebas selectivas de los datos en los que se sustentan los estados financieros, lo que involucra el ejercicio del criterio con respecto a las áreas que se probarán y la naturaleza, oportunidad, alcance y resultados de las pruebas que se realizarán.

Por consiguiente, las auditorías están sujetas a la limitación de que puedan no detectar errores, fraudes u otros actos ilegales con un impacto directo en los estados financieros, en caso de que estos existan.

Debido a las características del fraude, en particular aquellos que involucran encubrimiento mediante confabulación y documentación falsificada, una auditoría diseñada y llevada a cabo de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas podría no detectar un fraude significativo. Por otra parte, si bien un control interno efectivo reduce la probabilidad de que ocurran y no se detecten errores, fraudes u otros actos ilegales, no elimina esa posibilidad.

Por estos motivos no podemos asegurar que se detectarán todas las situaciones de dicha naturaleza, que eventualmente pudiesen existir. No obstante lo anterior, debemos señalar que nuestra metodología de trabajo considera la aplicación de procedimientos de auditoría destinados a minimizar la posibilidad de que existan errores significativos sin ser detectados.

Les comunicaremos cualquier evidencia de que puede existir un acto de la naturaleza antes señalada, identificado en el curso de nuestra auditoría.

Por otra parte, en la medida que consideremos que potenciales desviaciones en la determinación de la provisión para impuestos a la renta, pudiesen tener un efecto significativo en los estados financieros, involucraremos a nuestros especialistas tributarios para efectuar una revisión analítico conceptual a la determinación de la renta líquida imponible. En el mismo sentido podremos definir la necesidad de efectuar algún nivel de revisión a otras materias impositivas o a aspectos formales de la contabilidad.

Una revisión de esta naturaleza no constituye una auditoría tributaria ni la revisión detallada de las declaraciones mensuales y anuales de impuestos, del fondo de utilidades tributarias ni de otras materias relacionadas con el debido cumplimiento tributario.

Programa anual de trabajo y entregables



Principales actividades

La labor de auditoría externa requiere, en nuestra opinión, un enfoque que considere la asignación de recursos durante todo el ejercicio, no centrándose exclusivamente en las fechas claves de la información contable o de preparación y emisión de informes. En consecuencia, e independiente de nuestra disponibilidad permanente para atenderlos en todo momento y en cualquier lugar, les proponemos el siguiente plan de visitas:

Contactos de alto nivel

Comprometemos nuestro esfuerzo en potenciar el nivel de comunicaciones, especialmente con la Gerencia, que sea pertinente, fluido, amplio y permanente.

En la fase de planificación inicial determinaremos los alcances de las pruebas y los procedimientos a utilizar. Durante esta etapa, les proponemos mantener reuniones de trabajo con la Gerencia y otros responsables que ustedes determinen, con el objeto de conocer lo más detalladamente posible sus necesidades para poder incluirlas en nuestra planificación de trabajo, de manera tal que podamos complementar la realización de las pruebas requeridas por las normas de auditoría con sus necesidades específicas, para que puedan representar un valor agregado para ustedes.

Asimismo, estableceremos en conjunto con ustedes, los planes en lo relativo a las revisiones de los ciclos operacionales.

Planificación

La etapa de planificación consta de una serie de pasos que contempla la auditoría con una perspectiva “de arriba hacia abajo”. En primer lugar, se desarrolla la estrategia para la auditoría en su conjunto. Luego, nuestros colaboradores realizan una planificación más detallada de cada uno de los componentes individuales, a fin de determinar los procedimientos específicos que deben realizarse y luego se preparan los programas de trabajo a medida. Esta fase de planificación a la medida permitirá detectar elementos de riesgo y dirigir a ellos el énfasis en nuestras pruebas de auditoría.

Revisión Interina

Como hemos señalado anteriormente, nuestra metodología de auditoría, hace especial énfasis en la verificación del funcionamiento efectivo de los controles.

En este sentido, esta visita se centrará principalmente en la revisión y verificación de los procedimientos y controles internos existentes en la empresa y en la evaluación de los riesgos detectados.

Programa anual de trabajo y entregables

La comprensión de los sistemas de control interno es un aspecto fundamental de nuestro enfoque de auditoría. En la medida que los controles operen de forma efectiva, nos conducirán a una mayor efectividad y eficiencia en nuestro trabajo. En las áreas donde los controles sean débiles, realizaremos sugerencias oportunas y constructivas para su mejoramiento o bien la implantación de otros.

Revisión Pre-balance

Esta visita considera una completa revisión de los saldos a una fecha intermedia y en ella se efectuarán los procedimientos de confirmación de saldos que puedan ser anticipados con terceros, así como otras pruebas de transacciones y de saldos y de revisión de operaciones singulares, con el objetivo de identificar los problemas y asuntos significativos, a fin de que puedan ser conocidos y, en su caso, solucionados con anterioridad al cierre del ejercicio.

Revisión final

Realizaremos revisiones de saldos para el cierre de diciembre. Nuestro trabajo consistirá principalmente en la revisión de los saldos a objeto de emitir nuestro informe de auditoría sobre los estados financieros. En función de la conveniencia para ambas partes, estas distintas etapas del trabajo pueden desarrollarse en una o más visitas.

Consultas permanentes

Las visitas, reuniones y presentaciones que se efectuarán como parte del proceso de auditoría anual no son restrictivas, por lo que estaremos siempre a su disposición para coordinar presentaciones adicionales a la Alta Gerencia respecto a la revisión de los asuntos críticos de la auditoría o el análisis de transacciones relevantes así como proveer apoyo permanente para respuestas y orientaciones a consultas de tipo contable, legal tributario y de normativas que afecten en los ámbitos señalados en esta propuesta.

Adicional a lo que respecta al ciclo normal de auditoría, prestaremos apoyo permanente sobre novedades o cambios en las normas IFRS o normas tributarias importantes que puedan afectar o provoquen algún cambio en los estados financieros.



Anexos

Por qué PwC

Experiencia profesional y potente conocimiento en la industria

Hemos reunido un equipo con la capacidad y experiencia requeridas para atenderles. El socio a cargo de la auditoría, tendrá la responsabilidad de controlar su calidad, liderar la relación y facilitar la actuación profesional con la red de firmas PwC.

Nuestros equipos han sido seleccionados sobre la base de su experiencia en la industria y en el tipo de trabajo que deben desarrollar. Además, cada uno de sus integrantes tiene un registro exitoso de relaciones de largo plazo con clientes e interactúan de manera habitual con ejecutivos de grandes compañías, por lo que su experiencia asegura un enfoque pragmático y efectivo en la resolución de temas significativos.

Nuestros equipos estarán comprometidos en un diálogo continuo con ustedes y se asegurarán de que se mantengan a la vanguardia en la evolución de los reportes financieros, ambiente de control y gobierno corporativo. Ellos cuentan con la experiencia y conocimiento técnico para desafiar constructivamente a la organización.

Una auditoría de vanguardia que tendrá una visión amplia del riesgo a través de todas las operaciones

Nuestra auditoría estará basada en sus objetivos de negocio y los riesgos identificados para cada nivel de la organización.

Mantendremos conversaciones frecuentes relacionadas con temas de negocio, finanzas y gobierno corporativo con los miembros de sus equipos directivos y gerenciales. Ello a su vez, mejorará nuestro entendimiento de los riesgos y apoyará nuestros reportes formales de auditoría.

Ustedes requieren que sus auditores complementen su administración del riesgo y aseguren que el valor sea protegido y mejorado. Nuestro enfoque global de auditoría analiza cómo cada gerencia se asegura de la confiabilidad de la información financiera generada a través de todas sus líneas, la cual es utilizada diariamente para la toma de decisiones.

Comenzamos en el nivel superior de la organización, por lo que nuestra estrategia anual de auditoría se hará a medida de sus modelos operativos y de administración de riesgo. Ningún otro enfoque responde al cambio de manera tan flexible y efectiva.

Aplicamos un enfoque es innovador y continuamente invertimos en la última tecnología para promover la eficiencia en nuestra auditoría.

Nuestra red y metodología global, combinada con una eficiente coordinación, asegurará que nuestro enfoque sea aplicado consistentemente. Nuestras relaciones de largo plazo con muchos clientes de distintas industrias, es testimonio de un servicio de excelencia, que entrega un valor perdurable en el tiempo.

Nuestros valores son el marco de referencia obligado de todas nuestras decisiones, guían nuestra conducta y son el factor de cohesión de nuestra organización. Excelencia, Trabajo en Equipo y Liderazgo, son los valores que sustentan nuestra misión y definen cómo debemos comportarnos personalmente y actuar en nuestro negocio, ellos constituirán la base en que se fundamente nuestra relación profesional.

Por qué PwC



PwC Chile, historia de servicio y excelencia

La trayectoria de PwC Chile se remonta a más de 100 años atrás, a los albores del siglo XX, cuando los auditores de la firma Price Waterhouse, originaria del Reino Unido, llegaron al puerto de Valparaíso para revisar las cuentas de las compañías salitreras y las operaciones de las navieras que transportaban el oro blanco a Europa.

Desde ese entonces nuestra presencia ha sido permanente, sobrellevando las vicisitudes de los diferentes ciclos políticos y económicos. De hecho somos la única firma de las “Big 4” que siempre se ha mantenido en Chile, al lado de sus clientes.

En épocas difíciles hemos actuado con austeridad y en las épocas de bonanza, siempre hemos procurado mantener las condiciones equitativas de mercado.

Para nosotros es un tema de tradición, lealtad, compromiso y vocación de servicio. Somos reconocidos como uno de los proveedores líderes en asesoría legal y tributaria y en consultoría de negocios del país. Hemos trabajado para diversas organizaciones en el sector público y privado y hemos asistido a muchos clientes extranjeros en establecerse y hacer negocios en Chile.

PwC Chile es administrada por más de 50 socios de diferentes líneas de servicio, y cuenta con más de 1.600 colaboradores.

Socios Líderes de la Firma

Socio Principal: *Luis Enrique Álamos*
Socio Líder Auditoría: *Renzo Corona*
Socio Líder Tax & Legal: *Francisco Selamé*
Socio Líder Advisory: *Colin Becker*

Socios a cargo de:

Ética: *Roberto Villanueva*
Finanzas: *Guido Licci*
Personal: *Fernando Orihuela*
Riesgo de Assurance: *Ricardo Arraño*
Riesgo de Advisory: *Roberto Villanueva*

Por qué PwC

Asumimos compromisos

Ponemos la calidad en el centro de nuestros servicios, para ello asumimos los siguientes compromisos:



Un equipo de trabajo a la medida

Un equipo sobresaliente y comprometido en dar un servicio de calidad, que cuenta con los conocimientos y la especialización de la industria, necesarios para ser contraparte válida.



Disponibilidad inmediata

Los socios, gerentes y seniors que conforman el equipo estarán disponibles siempre y de inmediato.



Agregamos valor

Tenemos vocación de servicio, iremos más allá de nuestro compromiso de una auditoría de alta calidad, buscando agregar valor siempre.



Cumplimos y respetamos los plazos

Frente a una realidad llena de regulaciones y requerimientos, nunca olvidaremos que el producto de nuestro trabajo normalmente se traduce en un informe, que debe llegar a tiempo.



Comunicación con el Comité de Auditoría, Directorio y la Administración

Nos comunicaremos con ustedes permanentemente, no solo en materia de hallazgos financieros, sino también en materia de control interno, temas sociales, medioambientales y de industria. Nos reuniremos periódicamente con el Comité de Auditoría, el Directorio y con la Administración para conocer sus inquietudes, compartir sugerencias y observaciones a lo largo de nuestro trabajo.

Por qué PwC



Vivimos y compartimos nuestros valores

Garantizamos los más altos estándares de calidad y exigimos a nuestros socios y colaboradores, apego absoluto a los principios y valores éticos. Pondremos especial énfasis en los temas de confidencialidad e independencia.



Equipo estable

Nos comprometemos hacer todos nuestros esfuerzos por la permanencia y continuidad del equipo de socios y demás integrantes claves del equipo.



Involucramiento de nuestros líderes

Los socios asignados estarán presentes en las auditorías. Esa es nuestra filosofía de trabajo. Creemos en el involucramiento directo de los socios, responsables finales por nuestros servicios.



Seremos sus asesores

Podrán contar con nuestro equipo para trabajar junto a ustedes en la resolución de aspectos complejos de manera práctica, sin perder nunca nuestra independencia.



Una auditoría integrada y un enfoque basado en riesgos

Llevaremos a cabo una auditoría de vanguardia, con una visión amplia de los riesgos y con participación de equipos multidisciplinarios, centrando nuestros esfuerzos en aquellos componentes de los estados financieros más expuestos a verse afectados por errores – voluntarios o involuntarios- por montos significativos.

Por qué PwC

Calidad, eficiencia, visión

Nuestro compromiso con la calidad y la eficiencia va mucho más allá de la ejecución de una auditoría técnicamente buena y que cumpla con todos los requisitos. Eficiencia significa elegir el mejor equipo, tomar las decisiones adecuadas, anticipar los problemas, optimizar los procesos y ayudar a nuestros clientes a hacer crecer sus negocios de forma segura. Así es cómo lo hacemos:

Lo que el cliente obtiene	Por dónde empezamos	Un enfoque global estandarizado	La relevancia de los sistemas y los datos	Confianza a través del cambio	Comunicación activa y puntual
Calidad	<ul style="list-style-type: none"> Evaluación rigurosa de los riesgos. Visión global del riesgo, más allá de los estados financieros. 	<ul style="list-style-type: none"> Un único enfoque en todos los territorios. Nuestros estándares globales apoyan sus estándares globales. 	<ul style="list-style-type: none"> Auditoría del 100% de los datos analizados. Evaluación de riesgos basada en la identificación de controles claves de todos los procesos. 	<ul style="list-style-type: none"> Ejecución excelente. Equilibrio correcto de los controles. 	<ul style="list-style-type: none"> Alerta sobre nuevos desarrollos. Una comunicación constructiva, honesta e independiente.
Eficiencia	<ul style="list-style-type: none"> Profundo conocimiento sectorial. Análisis de su trabajo, su cultura y su entorno. Planificación estratégica de la auditoría. 	<ul style="list-style-type: none"> Simplificación, estandarización y automatización. Análisis de lo necesario y sólo de lo necesario. Comprobación y comunicación de los resultados. 	<ul style="list-style-type: none"> Procesos más ágiles. Sistemas y controles optimizados. Menos interrupciones al equipo financiero. 	<ul style="list-style-type: none"> Resultados sin sorpresas. Optimización de los recursos. Un enfoque que evoluciona con el cliente. 	<ul style="list-style-type: none"> Resolución rápida y adecuada de problemas. Atención a las consultas técnicas con prontitud y excelencia. Presentación a tiempo de los informes.
Visión	<ul style="list-style-type: none"> Anticipación de posibles amenazas emergentes. Evaluación comparativa de los negocios y geografías. 	<ul style="list-style-type: none"> Una visión global del negocio. Comparativa de países y territorios. Feedback sobre oportunidades y temas clave en el sector y en la empresa. 	<ul style="list-style-type: none"> Mayor visibilidad de los riesgos. Evaluación del entorno de control de IT. Mayor control del fraude. Detección de problemas reputacionales. 	<ul style="list-style-type: none"> Mejores prácticas y comparativas sectoriales. Reporting sobre la ejecución del cambio en las distintas áreas de negocio y países. 	<ul style="list-style-type: none"> Opiniones informadas. Transparencia. Información sobre mejores prácticas en empresas similares.



Por qué PwC

La calidad, eficiencia y la visión que aportamos es lo que nos hace diferentes

Nuestra visión de los riesgos del negocio

Analizamos los riesgos del negocio con nuestros expertos sectoriales en un contexto amplio, miramos el negocio en su conjunto, no sólo la información financiera. Gestionamos la auditoría según esta rigurosa evaluación del riesgo.

Aura, es una herramienta global que vincula los riesgos con la evaluación de los controles existentes y establece las pruebas de auditoría a realizar para cubrir los riesgos identificados. Informa en tiempo real del avance del trabajo. Es la tecnología más avanzada del mercado.

Ejecución en tiempo real

Es una sociedad cada vez más móvil es vital tener acceso a la información sobre el estado actual de los trabajos en marcha e identificar las áreas en las que es preciso centrar los esfuerzos.

Aura Now y Aura Online son aplicaciones para la gestión de la calidad y el estado del trabajo. Su sistema de alertas resalta las áreas en las que se debe centrar la atención para asegurarnos de hacer lo correcto en el momento adecuado. Ofrece información en tiempo real, disponible en cualquier momento y lugar.

Comunicación activa

La comunicación constante permite la anticipación a los problemas, el entendimiento del negocio y sus riesgos y de las necesidades del cliente. Así evitamos sorpresas y colaboramos proponiendo soluciones prácticas enfocadas a los retos del día a día.

Client Connect, una herramienta de comunicación continua entre auditor y auditado que ofrece información actualizada y accesible en todo momento sobre el estado del flujo de información entre las partes. Ofrece el máximo nivel de transparencia sobre el proceso de auditoría al instante.

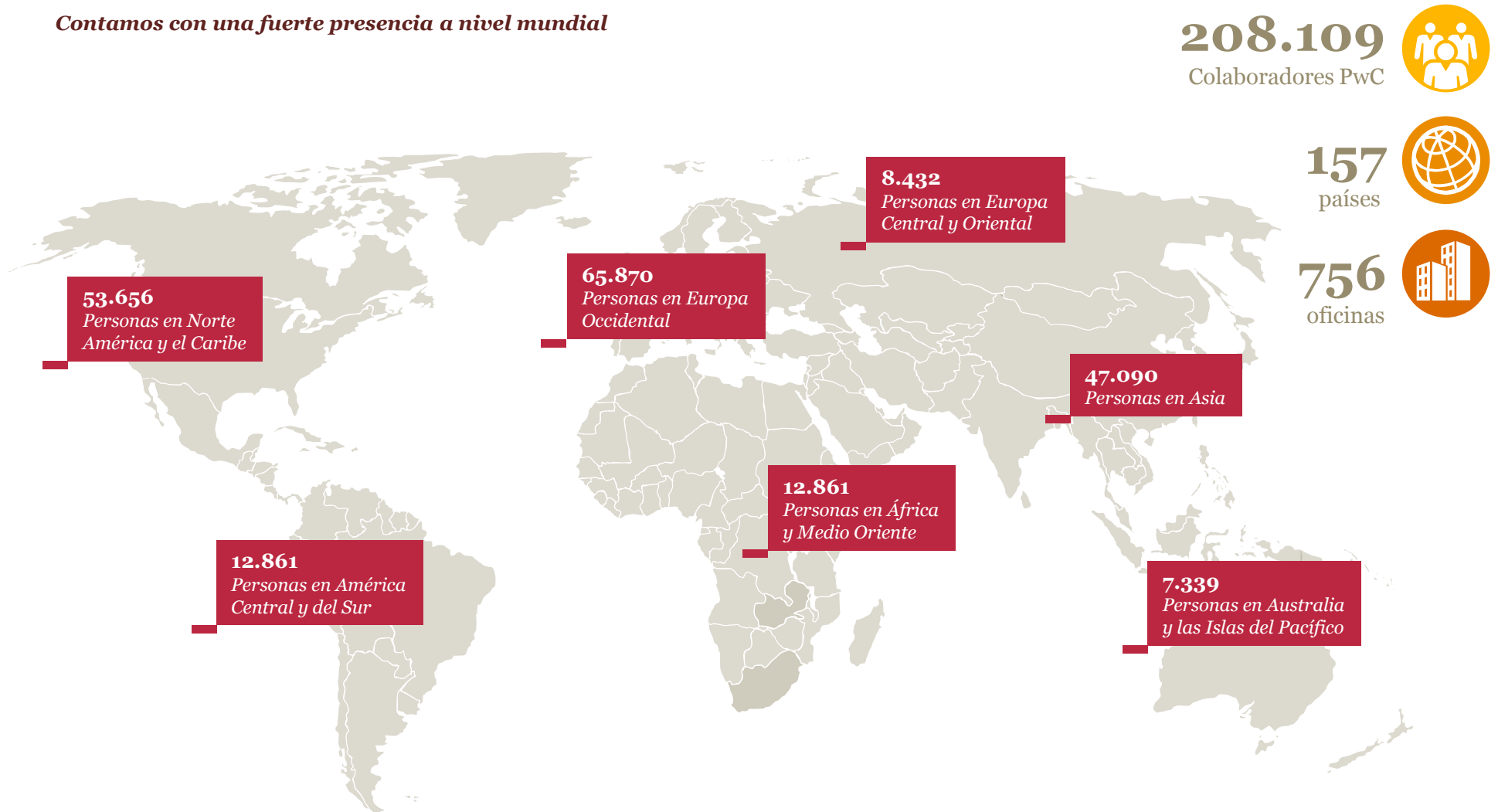
Un enfoque a la vanguardia de la tecnología en el análisis de datos

Hemos desarrollado algoritmos inteligentes a través de las herramientas que permiten analizar una gran cantidad de datos, lo que conlleva un mayor nivel de garantía y confianza sobre la información financiera.

Halo es nuestra metodología para analizar una mayor cantidad de datos a través de su extracción y transformación para el análisis. Las capacidades de nuestras avanzadas herramientas: **Journal Entries** (análisis de fraude), nos permiten analizar patrones y tendencias, identificar operaciones inusuales y de elevado riesgo y proporcionar una valiosa perspectiva de la información.

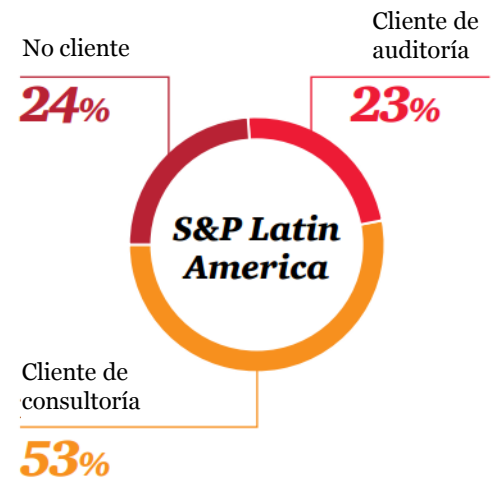
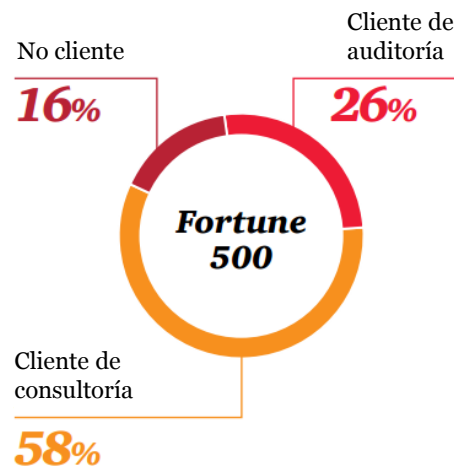
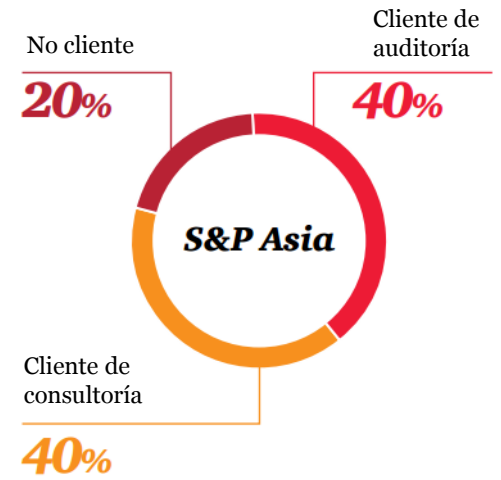
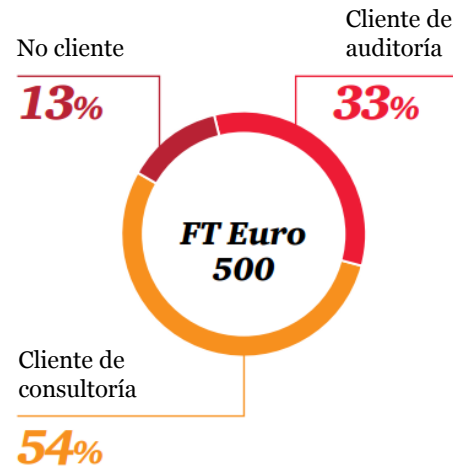
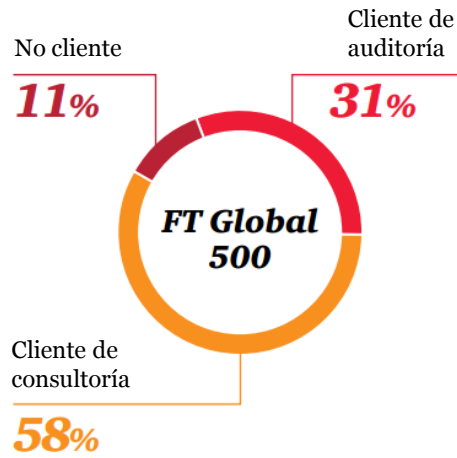
Por qué PwC

Contamos con una fuerte presencia a nivel mundial



Por qué PwC

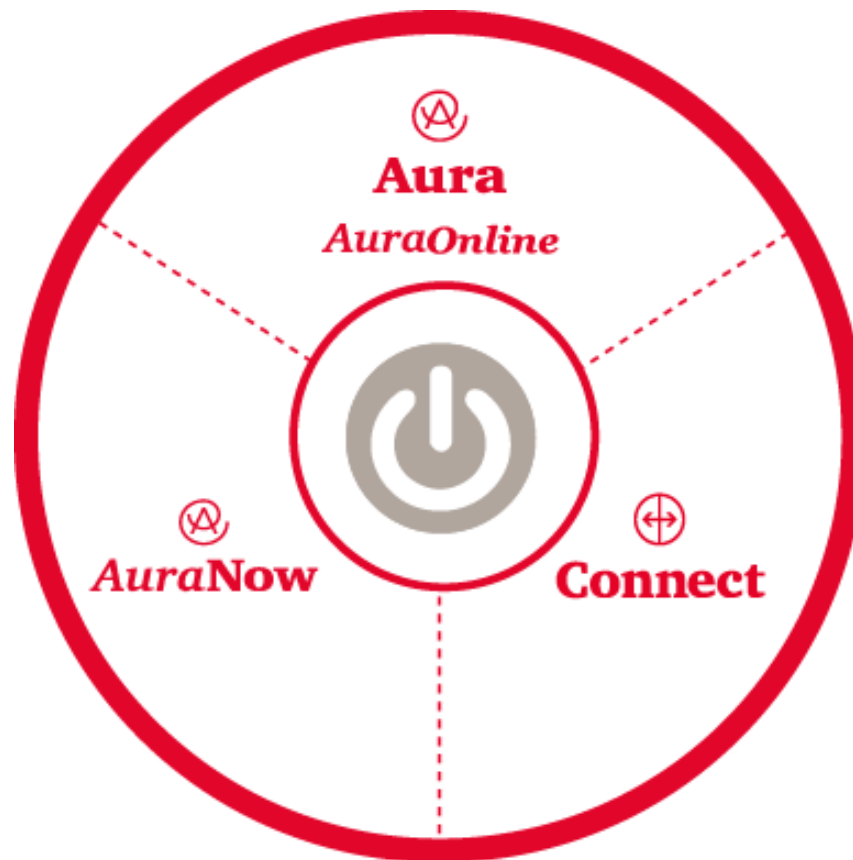
Las más grandes empresas del mundo confían en nosotros
Nuestros clientes forman parte de los rankings más importantes del mundo



Por qué PwC

A la vanguardia en tecnología

Estamos a la vanguardia en el sector de la auditoría por la forma en que incorporamos la innovación a nuestro trabajo. Aura (con Aura Online y Aura Now) y Connect son claves en este proceso.



Por qué PwC

Nuestra herramienta global de auditoría

Con **Aura** podemos aplicar un enfoque basado en el riesgo que permite ver más fácilmente cómo nuestra labor en materia de controles y pruebas se ocupa de los riesgos de auditoría identificados, sin dejar vacíos ni perder tiempo en procedimientos innecesarios.

Aura cuenta con un conjunto de procedimientos básicos de auditoría global adaptados a cada

sector y riesgo, con las normas relevantes de contabilidad y auditoría en los distintos territorios. Este sistema, junto con el enfoque basado en riesgos, nos permite realizar análisis comparativos en nuestra base de clientes y lograr un entendimiento más profundo en el curso de las auditorías.

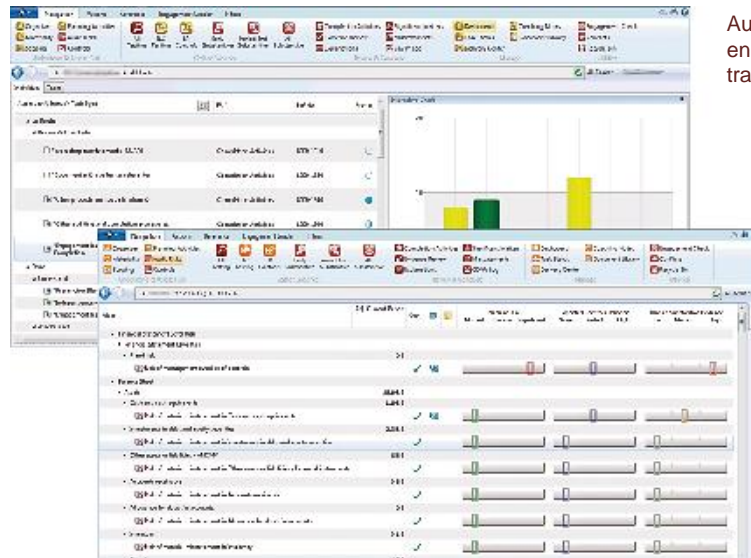
La tecnología de flujo de trabajo de **Aura** permite asignar procedimientos de auditoría a cada equipo y ofrece un cuadro de mando

personalizado que muestra la tarea en curso del usuario. Además, **Aura** está dotada de controles de calidad incorporados, que resaltan las áreas que requieren atención con el fin de salvaguardar la fiabilidad de nuestra auditoría.

A través de **Aura Online** se puede trabajar en **Aura** de forma simultánea con clientes ubicados en distintos lugares y sacar el máximo partido de la información obtenida en cada uno de ellos.



Aura



Aura incorpora un enfoque basado en riesgos y automatiza el flujo de trabajo en el equipo.



Aura Online permite utilizar Aura en tablets u ordenadores, en cualquier momento y lugar, y añade nuevas funciones interesantes como el reconocimiento de voz.

Por qué PwC



La evolución en tiempo real

En una sociedad que cada vez es más móvil es vital tener acceso a la información clave sobre el estado actual de los trabajos en marcha.

Aura Now es una poderosa herramienta de seguimiento que ofrece información en tiempo real sobre la calidad y el estado del trabajo en marcha. Muestra el desarrollo del mismo, y eso nos permite priorizar tareas. Actúa como sistema de alerta, resaltando las áreas en las que debemos centrar nuestra atención para asegurarnos de hacer lo correcto en el momento

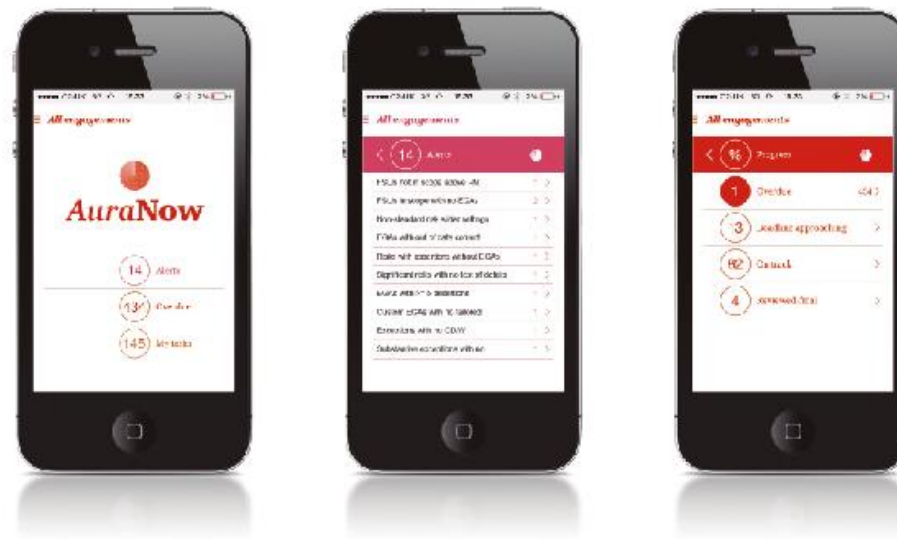
adecuado. Su uso es sencillo y está disponible en cualquier momento, lugar y dispositivo electrónico.

Aura Now estimula la calidad y la productividad a través de sus tres opciones de visualización:

- **Alertas** valora los cometidos en función de baremos de calidad. Resalta las áreas que requieren atención y efectúa un análisis para identificar los elementos desencadenantes de la alerta. Por ejemplo, identifica qué áreas precisan de un mayor esfuerzo.

- **Pendiente** ofrece información detallada sobre los elementos cuya fecha de cierre se aproxima o ha vencido.
- **Mis tareas** recopila todas las tareas listas para ser acometidas.

Aura Now se integra con **Aura** y **Aura Online**, con el objetivo de que podamos ocuparnos de las acciones requeridas en todo momento y lugar, directamente en el archivo Aura. De este modo conseguimos materializar más aun las capacidades y ventajas de **Aura**.



Por qué PwC

Interacción en tiempo real

Client Connect es un portal seguro, que permite solicitar y compartir los documentos con el cliente durante un trabajo de auditoría. Permite seguir el estado de la información en tiempo real.

Client Connect es fácil de utilizar. Está disponible en smart phones, tablets y ordenadores, permitiendo comprobar la evolución del trabajo sobre la marcha, en cualquier momento y lugar.

Client Connect es una herramienta de comunicación y colaboración permanentes entre auditor y auditado que ofrece el máximo nivel de seguridad y transparencia sobre el proceso de auditoría.

Client Connect es la primera de una serie de herramientas de colaboración que estamos desarrollando para nuestros clientes y equipos.



Cuadro de mando personalizado con visualización en tiempo real del estado.



La evolución de la auditoría se comprueba sobre la marcha, en cualquier momento y lugar.

Nuestra experiencia en la industria

Hemos asignado a los profesionales con la mayor experiencia del mercado en la industria pesquera y del salmón, respaldados por la larga trayectoria de PwC en la prestación de servicios a empresas de estas industrias en Chile y por nuestra red global de firmas PwC, que destaca por la notable lista de clientes de talla mundial que incluye.

Lo anterior es fundamental, ya que reduce fuertemente el esfuerzo del personal financiero-contable e incluso operativo, para explicar los distintos procesos, operaciones, procesamiento y generación de información.

Como podrán observar en las presentaciones personales de nuestro equipo de trabajo, hemos asignado a profesionales con vasta experiencia, respaldados por una larga trayectoria en PwC. Los Socios y Gerentes, asignados a la atención de Blumar S.A., en todas las áreas de servicios, son líderes en las industrias donde participa el grupo de empresas Blumar .

Los Socios asignados a la atención de Blumar S.A., Carlos Cuevas (Socio del área de auditoría), Guido Licci (Socio del área de auditoría) y Didier Lara (Socio del área legal – tributaria), han participado y dirigido proyectos en distintos ámbitos y en numerosas empresas ligadas al rubro pesquero y salmonero.

Carlos Cuevas, con residencia en la ciudad de Puerto Montt, ha participado hace ya más de quince años, en procesos de auditoría, Due diligences, procesos de convergencia a IFRS, inscripción en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros en un número importante de empresas de la industria del salmón.

La calidad y experiencia de nuestro equipo asegura tener una auditoría de calidad para el Grupo Blumar S.A.

Las empresas listadas que son parte de nuestra cartera de clientes y que pertenecen a las industrias donde opera Blumar S.A , son las siguientes:

- Compañía Pesquera Camanchaca S.A.
- Multiexport Foods S.A.
- Australis S.A.
- Empresas Aquachile S.A.

Un número importante de empresas de la industria del salmón y de la pesca blanca no listadas, también forman parte importante de nuestra cartera de clientes.

CV del equipo de auditoría



Carlos Cuevas C.
Socio

Rol

- Aportaré con mi experiencia y conocimiento en la industria y apoyaré al equipo de auditoría y a ustedes en cuestiones técnicas relevantes o complejas asociadas a criterios y/o tratamientos contables, en caso de ser requerido.

Experiencia

Socio del Departamento de Auditoría con 28 años de trayectoria como auditor externo de empresas del sector salmoneero, pesquero, eléctrico, industrial, forestal, agrícola y de servicios entre otros, siendo además el socio a cargo de nuestra oficina de la ciudad de Puerto Montt.

Con residencia en la ciudad de Puerto Montt desde el año 1995, tiene una larga experiencia en la industria del salmón, con más de 18 años trabajando para clientes de este sector, siendo uno de los líderes de PwC Chile en esta industria.

Ha tenido una destacada carrera docente, tanto como profesor universitario, como relator de cursos y seminarios de carácter técnico a empresas y personal de la firma.

Profesor de diplomados y seminarios impartidos por PwC.

Contacto

carlos.cuevas@cl.pwc.com
Tel: 065 227 70 07



Guido Licci
Socio

Rol

- Seré responsable por la auditoría y por la calidad del servicio de PwC.
- Me aseguraré de que nuestros compromisos sean cumplidos a cabalidad.
- Los apoyaré en las decisiones de políticas y estimaciones contables claves.

Experiencia

Cuenta con una vasta experiencia en auditoría externa de empresas de las industrias del salmón, pesca blanca, concesiones de obras públicas, construcción y montajes, como también en empresas productivas y retail.

Relator de cursos y seminarios impartidos por PwC Chile a nivel interno y externo.

Ha participado en programas de capacitación impartidos por PwC tanto en Chile como en el extranjero.

Participó en el Programa de Alta Dirección de Empresa (PADE) dictado por ESE de la Universidad de Los Andes.

Contacto

guido.licci@cl.pwc.com
Tel: 065 227 70 07

CV del equipo de auditoría



Sergio Tubío
Socio de IFRS

Rol

- Seré responsable por apoyar a la Administración y al equipo de auditoría en cuestiones técnicas relevantes o complejas de las IFRS, en caso de ser requerido.

Experiencia

Socio Técnico con más de 20 años en PwC. Programa de entrenamiento en IAS/IFRS – Global Accounting and Consulting Services (GACS) con base en Londres.

Socio Líder de IFRS para Chile, (IFRS Technical Group) a cargo del desarrollo de la formación del grupo técnico especializado y el desarrollo de la práctica para el país. Ha participado de proyectos de conversión desde 1998 (adopción de IAS de grupos europeos) y desde 2004 asumió la responsabilidad de la práctica para Chile. Además de desarrollar el grupo técnico especializado del país, ha sido responsable del diseño y puesta en marcha de variadas soluciones en materia de IFRS (desde soluciones de capacitación a implementación de IFRS incluyendo procesos y sistemas), dirigiendo procesos de capacitación, diagnóstico e implementación de IFRS en numerosos grupos y empresas chilenas.

Contacto

sergio.tubio@cl.pwc.com
Tel: 065 227 70 07



Didier Lara
Socio de Impuestos

Rol

- Seré responsable por la estrategia de revisión de impuestos.
- Lideraré la relación con vuestro responsable de impuestos

Experiencia

Socio de la división de Servicios Legales y Tributarios (TLS). Cuenta con más de 19 años de experiencia profesional en asesorías tributarias para clientes de nuestra firma, en sectores tales como el sanitario, pesquero, forestal, minero, salmonero, eléctrico y telecomunicaciones, entre otros. Amplia experiencia en materias de cumplimiento y planificación tributaria, revisiones de aspectos tributarios para la compra de empresas y reorganizaciones empresariales, defensa de contribuyentes ante fiscalizaciones del Servicios de Impuestos Internos y litigios tributarios.

Se ha desempeñado como Gerente y Director en las oficina de PwC de Concepción y Santiago, a cargo del área de Servicios de Cumplimiento Tributario.

Contacto

didier.lara@cl.pwc.com
Tel: 065 227 70 07

CV del equipo de auditoría



Carlos Páez
Socio de Tecnología y Sistemas

Rol

- Seré responsable por la auditoría de sistemas en todas las entidades.
- Me aseguraré de que la auditoría de controles esté integrada dentro de la auditoría como un todo.

Experiencia

Cuenta con 14 años de experiencia durante los cuales ha estado asignado en cuatro oficinas de PwC en tres países (Venezuela, España y Chile).

Ha participado en diversos trabajos tales como auditoría de estados financieros, auditorías integradas, trabajos de revisión limitada, procedimientos acordados y auditorías de control interno de un sinnúmero de empresas en diversos sectores tales como empresas de los sectores transporte, tecnología, energía, acuicultura, construcción, servicios y manufactura, entre otros.

Tiene experiencia en distintos marcos normativos contables y de auditoría incluyendo NIIF's, NIA's, Spanish-GAAP, Spanish-GAAS, US-GAAS, Sarbanes Oxley, entre otros.

Contacto

carlos.paez@cl.pwc.com
Tel: 065 227 70 07

Honorarios

Nuestros honorarios se basan en el tiempo empleado en los trabajos y en la experiencia y categoría del personal asignado a los mismos. Las horas a insumir por categoría de nuestro personal, se detalla como sigue:

<u>Cargo</u>	<u>Horas</u>
Socio	750
Gerente	920
Staff - Seniors y asistentes	2.430

Sobre la base de la horas estimadas a insumir, hemos determinado nuestros honorarios profesionales, para el ejercicio 2016, conforme al siguiente detalle:

<u>Sociedad</u>	<u>Honorarios UF</u>
Blumar S.A.	2.000
Salmones Blumar S.A.	1.300
Bahía Caldera S.A.	400
Chilebreed SPA	300
St. Andrews Smoky Delicacies S.A.	600
El Golfo Comercial S.A.	300

Los honorarios indicados no incluyen los gastos de viajes, hospedaje y otros en que pudiéramos incurrir durante el desempeño de nuestra labor, los cuales serán debitados por separado, a base del reembolso de gastos efectivos.

Nuestros Servicios

Consultoría y Asesoría Empresarial

- Adquisiciones y Valorización de Empresas y Activos (M&A)
- Gestión Corporativa de Riesgo
- Auditoría Interna
- Gobierno Corporativo y RSE
- Business Consulting
- Eficiencia Operacional
- Tecnología e Integración de Sistemas
- Gestión de Personas y Estructuras Organizacionales
- Outsourcing
- Sustentabilidad y Cambio Climático
- Análisis de Disputas e Investigación de Fraudes



Colin Becker
Socio Líder de Consultoría
y Asesoría Empresarial

Asesoría Legal y Tributaria

- Consultoría Tributaria Local y Extranjera
- Tributación Internacional
- Fusiones y Adquisiciones
- Reestructuraciones Empresariales y de Patrimonio
- Planificación Tributaria
- Defensa y Litigios
- Cumplimiento Tributario
- Asesoría Legal Corporativa
- Asesoría Laboral y Previsional



Francisco Selamé
Socio Líder de Asesoría
Legal y Tributaria

Auditoría

- Auditoría de Estados Financieros
- Auditorías Operativas
- Auditoría Forense
- Auditoría de Control Interno
- Asesoría en IFRS y US GAAP
- Asesoría en Procesos de Apertura a la Bolsa
- Asistencia en la Preparación y Revisión de Información Financiera
- Servicios Actuariales
- Certificaciones AT801 y SSAE16 (exSAS70)
- Aseguramiento de Procesos y Sistemas



Renzo Corona
Socio Líder de
Assurance y Auditoría

www.pwc.cl



© 2016, PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores y Compañía Limitada. Todos los derechos reservados. Prohibida su reproducción total o parcial. "PwC" se refiere a la red de firmas miembros de PricewaterhouseCoopers International Limited, cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente.

PricewaterhouseCoopers (pwc.cl) provee servicios de Consultoría y Asesoría Empresarial, Legales y Tributarios, y de Auditoría con foco en la industria, de modo de incrementar la confianza pública y el valor para los clientes y sus partes interesadas. Más de 208.000 personas en 157 países a través de nuestra red comparten sus ideas, experiencia y soluciones para desarrollar nuevas perspectivas y consejos prácticos.