



AGOSTO 2018

DÍA DEL INVERSIONISTA


BLUMAR
SEAFOODS
SABORES DEL FIN DEL MUNDO

08:30 – Bienvenida

Presentación Corporativa

Presentación Personal Gerentes

10:00 – Visita a Planta de Salmones Blumar

12:30 – Visita a Plantas de Jibia, Merluza y Apanados de PacificBlu

14.30 – Almuerzo en Flota

Presentaciones Jefes de Flota y Plantas

16.30 – Visita a PAM Don Alfonso

18:00 – Regreso a Aeropuerto Carriel Sur



01. Presentación general de la compañía

02. Área de Pesca

03. Área de Salmones

04. Filiales

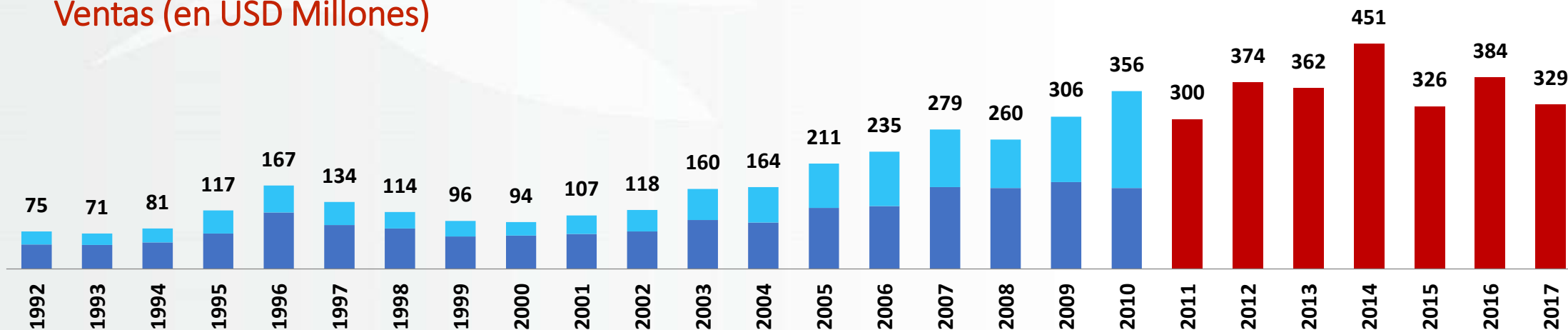
05. Presentaciones Personales Gerentes





Historia de la Compañía

Ventas (en USD Millones)





Blumar en una Mirada



GLOBALG.A.P.





Principales Activos



PRINCIPALES ACTIVOS PESCA



20%

Cuota industrial de
jurel zona centro - sur

21%

Cuota industrial de sardina
zona centro - sur



21%

Cuota industrial de anchoveta
zona centro - sur

6

Barcos de cerco operativos

2

Barcos de arrastre operativos

4

Plantas de harina de pescado

5

Plantas de consumo humano



PRINCIPALES ACTIVOS SALMONES



Concesiones acuícolas

51

Centros en utilización 2018

19

Plantas de consumo humano

1



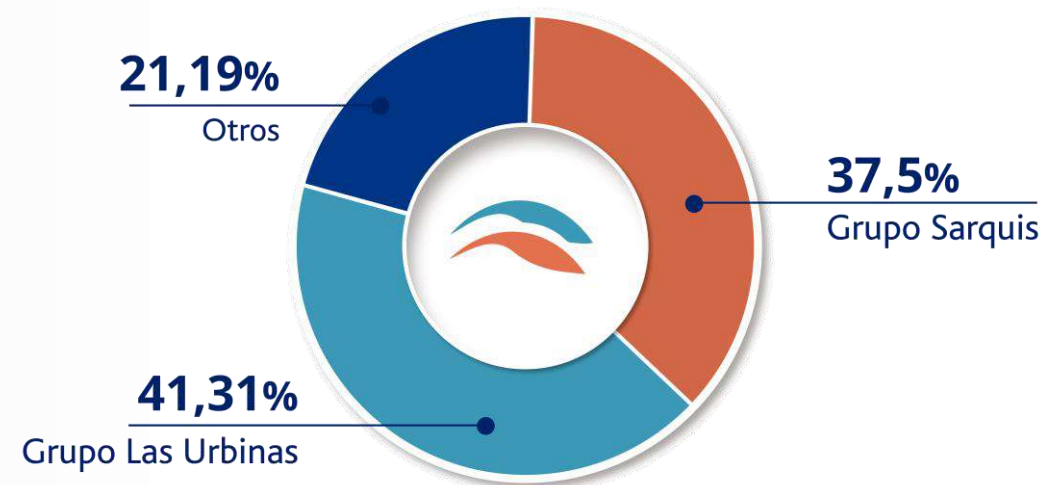
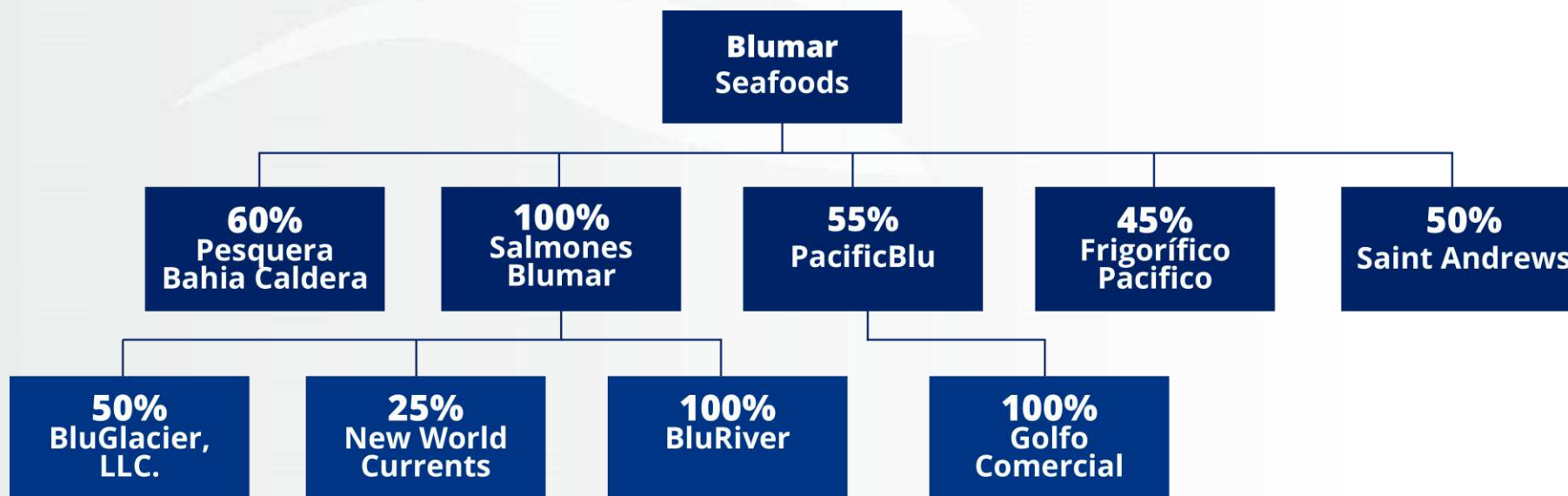
3

Frigoríficos





Estructura y Propiedad





Gobierno Corporativo



PRESIDENTE
RODRIGO SARQUIS SAID
INGENIERO COMERCIAL



VICEPRESIDENTE
PABLO SANTA CRUZ NEGRI
INGENIERO COMERCIAL



VICEPRESIDENTE
JULIO FERNÁNDEZ TALADRIZ
INGENIERO COMERCIAL



DIRECTOR
ALBERTO ROMERO SILVA
INGENIERO CIVIL INDUSTRIAL



DIRECTOR
GONZALO SARQUIS SAID
ABOGADO



DIRECTOR
ANDRÉS SANTA CRUZ LÓPEZ
EMPRESARIO



DIRECTOR
ALFREDO ENRIONE CÁCERES
INGENIERO CIVIL INDUSTRIAL

Comité de Directores:

- Julio Enrique Fernández Taladriz
- Alfredo Enrione Cáceres
- Andrés Pedro Santa Cruz López

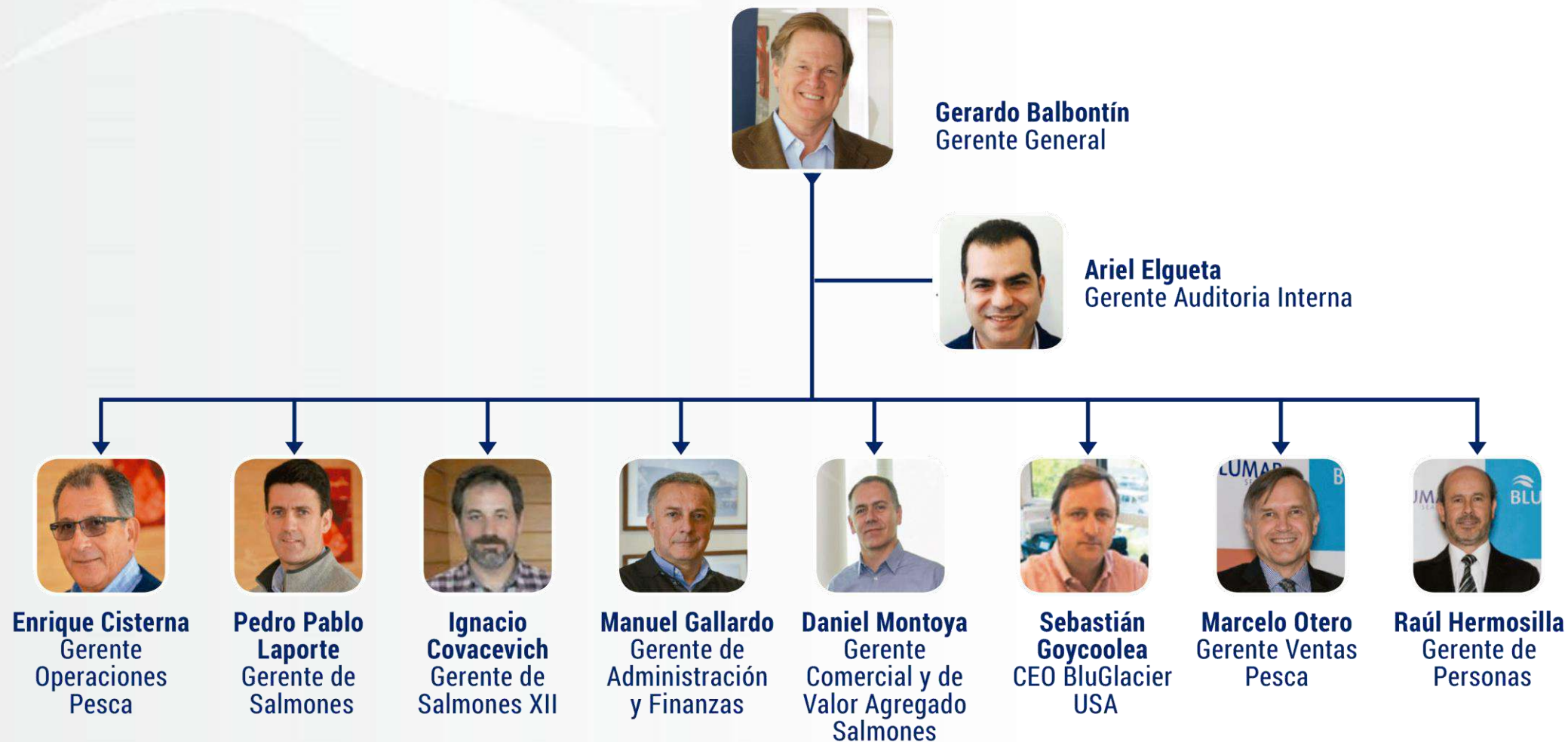
Otros Comités

- Comité de Remuneraciones
- Comité de Gobierno Corporativo
- Comité de Ética
- Comité de Crédito de Pesca Artesanal

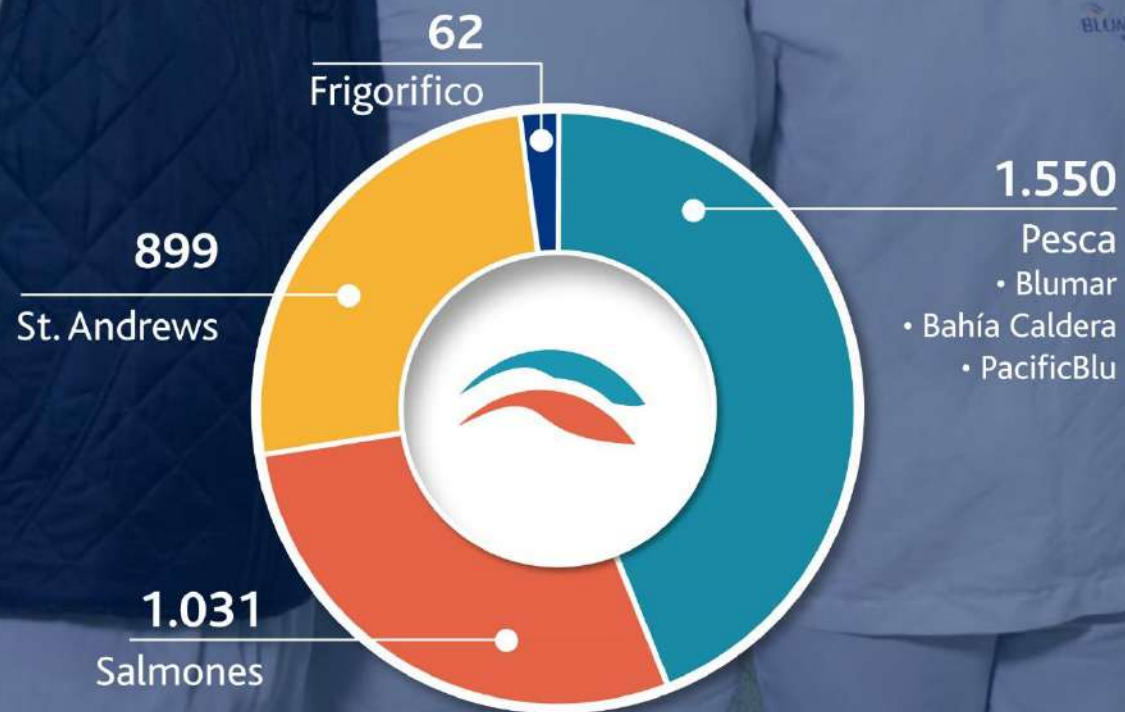




Administración Superior



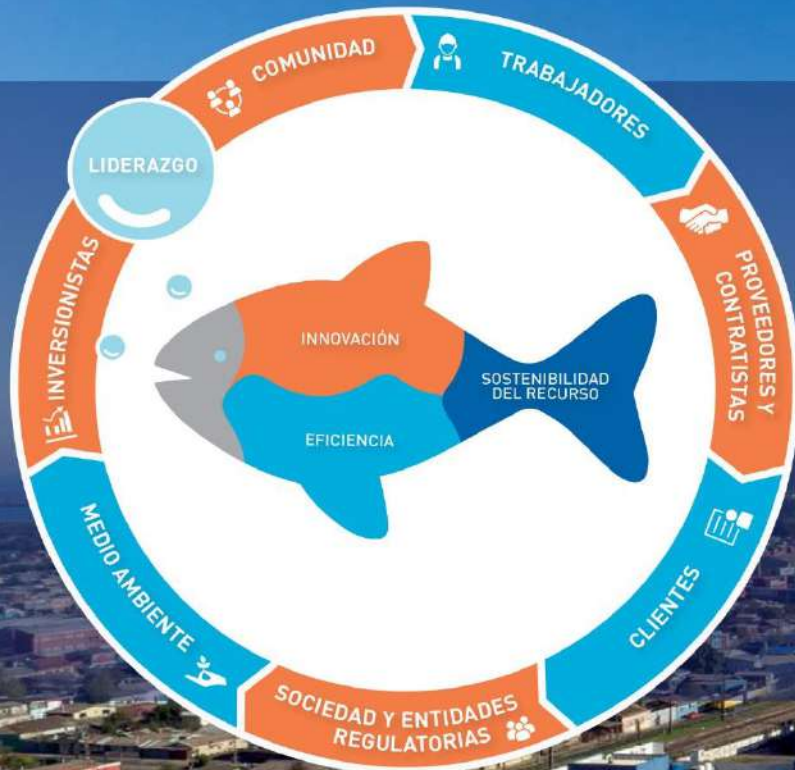
TRABAJADORES



1.550
Pesca
• Blumar
• Bahía Caldera
• PacificBlu

3.543
Personas

NUESTROS FOCOS EN SOSTENIBILIDAD



Sociedad



Proveedores



Comunidad



Inversionistas



Clientes



Trabajadores



Comunidad

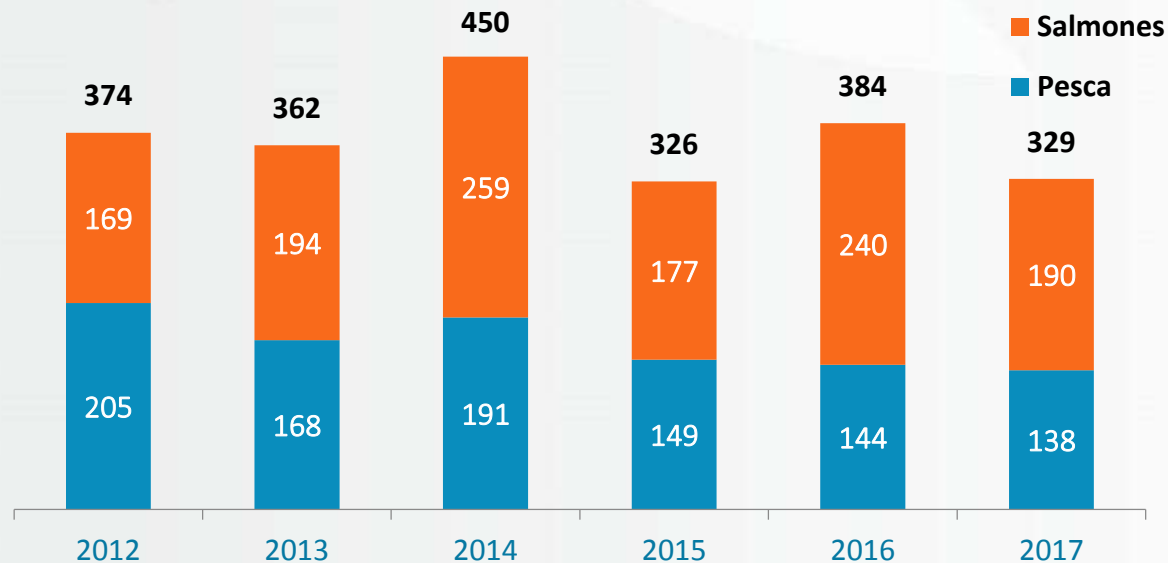


Trabajadores

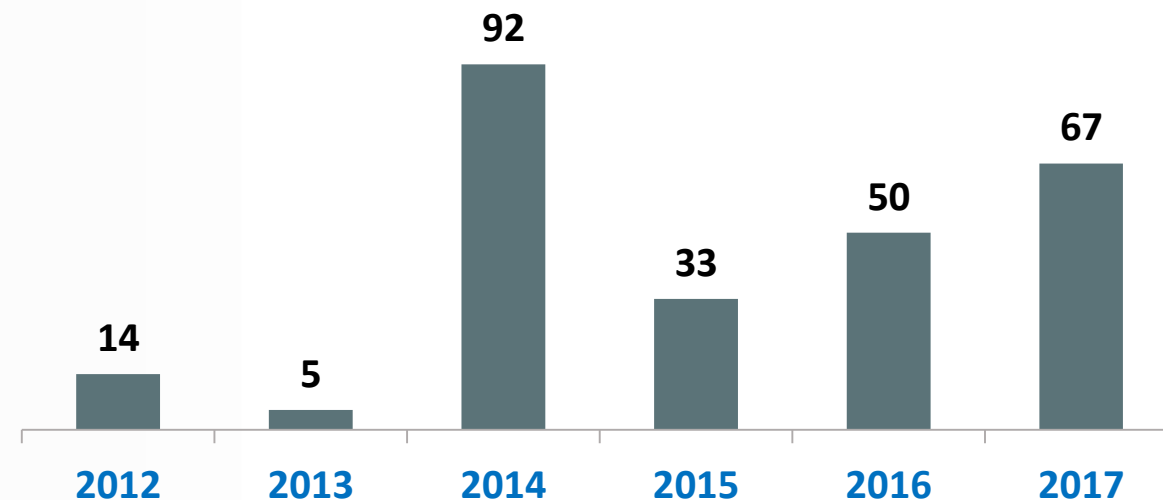


Resultados Financieros

Ingresos (en USD Mill)

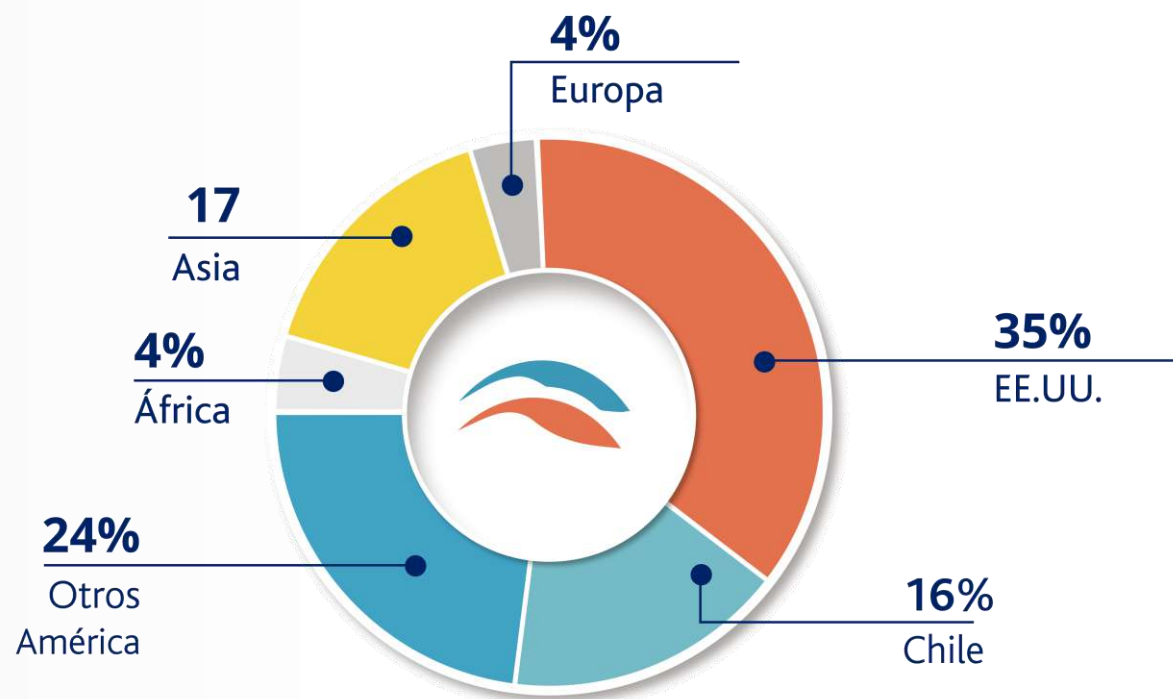
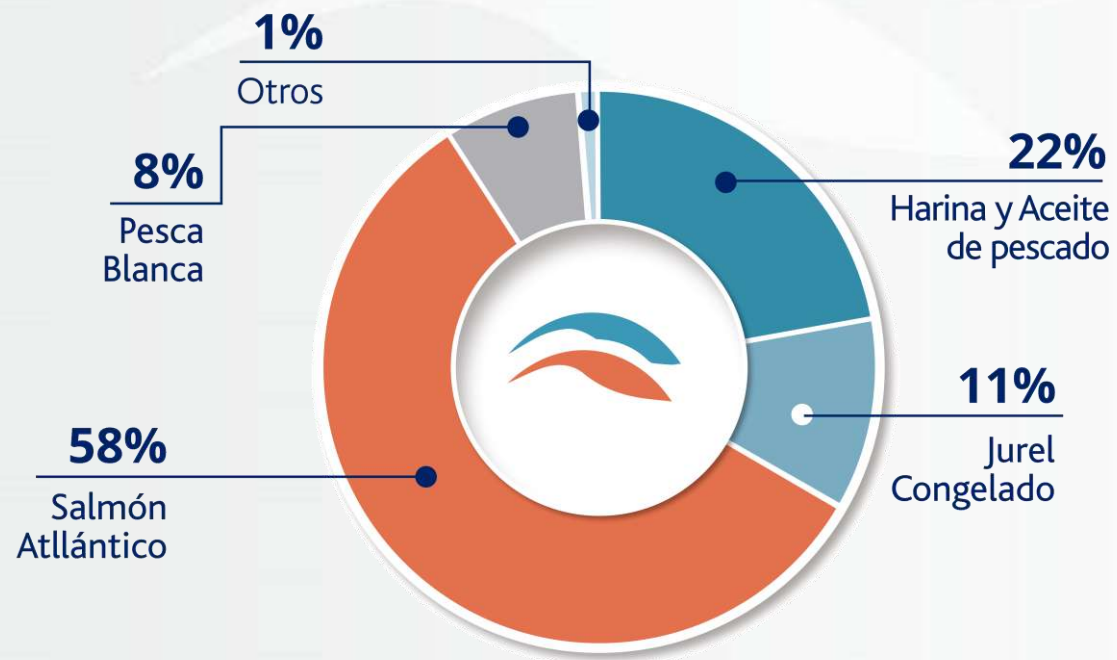


EBITDA (en USD Mill)





Ventas por Producto y Mercado 2017 (Sobre





Oficinas Comerciales en el Exterior





Factores Claves de Éxito



ÁREA PESCA:

- ▶ Disponibilidad del recurso
- ▶ Precios
- ▶ Rendimientos
- ▶ Consumo Humano
- ▶ LTP



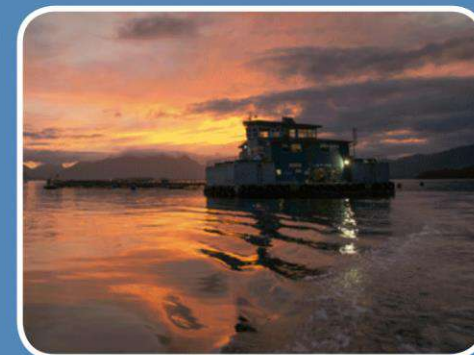


Factores Claves de Éxito



ÁREA ACUÍCOLA

- ▶ Factores fitosanitarios:
 - ▶ Genética
 - ▶ Mortalidad
 - ▶ Conversión
 - ▶ Tasa de siniestralidad
- ▶ Costo ex jaula
- ▶ Regulación
 - ▶ Siembra
- ▶ Precio
- ▶ Concesiones





Focos Estratégicos



ÁREA PESCA:

- ▶ Aumentar los niveles de eficiencia operacional.
- ▶ Integración de la sostenibilidad.
- ▶ Valor agregado de los productos.
- ▶ Adaptabilidad organizacional.
- ▶ Consolidar relación con pescadores artesanales.
- ▶ Fortalecer el trabajo gremial.



ÁREA SALMONES:

- ▶ Integración de procesos y automatización.
- ▶ Oportunidades para el aumento sinérgico de producción.
- ▶ Mejoras de productividad y oportunidades de agregación de valor.
- ▶ Adaptabilidad organizacional y relaciones laborales.
- ▶ Reforzar la sostenibilidad de la empresa y de la industria.



01. Presentación general de la compañía

02. Área de Pesca

03. Área de Salmones

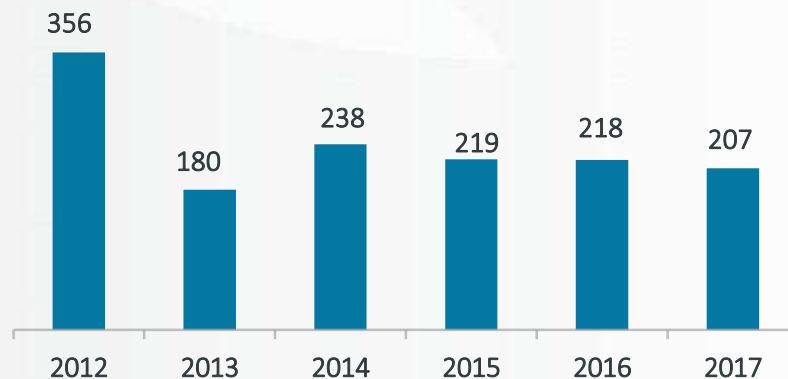
04. Filiales

05. Presentaciones Personales Gerentes

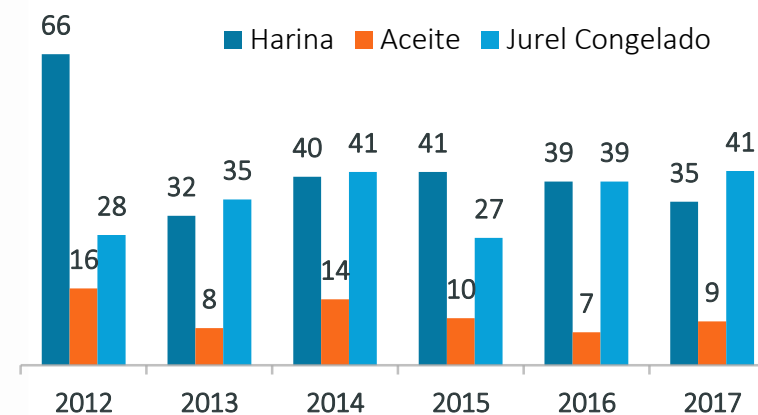




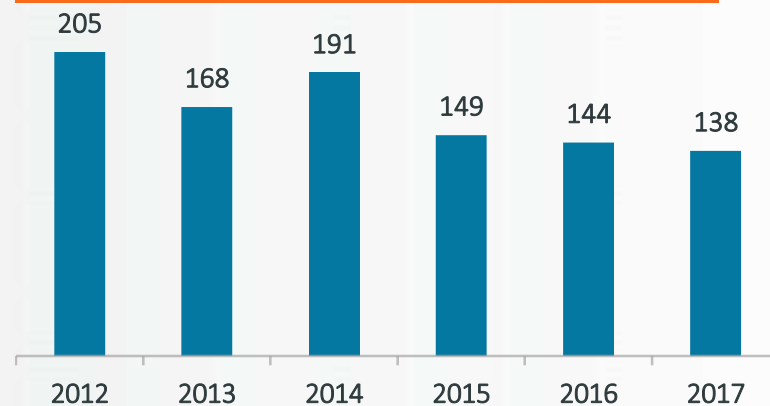
Pesca Procesada (ton '000)



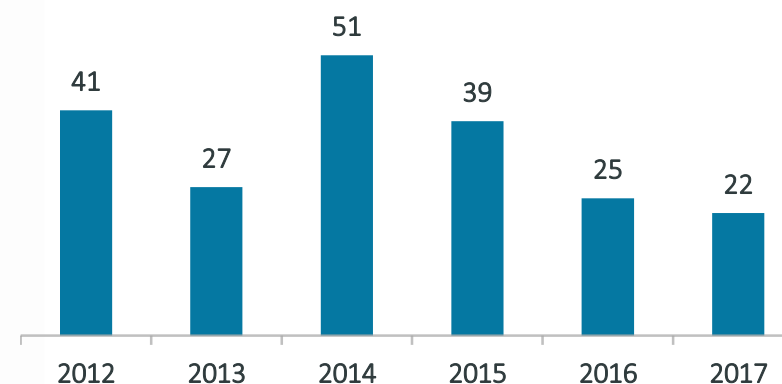
Producciones (ton '000)



Ingresos (USD millones)

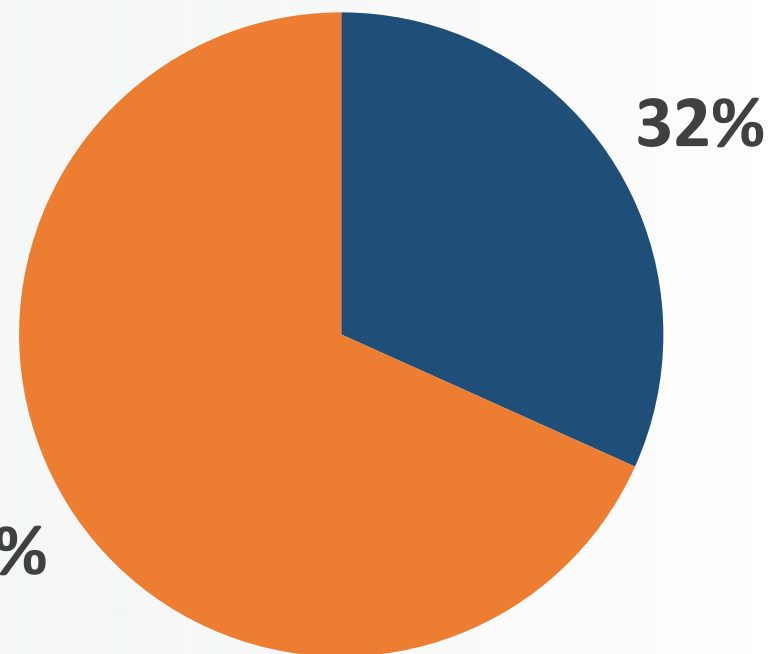


EBITDA (USD millones)





Abastecimiento Materia Prima 2017

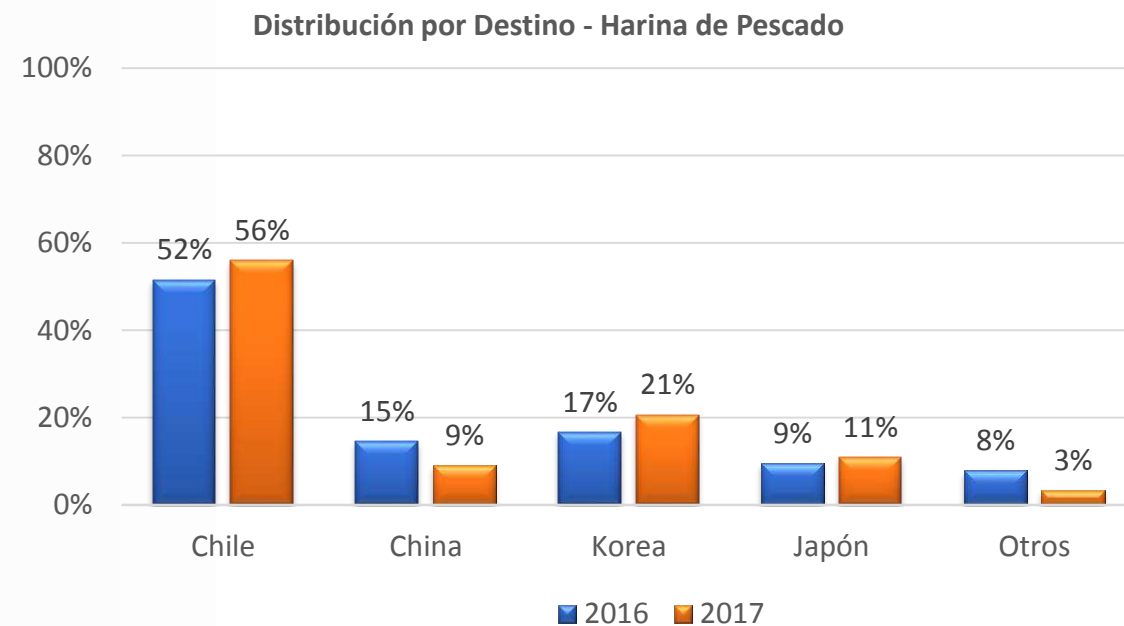
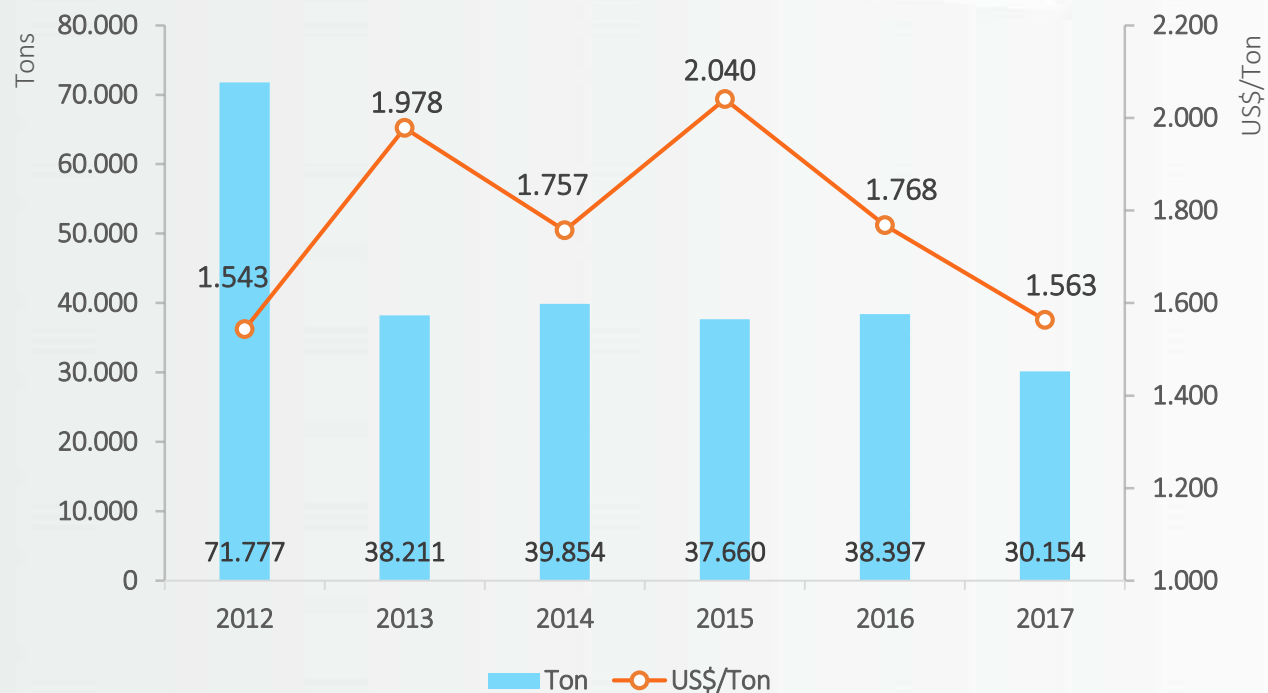


■ Propia
■ Terceros



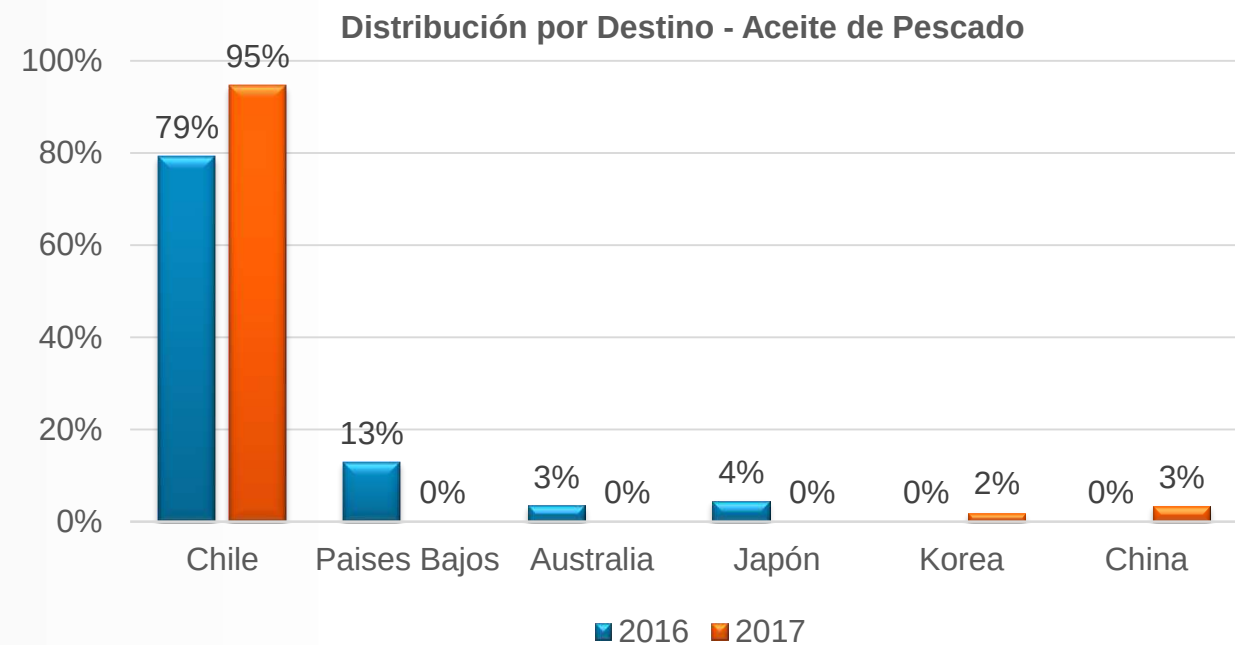


Venta de Harina de pescado (Blumar)



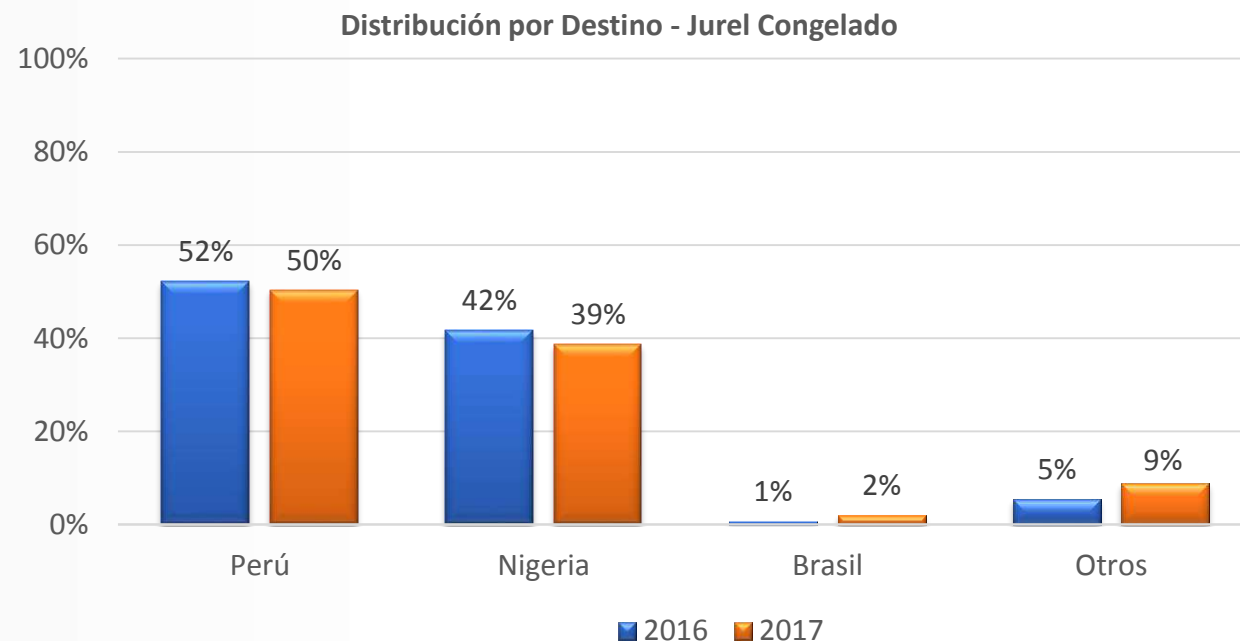
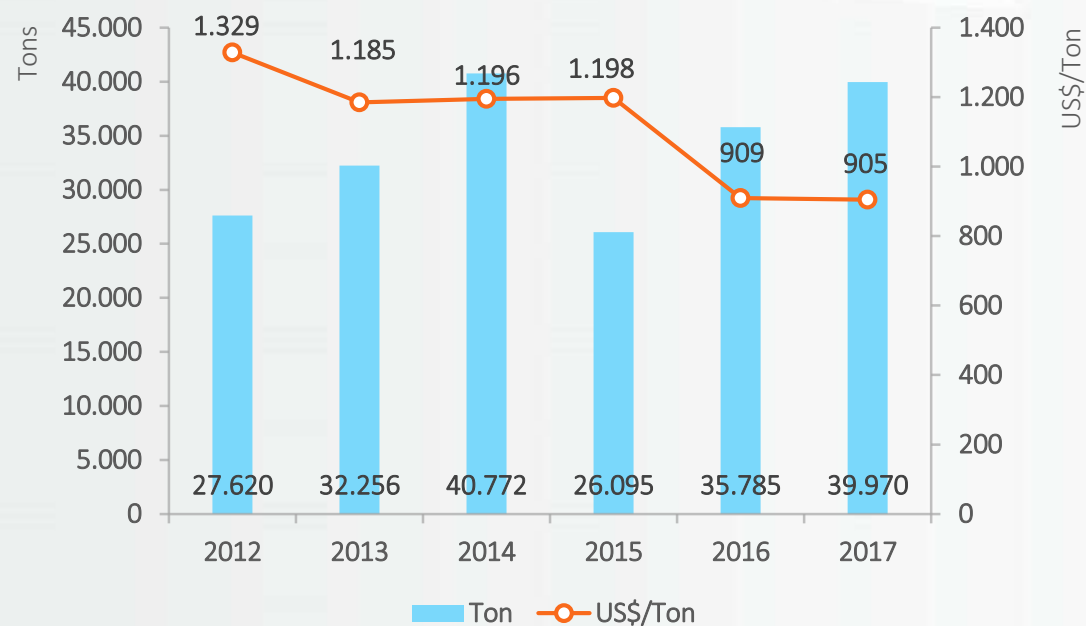


Venta de Aceite de pescado (Blumar)





Venta de Jurel Congelado



01. Presentación general de la compañía

02. Área de Pesca

03. Área de Salmones

04. Filiales

05. Presentaciones Personales Gerentes

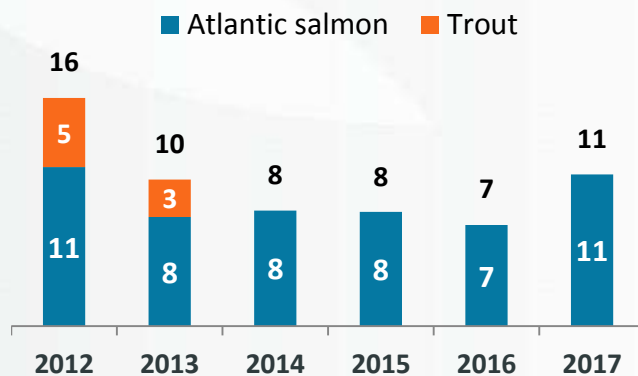




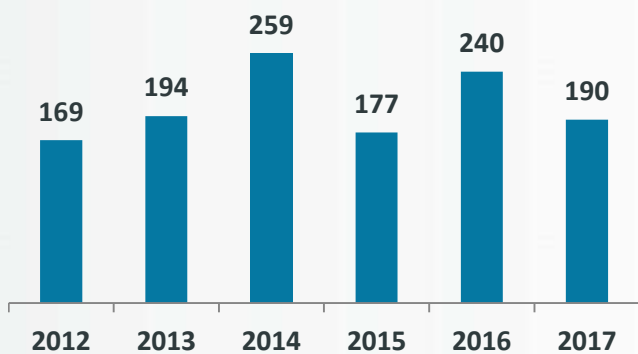
Segmento Acuícola



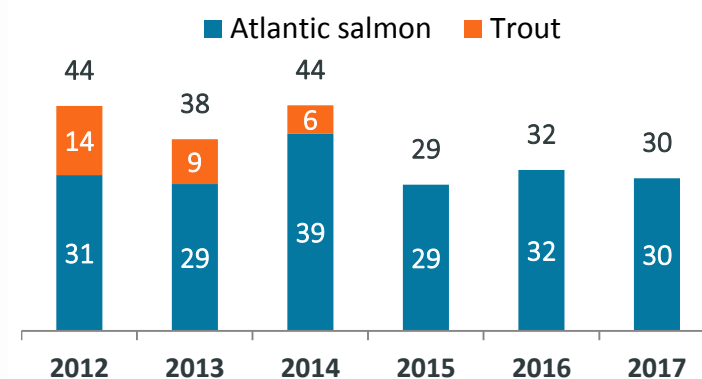
Siembra de Smolts (Millones de unidades)



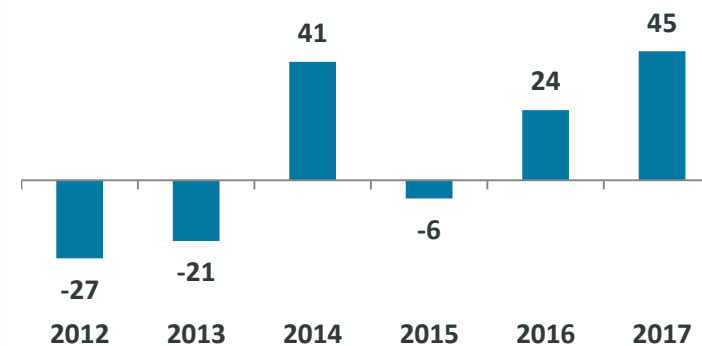
Ingresos (US\$ million)



Cosecha (tons '000)



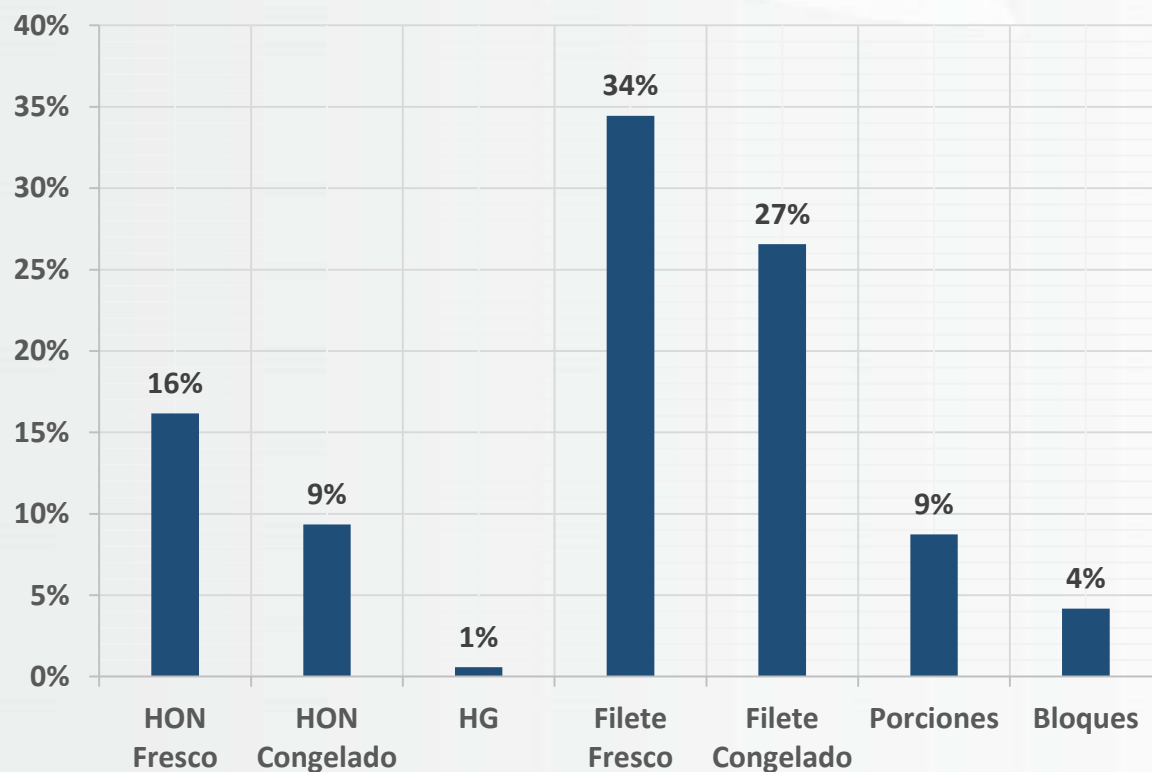
EBITDA pre fair value (US\$ million)



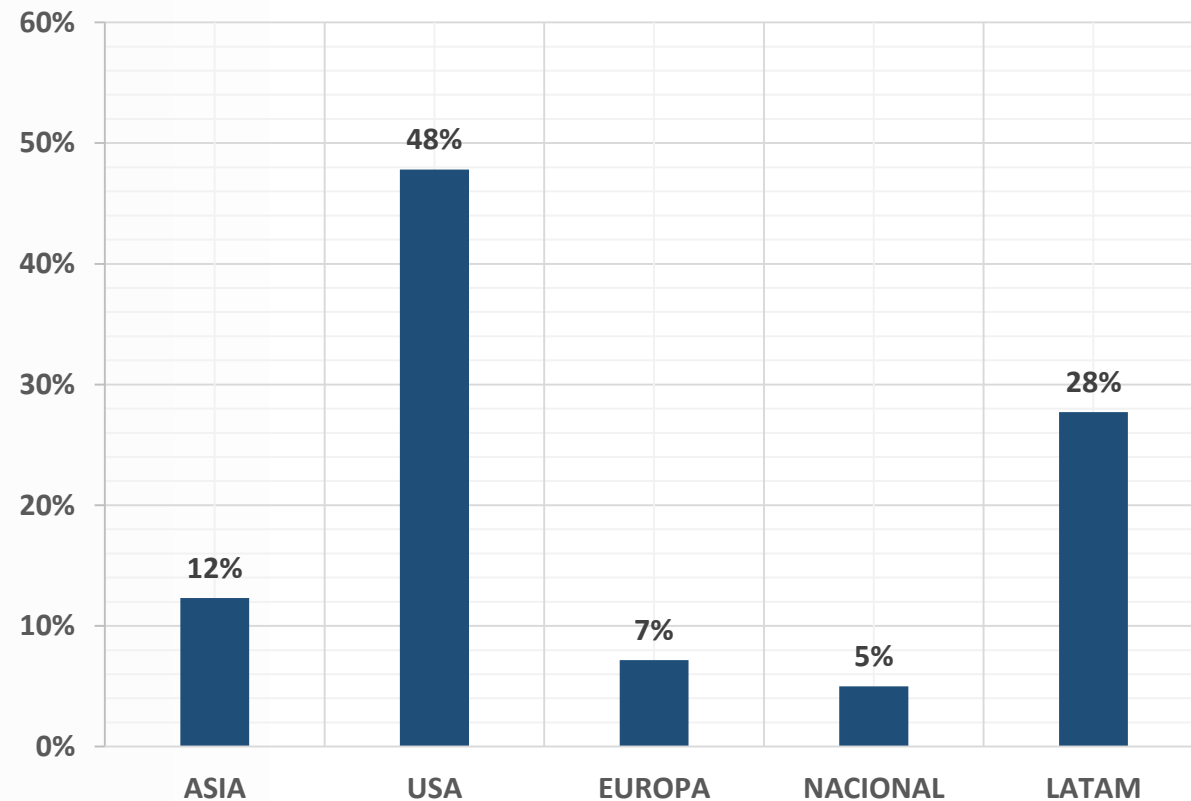


Principales Cifras de productos y ventas

Distribución Ventas por Producto 2017 (Ton PF)



Distribución Ventas por Destino 2017 (Ton PF)





Ranking Exportadores de Salmónidos en

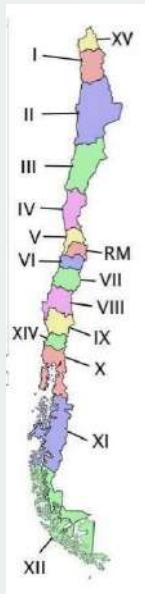
Chile 2017

#	EMPRESA	MILES DE DÓLARES	%
1	CERMAQ	463.776	10%
2	AQUACHILE	456.301	10%
3	MULTIEXPORT	424.134	9%
4	AUSTRALIS	375.065	8%
5	LOS FIORDOS	314.324	7%
6	MARINE HARVEST	260.529	6%
7	AUSTRAL	219.788	5%
8	INVERTEC	190.912	4%
9	BLUMAR	174.552	4%
10	VENTISQUEROS	167.051	4%
11	OTROS	1.570.038	34%
TOTAL		4.616.468	100%





Proyecto Magallanes - BluRiver



- ✓ 14 concesiones otorgadas y 8 solicitudes en trámite.
- ✓ 7 de Agosto de 2018 siembra Mina Elena.
- ✓ Cosechas a partir del 2020.
- ✓ Producción esperada: 20 mil ton anuales.
- ✓ Planta de proceso propia: USD 32 mill.
- ✓ Total inversiones proyectadas al 2020: apróx USD 145 mill.
- ✓ Piscicultura propia: etapa de prospección de aguas.



01. Presentación general de la compañía

02. Área de Pesca

03. Área de Salmones

04. Filiales

05. Presentaciones Personales Gerentes





PacificBlu (55% de Propiedad)



- Mayor pesquera y procesadora de merluza y jibia en Chile
- Productos El Golfo, marca líder de pescado y mariscos congelados en el retail chileno
- Mayor producción de pescado apanado en Chile

MUSD	2016	2017	Δ
Ventas	30.904	38.171	24%
EBITDA	538	5.578	937%
<i>Margen EBITDA</i>	<i>2%</i>	<i>15%</i>	740%





Frigorífico Pacífico SpA. (45% de Propiedad)



- Mayor empresa frigorífico de Chile, principalmente orientado a productos pesqueros
- 3 frigoríficos ubicados en la VIII Región
- Capacidad de almacenaje más de 35.000 pallets

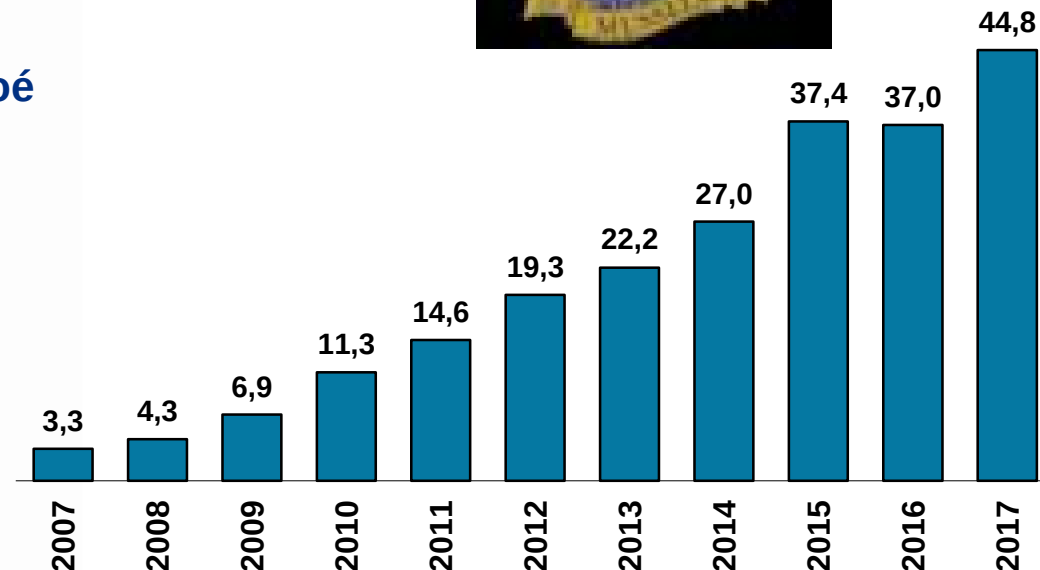
MUSD	2016	2017	Δ
Ventas	8.480	12.110	28%
EBITDA	4.650	6.830	31%
<i>Margen EBITDA</i>	<i>55%</i>	<i>56%</i>	3%





Saint Andrews S.A. (50% de Propiedad)

- Mayor productor mundial de choritos congelados
- 2 plantas procesadoras y más 850 hectáreas de concesiones en Chiloé
- Desarrollo comercial diversificado con buen crecimiento esperado y alianzas comerciales con líderes cadenas de retail en Europa, USA y ASIA



MUSD	2016	2017	Δ
Ventas	37.008	44.818	21%
EBITDA	6.094	6.074	0%
Margen EBITDA	16%	14%	-18%



01. Presentación general de la compañía

02. Área de Pesca

03. Área de Salmones

04. Filiales

05. Presentaciones Personales Gerentes



DANIEL MONTOYA

GERENTE COMERCIAL Y
VALOR AGREGADO SALMONES



- ▶ **PROFESIÓN:** Ingeniero Civil, Postgrado: MBA.
- ▶ **FECHA DE INGRESO:** Septiembre de 1993.
- ▶ **ÁREA DE RESPONSABILIDAD:**
Desarrollo de productos y mercados.
Oficinas comerciales.
Operación planta secundaria.
- ▶ **FOCOS DE ACCIÓN:**
Planificación Comercial y de Procesos.
Planta Propia De Procesamiento Secundario - Contratación de maquila.
Estrategia Comercial.
Director de New World Currents y BluGlacier.
- ▶ **HITOS:**
Apertura Blumar USA.
Consolidación BluGlacier.
Importador #1 de salmón atlántico en USA (2018).
Exportador #1 de filetes de salmón atlántico a Latinoamérica (15% market share LTM).
Mejora continua de eficiencia, productividad y calidad en planta Colón.

ÁREA COMERCIAL Y VALOR AGREGADO SALMONES



Daniel Montoya
Gerente Comercial y
de Valor Agregado Salmones



Fernanda Taboada
Gerente Procesamiento
Salmones



Pierre Chlipalski
Jefe Planta
Salmones Colón



Gustavo Guzmán
Jefe
Mantenición



Rodrigo Gutiérrez
Jefe
Aseguramiento
Calidad



Christian Figueroa
Jefe de
Planificación



Felipe Serpell
Product Manager



Raúl Duralde
Sales Manager

**SEBASTIÁN
GOYCOOLEA**
CEO BLUGLACIER



- ▶ **PROFESIÓN:** Ingeniero en Acuicultura Universidad Andres Bello, MBA Adolfo Ibáñez .
- ▶ **FECHA DE INGRESO:** Septiembre de 2008.
- ▶ **EXPERIENCIA PROFESIONAL ANTERIOR:** Salmones Blumar, Gerente Ventas Sud América, Europa, Asia, Marel Food Systems, Agroindustrial Santa Cruz.
- ▶ **ÁREA DE RESPONSABILIDAD:**
Responsable operación oficina comercial en USA
- FOCOS DE ACCIÓN:**
Venta y Distribución en Norteamérica de Salmón Fresco y Congelado.
- ▶ **HITOS:**
Consolidación de oficina comercial en USA.
Relaciones Comerciales: Wal Mart, Kroger, US Food Service, Sysco, Hello Fresh y otros.
Consolidación BluGlacier.
Apertura planta de empaque y valor agregado para cadena Sam's Club.

ORGANIGRAMA BLUGLACIER



Sebastián Goycoolea
CEO BluGlacier



Damalkys Duque
CFO



Chris Fream
National Account
Sales Director



Barry King
West Coast Sales



Martin Ponce de León
Sales Manager



Erik Prochelle
COO

PEDRO PABLO LAPORTE

GERENTE DE SALMONES



- ▶ **PROFESIÓN:** Ingeniero Civil Industrial Químico, M. Sc. Ingeniería Ambiental.
- ▶ **FECHA DE INGRESO:** Agosto de 2006.
- ▶ **EXPERIENCIA PROFESIONAL ANTERIOR:**
Esso Chile Petrolera Ltda, Bravo Energy, Soprole, en Salmones; Eicosal (2000-2002), Stolt Seafarm (2002-2003), Marine Harvest (2003-2006).
- ▶ **ÁREA DE RESPONSABILIDAD:**
Agua Dulce y Agua Mar | Operaciones | Concesiones y Medio Ambiente
Oficina Puerto Montt.
- ▶ **FOCOS DE ACCIÓN:**
Énfasis en la reducción de costos de producción | Control de Riesgos | Sostenibilidad
Optimización Operacional.
- ▶ **HITOS:**
Midhurst. | Certificaciones: BAP 4 estrellas y Global Gap.
Mejoramiento de parámetros productivos

ÁREA SALMONES



**IGNACIO
COVACEVICH**
GERENTE SALMONES XII



- ▶ **PROFESIÓN:** Ingeniero Civil Industrial.
- ▶ **FECHA DE INGRESO:** Noviembre 2017.
- ▶ **EXPERIENCIA PROFESIONAL ANTERIOR:**
Ultraport, Ultramar, Empresa Portuaria Austral.
- ▶ **ÁREA DE RESPONSABILIDAD:**
BluRiver
- ▶ **FOCOS DE ACCIÓN:**
Operación y Producción: Agua Mar en Magallanes.
Apoyar: Proyecto de Piscicultura, Plantas de Proceso Primaria y Secundaria.
- ▶ **HITOS:**
Instalación de primer centro de cultivo de Bluriver.
Oficina en Punta Arenas.
Formación de equipo humano.
Adquisición del equipamiento para los tres centros que se deben poner en producción el 2018.



ORGANIGRAMA ÁREA SALMONES XII



Ignacio Covacevich
Gerente Salmones XII



Guillermo Nicol
Jefe de
Administración



Pablo Solis
Subgerente de
Operaciones



Juan Carlos Ruiz
Subgerente de
Producción

MARCELO OTERO

GERENTE VENTAS PESCA



- ▶ **PROFESIÓN:** Bioquímico, MBA.
- ▶ **FECHA DE INGRESO:** Agosto de 1990.
- ▶ **EXPERIENCIA PROFESIONAL ANTERIOR:**
Product Manager Nalco, Product Manager Merck.
- ▶ **ÁREA DE RESPONSABILIDAD:**
Responsabilidad sobre las áreas de ventas, comex y calidad.
- ▶ **FOCOS DE ACCIÓN:**
Gestión Comercial.
Desarrollo de mercados y productos.
Oficina Comercial España.
- ▶ **HITOS:**
Liderazgo en la Industria.
Nuevos Mercados
Mantener Apertura Global



ÁREA VENTAS PESCA



Marcelo Otero
Gerente Ventas Pesca



María Iglesias
Market Manager
Pelágico
Oficina España



Pedro Aguilera
Planificador de
Exportaciones



Geraldine Saavedra
Asistente Comercial
y Comex



Ramón Inzunza
Jefe Control
de Calidad

ENRIQUE CISTERNA

GERENTE OPERACIONES PESCA



- ▶ **PROFESIÓN:** Ingeniero Civil Químico.
- ▶ **FECHA DE INGRESO:** Octubre de 1996.
- ▶ **EXPERIENCIA PROFESIONAL ANTERIOR:** Alimar, Guanaye, Alimar, Itata, Blumar.
- ▶ **ÁREA DE RESPONSABILIDAD:**
Flota propia y artesanal. | Plantas de harina y VIII XIV regiones.
Plantas en Rocuant y San Vicente.
- ▶ **FOCOS DE ACCIÓN:**
Capturas Propias.
Producciones Harina, Aceite y Jurel Congelado.
Cumplimiento Normativas y Certificaciones.
Abastecimiento y Logística Materia Prima.
- ▶ **HITOS:**
Rediseño de Planta congelados Rocuant.
Rediseño Planta harina Coronel.
Plan de acercamiento y fidelización con la flota artesanal.
Automatización de empaque en Planta jurel congelado San Vicente.
Reacondicionamiento de sistemas de enfriamiento en flota propia.

ÁREA OPERACIONES PESCA



Enrique Cisterna
Gerente de Operaciones Pesca



Areti Kouzeli
Ingeniero Medio Ambiente



Roberto Contreras
Jefe Flota



Claudio Barrientos
Jefe Mantención
Flota



José Ocares
Jefe Plantas Harina
VIII Región



Carlos Jainaga
Administrador Planta
Harina Corral



Mónica Prado
Jefe Planta
Congelados Rocuant



Marcelo Videla
Jefe Planta
Congelados Jurel



Hugolino Navarro
Jefe Pesca
Artesanal

ARIEL ELGUETA

GERENTE AUDITORÍA Y EPD



- ▶ **PROFESIÓN:** Ingeniero Civil Industrial.
- ▶ **FECHA DE INGRESO:** Julio de 2015.
- ▶ **EXPERIENCIA PROFESIONAL ANTERIOR:**
Metrogas, HSBC Bank Chile, D&S Servicios Financieros/Walmart Chile.
- ▶ **ÁREA DE RESPONSABILIDAD:**
Auditoría Interna, Gestión de Riesgos y Modelo de Prevención de Delitos.
- ▶ **FOCOS DE ACCIÓN:**
Modelo de Prevención del Delito.
Auditoría Interna.
Gestión de Riesgos.
- ▶ **HITOS:**
Certificación MPD.
Levantamiento de los riesgos del negocio con directores y gerentes.
Auditoría procesos principales.



ÁREA AUDITORÍA Y PREVENCIÓN DE DELITOS



Ariel Elgueta
Gerente de Auditoría y EPD



Daniela Parra
Auditor Interno



Carlos Ulloa
Auditor Interno

RAÚL HERMOSILLA

GERENTE DE PERSONAS



- ▶ **PROFESIÓN:** Ingeniero Comercial.
- ▶ **FECHA DE INGRESO:** Julio de 1986.
- ▶ **EXPERIENCIA PROFESIONAL ANTERIOR:** Ilustre Municipalidad Coronel y AFP Summa.
- ▶ **ÁREA DE RESPONSABILIDAD:** Gestión Corporativa de Recursos Humanos, Seguridad y Salud Ocupacional (S&SO) y Sostenibilidad.
- ▶ **FOCOS DE ACCIÓN:**
Compensación y Relaciones Laborales y Sindicales.
Seguridad y Salud ocupacional.
Capacitación y Desarrollo Organizacional.
Desarrollo y Aplicación de Estrategia de Sostenibilidad de Blumar.
- ▶ **HITOS:**
Negociaciones colectivas sin conflicto desde el 2013.
Desarrollo e Implementación de Estrategia de Sostenibilidad.
Encuesta de Clima Laboral.



ÁREA PERSONAS



Raúl Hermosilla
Gerente de Personas



Natalia Alfaro
Jefe Compensaciones y Desarrollo Organizacional



Felipe Hormazabal
Jefe de Sostenibilidad, Seguridad y SO



Víctor Meza
Jefe de Personas

MANUEL GALLARDO

GERENTE DE ADMINISTRACIÓN
Y FINANZAS



- ▶ **PROFESIÓN:** Ingeniero Comercial UdeC.
- ▶ **FECHA DE INGRESO:** Marzo de 2009.
- ▶ **EXPERIENCIA PROFESIONAL ANTERIOR:** Banca, Forestal y Lipigas (Recursos Humanos; Finanzas).
- ▶ **ÁREA DE RESPONSABILIDAD:** Finanzas, Administración, Compras y Abastecimiento, Contabilidad, TIC y Control de Gestión, IR.
- ▶ **FOCOS DE ACCIÓN:**
Reportabilidad: Oportuna, Transparente y Confiable.
Tecnología.
Financiamiento: Estructurado, Estable y Eficiente.
Cumplimiento Normativas Vigentes.
Optimización Estructura de Costos.
Licitación y Gestión de Abastecimiento.
Director BluGlacier
- ▶ **HITOS:** Clasificaciones | Fusión de Filiales | Sello ProPyme | Sistemas de Información | Reestructuración de la Deuda.

ÁREA OPERACIONES PESCA



Manuel Gallardo
Gerente de Administración y Finanzas



Valentina Eltit
Jefe de Control de
Gestión y Análisis
Financiero



Cristóbal Dufeu
Subgerente
de Finanzas



Marcela Elizondo
Subgerente de
Administración
Salmones



Nelson Pérez
Subgerente de
Abastecimiento



Eduardo Villablanca
Subgerente de
Administración
Pesca



Eduardo Pinto
Subgerente de
Contabilidad



Claudia Jofré
Subgerente de
Informática



AGOSTO 2018

DÍA DEL INVERSIONISTA


BLUMAR
SEAFOODS
SABORES DEL FIN DEL MUNDO