

>> Buenos vecinos de Corral



>> Planta de Salmones Talcahuano en reingeniería



>> La familia Blumar celebra Navidad



Balance 2014

La pesca dio señales de recuperación

Mientras el jurel se mostró mejor en cuanto a abundancia y cercanía de los puertos, la sardina común estuvo concentrada principalmente en la IX y la XIV Regiones.

Un buen año fue 2014 para Blumar en lo que respecta a pesca. Así lo afirma Enrique Cisterna, Gerente de Operaciones de Pesca de la compañía, quien incluso se atreve a augurar un 2015 "aún mejor". Destaca además que la flota de cerco operó en óptimas condiciones durante toda la temporada, llevando a cabo de forma eficiente las labores de detección, captura y conservación de la materia prima, tanto a bordo como en el proceso de descarga.

Fenómeno especial

Según describe, en el 2014 ocurrió un "fenómeno bien especial" con el recurso sardina común, concentrado principalmente en la IX y XIV Regiones y, en menor cantidad, en la VIII. "Ello dado que, debido a

cambios ambientales, la anchoveta se ha replegado hacia el norte de la macrozona (V, VI y VII Regiones) y la sardina gradualmente ha ido ocupando dicho espacio", explica.

A diferencia de 2013 -"cuando sufrimos por la ausencia de la sardina", dice- el 2014, tanto la industria como el sector artesanal completaron la cuota de pesca, que fue de 572 mil toneladas (123.307 y 437.181 tons, respectivamente), de las cuales 6.200 fueron capturadas por Blumar.

La temporada se caracterizó además por un buen tamaño de la pesca, que osciló entre 9 y 14 cm. Ello -aclara- se debió a las favorables condiciones de mar y a la abundancia de alimento en el 2013, lo que permitió un desove prolongado y gatilló mayor presencia de juveniles para el 2014.

Para 2015 se estableció una

cuota global de 323.400 toneladas para la sardina común (69.698 tons industrial y 247.112 tons artesanal) y 34.400 toneladas para la anchoveta (7.380 tons industrial y 26.165 tons artesanal), las cuales podrán aumentar o mantenerse luego de los resultados del cruceo de reclutamiento que se conocerán en marzo.

Futuro optimista

Respecto al jurel, de las 290 mil toneladas asignadas por la Organización Regional de Pesca del Pacífico Sur para Chile, Blumar capturó la totalidad de la fracción que le corresponde. Enrique Cisterna explica que el comportamiento del recurso fue bastante bueno en cuanto a abundancia y cercanía de los puertos de desembarque. "A diferencia de años anteriores, que

lo encontrábamos a 50 o 70 horas de navegación, en el 2014 lo más lejos fue 20 horas y por varios meses se mantuvo a menos de 12 horas de puerto", dice. Y detalla que lo más relevante fue que todas las capturas se hicieron dentro de las 200 millas correspondientes a la Zona Económica Exclusiva.

Del total de jurel capturado, el 80% se destinó a productos de consumo humano; solo lo que no calificó se redireccionó a la planta de harina.

Para este año hay buenas expectativas con respecto a esta pesquería, cuya cuota global aumentó en un 7% (310 mil tons para Chile). "Miramos con optimismo el futuro; vemos una sostenida recuperación del jurel, por lo que esperamos aumentos graduales de cuota en los próximos años", afirma el Gerente.

¡Al fin un cambio en la tendencia!

El 2014 fue un año positivo para Blumar comparado con los anteriores. Recordemos que el 2012 y el 2013 resultaron muy difíciles, pues hubo complejos escenarios en los dos principales negocios de la compañía, el pesquero y el salmoneero. Escenarios que se sintieron con mayor fuerza, pues éramos una empresa naciente, llena de expectativas, esperanza y desafíos.

En el área acuícola habíamos tenido un 2012 con precios que cayeron muy por debajo de los costos a raíz de una sobreproducción de salmones en el país, lo cual nos provocó grandes pérdidas. Y en 2013, pese a que se recuperaron levemente los mercados, tuvimos que enfrentar problemas sanitarios que encarecieron nuestros procesos.

Para empeorar las cosas, el 2013 también nos encontramos con una inesperada y abrupta baja en la disponibilidad de sardina y la anchoveta. Escenario que estaba fuera de toda expectativa, dado que esta pesquería no había mostrado signos de deterioro y, por el contrario, había sido el sostén de la industria durante los años de mayor ajuste en el jurel y la merluza.

Estos tres eventos configuraron un panorama bastante negativo, que golpeó a la compañía en todos sus frentes. El sector pesquero y acuícola a nivel nacional pasaban por una

estrechez sin precedentes, pero la situación era todavía más dura para Blumar, que a esta contingencia debía sumar los ajustes y reestructuraciones propias de toda fusión. Hubo paralización de activos, desvinculaciones y solicitud de aumento de capital a los socios.

Afortunadamente, esos años de apremio y ajuste dieron paso a un 2014 con mejores resultados. Nuestras proyecciones de crecimiento resultaron conservadoras, pero gracias a que las expectativas fueron aterrizadas y cautelosas hoy podemos respirar más tranquilos y mostrar resultados superiores a los esperados.

El 31 de diciembre de 2013 terminamos de cosechar los centros de salmones que nos habían acarreado mayores costos, lo que en 2014 nos permitió ponernos a la delantera de la industria. A ello se sumó que los precios del 2014 tuvieron un alza durante el primer semestre, periodo en que por fortuna concentramos nuestras cosechas.

En pesca sobrevino una notable mayor disponibilidad de sardina y fue posible capturar casi el 100% de la cuota. Adicionalmente, los rendimientos del aceite aumentaron de manera considerable. El jurel ha seguido recuperándose y se ha mantenido cercano a la costa, lo que ha favorecido su aprovechamiento para consumo humano.

Por otra parte, la asociación con Conge-

lados Pacífico, que creó PacificBlu, no solo le dio viabilidad económica al negocio de la merluza, sino que además permitió ampliarlo mediante la incorporación al proceso de otras especies, como la jibia y la reineta.

Estamos contentos con el 2014, porque superó las expectativas iniciales. No solo fue un año de números azules, sino también de números bastante mejores que los de la competencia, tanto a nivel pesquero como acuícola. Así que recibimos 2015 con mucho entusiasmo, esperando que sea un año estable y en varios aspectos similar al que se fue. De todos nosotros depende que las buenas noticias se repitan y mantengan.



GERARDO BALBONTÍN FOX
Gerente General Blumar

Jefes de Centro revisan resultados y desafíos 2014-2015



A fines de noviembre, en el Hotel Manquehue de Puerto Montt, se realizó la tradicional reunión de Jefes de Centro de Blumar. Durante dos días se analizaron los resultados de la empresa y se presentó el balance de la producción de Salmones Blumar Octubre 2014. Además, el Gerente de Área Salmones, Pedro Pablo Laporte, presentó el "¿Cómo vamos?" y los desafíos 2015. Junto con ello, cada jefe de los 13 centros presentó sus datos y compartió sus experiencias.

Alcalde de Talcahuano en Planta de Salmones

Acompañado del Gerente General de Blumar, Gerardo Balbontín, y de ejecutivos de la empresa, la máxima autoridad de la comuna puerto, Gastón Saavedra, hizo un recorrido por las instalaciones en el marco de las buenas relaciones entre el municipio y la compañía. La visita, en el contexto del 250 aniversario de Talcahuano, sirvió para interiorizar al Alcalde de las características del negocio y cantidad de fuentes de trabajo que entrega, además de las relaciones que mantiene con la comunidad, entre otros aspectos.



Montañista refuerza el trabajo en equipo

El 6 de diciembre, el montañista Claudio Lucero dio una charla motivacional al equipo de Salmones Blumar de Talcahuano, centrado en el trabajo en equipo. El encuentro se realizó en el Hotel El Dorado de Concepción, hasta donde llegaron cerca de 300 colaboradores de la empresa para compartir junto al deportista.



Planta Corral celebró con día de campo



Los trabajadores de la Planta de Harina de Corral participaron el 18 de diciembre de un día de campo en el sector costero de Curiñanco, en lo que fue el tradicional paseo de fin de año. La actividad comenzó con empanadas y continuó con asado y pulmay; todo acompañado por la característica cerveza Kunstmann. Además, se desarrollaron actividades deportivas y recreacionales. La instancia contó con la presencia de Raúl Hermosilla, Gerente de Personas de Blumar, y Claudio Díaz, Jefe de Desarrollo Organizacional y Responsabilidad Social Empresarial.

“Este año el paseo tuvo mucha concurrencia y fue muy positivo, ya que pudimos compartir un momento agradable fuera de la rutina diaria del trabajo”, comentó el Jefe de Planta de Corral, Carlos Jainaga.

Jefe de Centro Caicura en Talcahuano



A fines de noviembre, el Jefe de Centro de Cultivo Caicura, Juan Carlos Vera, visitó por primera vez una planta procesadora de salmones, donde pudo observar el término del cultivo de 18 meses que cumplen los ejemplares de esta especie antes de ser exportados. Para él “esta experiencia fue muy grata, porque nosotros solo vemos hasta la cosecha de peces. El resultado final es muy impresionante e interesante y fue esto lo que también le traspasé a quienes trabajan conmigo”, dijo.

Congelados Rocuant se reconvierte

La disminución de la producción de salmones por parte de la compañía y la determinación de no cerrar la Planta de Congelados de Rocuant llevó a realizar una reconversión de esta unidad productiva. Originalmente se procesaba solo salmones en formatos IQF, HG, HON, ahora el jurel que viene empacado desde la Planta de Congelados San Vicente, continúa aquí su proceso de congelación, posterior paletizado y almacenamiento.

Además, presta servicios a terceros, lo que es conocido comúnmente como servicios de maquila, procesando diferentes especies para distintas empresas.



Jornada de capacitación con caballos

Una jornada de coaching y aprendizaje denominada "Caballos facilitando el autocuidado de los equipos de alto rendimiento" vivió toda el área de Tecnología de Blumar, junto a dos colaboradores externos de la empresa Génesys. El taller a cargo de la empresa Anchare -efectuado el 26 y 27 de noviembre en el fundo Santa Marta de Hualqui- se realizó bajo el modelo Eagala, el cual plantea establecer una conexión con el caballo, interactuando con él a través de dinámicas en corral, en forma individual y grupal.

"Se generaron aprendizajes personales y de equipo muy potentes, de una manera entretenida y relajada", afirmó Claudia Jofré, Subgerente de Tecnología y Comunicaciones de Blumar.



Bienvenidos al equipo de Blumar

En octubre de 2014 asumió la Subgerencia de Finanzas Cristóbal Dufeu (31), Ingeniero Civil Industrial de la Universidad Adolfo Ibáñez y Magister en Finanzas de la misma casa de estudios. Proviene de la Compañía Sudamericana de Vapores, donde se desempeñó como Jefe Corporativo de Finanzas. Sus desafíos en Blumar consisten en implementar tecnologías que ayuden a gestionar la empresa de forma oportuna y alineada entre las distintas áreas del negocio.

Andrés Silva (35) ingresó en julio de 2014 a la compañía, como Product Manager de la Planta de Apanados. Es Publicista y Magister en Marketing Estratégico de la Universidad del Pacífico, con una vasta experiencia en el área. Su principal objetivo se centra en aumentar la venta en el mercado nacional y fortalecerlas en el extranjero, ofreciendo productos de calidad y desarrollándolos según el requerimiento de cada tipo de cliente y mercado.

Nicolás Metzner (24) y Felipe Serpell (24) son Ingenieros Civiles Industriales de la Universidad del Desarrollo e ingresaron a Blumar en junio de 2014 como Analistas de Control de Gestión. El principal objetivo del cargo es entregar reportes para el Directorio de la compañía, cumpliendo con los plazos establecidos, además de conocer y entender los números de

la empresa y del rubro.

En tanto, Andrés Canales (27) llegó en octubre pasado para desempeñarse como Ingeniero Trainee en el Área de Operaciones. Es Ingeniero Civil Químico y Magister en Ciencias de la Ingeniería de la Universidad de Concepción. Pretende, en una primera etapa, adquirir una visión integral del negocio y de las operaciones de la empresa, así como desarrollar las competencias necesarias para las labores que se le designen, velando siempre por la calidad y la productividad.



Cena Anual del Salmón

El 20 de noviembre Blumar estuvo presente en la XI Cena de la Industria del Salmón, en la que participaron diversos actores ligados al rubro: autoridades, empresas, ejecutivos e investigadores. En esta ocasión estuvo presente el Ministro de Economía, Luis Felipe Céspedes, quien llamó a estrechar los vínculos empresa-autoridad. Además, destacó la necesidad de acercarse a las comunidades.

La cena se ha convertido en una tradición del sector, instancia para celebrar la unidad de la industria y revisar los diferentes avances alcanzados en 2014. En esta ocasión, y al igual que en años anteriores, el gremio salmonicultor presentó su cuenta anual para que los asistentes conocieran el estatus de la industria en aspectos sanitarios, medioambientales y productivos, entre otros.



Nuevo Gerente en EE.UU.

A partir de enero de 2015 asumió Sebastián Goycoolea como nuevo Gerente de Salmones USA de Blumar, en reemplazo de Daniel Montoya.

“Es necesario seguir consolidando la posición internacional, ya que las exportaciones son el principal negocio de la compañía. Además, debemos continuar destacando la labor que hacemos a través de nuestros productos, enfocados en la calidad y el servicio a los clientes”, dijo Goycoolea, al referirse a los desafíos de su nuevo cargo.



Jornadas de integración y trabajo en equipo

La Gerencia de Administración y Finanzas Corporativas efectuó, durante noviembre y diciembre pasados, tres talleres de integración. Uno de ellos, dirigido a las jefaturas, consistió en una jornada reflexiva que se desarrolló en el Club Deportivo Alemán de Concepción.

Las otras actividades fueron jornadas outdoor, realizadas en el Cajón del Maipo, con los integrantes de la Gerencia de Santiago, y en las Termas de Chillán, con los trabajadores de

Talcahuano. En ambos talleres los equipos tuvieron instancias para reflexionar y plantearse nuevos objetivos en términos de comunicación, integración e identidad.

Dadas las intensas actividades de fin de año, no se alcanzó a efectuar el taller con los colaboradores de Puerto Montt. Sin embargo, Manuel Gallardo, Gerente de Administración y Finanzas de Blumar, comentó que la actividad ya está en agenda para marzo de 2015.



Cierre de año en Santiago

El 22 de diciembre, en el Club Valle Escondido, se reunieron para compartir un almuerzo de fin de año las Gerencias General, De Administración y Finanzas, Comercial y De Recursos Humanos, además del Presidente y algunos Directores de Blumar. En la oportunidad, también estuvieron presentes representantes de la empresa Saint Andrews.



Buenos vecinos de Corral

A fines de octubre se entregaron los resultados del estudio de percepción que la compañía llevó a cabo en Corral, los cuales demostraron la positiva imagen que tienen los vecinos respecto al rol de Blumar en dicha localidad.

Para Carlos Jainaga, Jefe de Planta de Harina Corral, este sondeo es necesario para saber qué se puede mejorar y qué es lo que hay que seguir haciendo. "La empresa es un actor importante en la comunidad. Somos la mayor fuente de trabajo aquí y también los que contamos con mayores recursos para ayudar, dentro de lo posible, a quienes lo necesitan. Muchas veces estos aportes pueden parecer pequeños, pero para quienes los reciben son de gran ayuda", dijo.

Programa de apadrinamiento

Un exitoso 2014 tuvo el programa "Jóvenes de excelencia académica y apadrinados", iniciativa promovida por la Municipalidad de Talcahuano, a la cual Blumar adhirió en marzo de 2012. A través de ella, la empresa entrega un aporte mensual durante el periodo académico, que permite a los estudiantes solventar la adquisición de materiales de estudio, uniforme, alimentación y otros gastos.

El cierre del año se realizó el 11 de diciembre, en el centro de eventos Los Castaños. El encuentro reunió a los niños y jóvenes beneficiarios de apadrinamiento, con autoridades comunales y representantes de las empresas que participan de la iniciativa.

Fortaleciendo la educación en Chonchi



Desde el 2010 Blumar conserva una estrecha relación con el Instituto del Mar "Capitán Williams" de Chonchi, con el que tiene un convenio de cooperación técnica para que los estudiantes de dicho establecimiento puedan cursar especialidades técnico-profesionales en las áreas de Pesquería y Naves Mercantes y Especiales.

En el marco de este convenio, a fines de 2014, el Jefe de Desarrollo Organizacional y Responsabilidad Social Empresarial de Blumar, Claudio Díaz, junto al Jefe de Flota, Roberto Contreras, asistieron a una reunión del Consejo Asesor Empresarial de Idemar, del cual la empresa es parte. Dicho organismo es el vínculo entre el Instituto y el mundo laboral, donde se analizan situaciones y se establecen compromisos de las empresas.

Además participaron en la ceremonia de licenciatura de los alumnos del Instituto del Mar, instancia en la que se premió al mejor estudiante de la especialidad Pesquería, Carlos Miranda.

Salmones Blumar ayuda a Escuela Carlos Condell



En el marco de su plan de apoyo a la educación, el 27 de octubre la empresa equipó con 11 notebooks la sala de Tecnología de este establecimiento rural ubicado en Caleta Andrade, cercana a Puerto Aguirre, con el fin de que cada niño tenga un computador. Para Víctor Meza, Jefe de Personas de Blumar en Puerto Montt, "lo extremo de esta localidad hace más meritorio que estos pequeños puedan tener acceso a una educación con tecnologías actuales. Además, ver sus caras es una alegría inmensa y ayudar para que puedan tener una integración plena y seguir estudiando, es un gran orgullo".

Navidad con sentido

El 21 de diciembre, la Junta de Vecinos San Vicente Sur celebró la Navidad a los niños de la comunidad. Blumar apoyó la planificación de esta actividad, aportando a través del financiamiento del grupo de animación infantil y la entrega de palomitas. Los pequeños y sus familias disfrutaron de la fiesta.



7

Blumar en Red de Alimentos



Desde agosto opera en la Región del Biobío Red de Alimentos, corporación que recibe, administra y distribuye -de manera nutricional balanceada- alimentos entre organizaciones sociales solidarias. En el caso de la provincia de Concepción, las beneficiadas son 10 organizaciones sociales, totalizando 3.411 personas. Blumar es pionera en hacerse parte de esta obra en la zona, comprometiéndose con la Red a través de un aporte monetario durante 3 años. "Hoy con Blumar hay un compromiso que trasciende; una vinculación que permite que este proyecto sea una realidad y que tenga el éxito que esperamos", sostuvo Sebastián Labbé, Gerente General de Red de Alimentos.

Planta de Salmones Talcahuano en proceso de reingeniería

Innovación para un negocio más sostenible

A través de mejoras tecnológicas que permitan un flujo continuo del producto, se busca lograr mayor productividad, mejor calidad y más eficiencia energética. Los “upgrades” estarán terminados a fines de agosto de 2015.



8

Ser mejores, equilibrando las distintas aristas del negocio, es lo que busca Salmones Blumar con un innovador proyecto de reingeniería para su Planta en Talcahuano, que estará listo en agosto de 2015.

Según comenta Fernanda Taboada, Gerente de Procesamiento Salmones Blumar, esta inversión permitirá “disminuir tiempos de proceso, darle continuidad a la línea, equilibrar capacidades de producto (100% fresco, 100% congelado, o una combinación intermedia), permitiendo así mayor flexibilidad para el área comercial, lo que se reflejará en mejorar la productividad, el rendimiento y la calidad, junto con avanzar en la inocuidad del producto terminado (PT), reducir estándares de energía y agua por tonelada de PT”.

En tanto, Pierre Chlipalski, Jefe de la

Planta, detalla que el proyecto consiste en “incorporar maquinaria de última tecnología en el proceso, renovar líneas, racionalizar recursos en búsqueda de mayor productividad, mayor rendimiento y racionalización de recursos; además de un mejor balance general de nuestra actividad”.

Por su parte, Gustavo Guzmán, Jefe de Mantenimiento de Salmones Blumar, resalta que se trata de invertir en “tecnología de punta, de lo mejor que se está ocupando en el mundo para el procesamiento de salmón”.

Posicionamiento y sostenibilidad

“Sin dudas que al buscar mejor productividad, rendimiento y optimizar procesos en el sistema de congelación, todo el proceso es de más alta calidad”, sostiene

Pierre Chlipalski al justificar el porqué de esta inversión.

Gustavo Guzmán rescata que “estamos en una empresa que está creciendo, que está haciendo inversiones, que es sustentable y que genera confianza”.

En tanto, a nivel competitivo, Chlipalski afirma que este proceso de reingeniería es muy importante en el sentido de que “nuestra planta se posiciona con la más alta tecnología, permite elevar su productividad, rentabiliza el negocio y nos posiciona frente a los clientes como una planta altamente competitiva”.

Plazos y etapas

Según detalla Guzmán, en estos instantes la empresa trabaja en la planificación ingenieril de este proceso, cotizando la

maquinaria adecuada y diseñando la carta Gantt. Explica que en los primeros meses de 2015 debería comenzar la etapa de amoldamiento de la planta, para ya en agosto incorporar las nuevas adquisiciones tecnológicas.

Cuando llegue agosto, la empresa ha

tomado algunas medidas para afectar lo menos posible el desarrollo productivo. Por esto, ya se prepara la instalación para el "traslado" momentáneo de la línea tres de producción a la antigua Planta de Merluza, dado que hay trabajos que sí o sí implicarán detener las faenas para instalar

las nuevas máquinas.

Si los tiempos se cumplen, a fines de agosto la Planta de Salmones debería estar ya operando con sus innovaciones tecnológicas. Y más aún, tentativamente está en carpeta retomar una segunda parte de esta modernización para 2016.

Lo que se hará

Técnicamente hablando, las innovaciones serán las siguientes: se ampliará la cámara de materia prima de los salmones; se modificarán los puntos de abastecimiento a las líneas de fileteo; se centralizarán los puntos de abastecimiento a las distintas líneas; se le dará un tipo de corte específico a cada línea y se reemplazarán los embolsados manuales de los filetes frescos por tecnología automática.

Además se incorporará un equipo de congelación continuo de túnel espiral de cuatro toneladas hora; se sumará una unidad de sellado al vacío adicional a las tres que ya existen; y se implementarán líneas de empaque continuo que evitará un corte en el flujo, comúnmente llamado "batch".

Gustavo Guzmán agrega que también incluirá el "embolsado del fresco en continuo, deslimer al ingreso de MP y el empaque, utilizando equipos que permiten optimización del peso".



Pierre Chlipalski, Fernanda Taboada y Gustavo Guzmán.

La familia Blumar celebra Navidad

El Viejito Pascuero visitó a los hijos de los colaboradores de la empresa que, en distintas ciudades, disfrutaron en familia la Navidad Blumar. Juegos, sorpresas, música y mucha diversión fueron la tónica en cada una de las celebraciones.

Puerto Montt



Corral



Puerto Aysén



Talcahuano

