

Acorde a los nuevos tiempos

# Nueva estructura de Blumar

La compañía ha debido hacer frente al cambio de escenario en que se desenvuelve el sector, adaptando el organigrama a la nueva realidad. Pese a los diversos ajustes, que se explican en la infografía, seguimos siendo una gran empresa, donde trabajan más de 1.500 personas.



**Manuel Gallardo**  
Gerente de Administración y Finanzas

Esta Gerencia tiene entre sus responsabilidades las finanzas, contabilidad, control de gestión, abastecimiento e informática de la compañía. A este cargo reportan la Subgerencia de Administración, Talcahuano y Puerto Montt, Subgerencia de Tesorería, Subgerencia de Contabilidad y Subgerencia de Informática y la Gerencia de Abastecimiento.



**Eduardo Goycoolea**  
Gerente Comercial

Esta Gerencia tiene entre sus principales funciones la comercialización del Salmón y la Pesca, además de la representación de la compañía en los mercados internacionales. A este cargo reportan las Gerencias Ventas de Pesca y Salmones, la Subgerencia de Logística y la Jefatura de Comex.



**Gerardo Balbontín**  
Gerente General



**Enrique Cisterna**  
Gerente de Operaciones Pesca

Esta Gerencia tiene entre sus funciones la operación de la Flota y de las Plantas de Harina y Jurel. A este cargo reportan los Jefes de Flota, Planta Harina VIII Región, Planta Harina Corral, Compra Artesanal, Mantención Flota, Planta Congelados, Rocuant, Planta Congelados Jurel.



**Pedro Pablo Laporte**  
Gerente de Salmones

Esta Gerencia tiene entre sus funciones la administración y operación de Centros de Cultivo. A este cargo reportan las Subgerencias de Salud, de Agua Dulce, de Producción y Operaciones.



**Raúl Hermosilla**  
Gerente de Personas

Esta Gerencia tiene entre sus principales funciones administrar las Compensaciones, Relaciones Laborales, Capacitación, Seguridad Industrial, Selección y RSE.

# Más eficientes, para hacer "MÁS CON MENOS"

Las empresas deben adaptarse a los nuevos escenarios si quieren sobrevivir. Ésa es la razón que explica gran parte de los cambios que ha debido implementar nuestra compañía en el marco del proceso de fusión iniciado hace dos años.

Nadie dijo que sería fácil. Porque a la unión de dos estructuras organizacionales, de por sí complejas, se sumaron factores adversos en la operación, como fue la baja en las capturas, que nos obligó a operar con solo 5 barcos de los 12 que habían antes de la fusión y con 2 de las 3 plantas de harina. Por otra parte, al deterioro en las condiciones sanitarias en los cultivos de salmón nos hizo reducir el plan original de siembras y cosechas.

Ante este escenario, no podíamos hacer otra cosa que ajustar la estructura organizacional a la nueva realidad, conscientes de que es una decisión dolorosa pero al mismo tiempo necesaria para sobrevivir.

Hoy, pese a los diversos ajustes realizados en el último periodo, seguimos siendo una gran empresa, donde trabajan más de 1.500 personas. A ellos nos une el enorme compromiso y la responsabilidad de seguir haciendo "más con menos".

Este año tenemos mejores señales en los distintos ámbitos en que se desenvuelve la compañía, como es la recuperación en la biomasa de sardina, que nos permitió tener una mejor temporada que el año pasado. Por otra parte, las condiciones sanitarias en los cultivos de salmón han mejorado en forma sustancial, lo que nos ha hecho posible reducir los costos de producción.

Debemos seguir trabajando con la misma dedicación con que lo hemos hecho hasta ahora, preocupándonos de ser más eficientes. Ello siempre ha diferenciado a nuestra compañía y nos permite ser más competitivos y viables para enfrentar los nuevos desafíos que se nos presenten.



Gerardo Balbontín Fox  
Gerente General  
Blumar

2

## Comprometidos con la seguridad y salud ocupacional



En la última reunión de Comité Ejecutivo, Pedro Pablo Laporte, Gerente de Salmones, confirmó su compromiso con la seguridad y salud ocupacional S&SO, firmando -junto a Nelson Fernández, Gerente de la Mutual de Seguridad de Puerto Montt- el protocolo de Sistema de Gestión (PEC).

Además, se reforzará el involucramiento de S&SO Salmones Blumar en Talcahuano y Puerto Montt. Para ello, Maribel Varela, Jefe de Seguridad y Salud Ocupacional, alineará desde la primera ciudad la gestión y el manejo estadístico; y Halan Sánchez, Prevencionista de Riesgos de Puerto Montt, tendrá la misión de gestionar en terreno que se cumplan los planes en los centros de cultivo.

"La importancia del cargo de Halan es que pueda realizar capacitaciones a los colaboradores, pero que también oriente y guíe el trabajo de los Jefes de Centro y Supervisores en cuanto a gestión preventiva", enfatizó Maribel Varela.



## Paseo Plantas de Salmones

Un gran éxito resultó la jornada de esparcimiento dirigida a más de 400 colaboradores contratados y eventuales de las Plantas de Salmones, realizada el sábado 26 de abril en el centro de eventos Ainahue, de Hualqui.

El dirigente Waldemar Lobos destacó el ambiente de camaradería que reinó desde las 11.00 hasta las 20.00 horas. "Partimos con un harinado y luego se iniciaron las actividades deportivas. Más tarde compartimos un rico almuerzo y disfrutamos de una banda en vivo que nos hizo bailar gran parte de la tarde", contó.

Los trabajadores destacaron el trabajo realizado con la empresa para brindar un paseo que resultase grato para todos, lo que se cumplió con creces, afianzando los lazos de cara a un año lleno de desafíos para las plantas.



## Plaza activa en Planta de Apanados



Siempre es bueno darle espacio al ejercicio, plantean los colaboradores de Blumar isla Rocuant (Planta Apanados, Planta Salmones HG y Frigorífico). Es por ello que la jefatura de planta evaluó la posibilidad de concretar un espacio al aire libre destinado al esparcimiento, proyecto para el cual el Club Deportivo de la empresa financió la adquisición y montaje de tres máquinas de ejercicios.

La idea es incentivar al personal a que lleve una vida sana, explicó Nelly Vila, Jefa de la Planta Apanados, por lo que espera que éste sea un real aporte al bienestar de los trabajadores.

La plaza activa se bautizó con el nombre de Angélica Bustos, en honor a la Ingeniero de Plantas de la compañía que falleció en 2010 y cuya pasión era el deporte.

## Monitoras de pausas activas reciben certificación

Un grupo de 18 trabajadoras de las Plantas de Salmones de Talcahuano-Rocuant fueron certificadas por la Mutual de Seguridad y Blumar como monitoras de ejercicios compensatorios.

En la ceremonia, realizada en marzo, se les entregó un diploma como reconocimiento a su motivación altruista, de compromiso con el bien común. De manera desinteresada, el grupo de colaboradoras efectúa diariamente las pausas activas, guiando al resto de sus compañeras de trabajo.

Las monitoras recibieron un gorro azul, que deben utilizar cada vez que realicen los ejercicios aprendidos durante la capacitación que efectuó una kinesióloga de la Mutual. Éstos fueron diseñados en conjunto con una ergónoma, con el fin de prevenir cualquier lesión asociada al trabajo que llevan a cabo.



## Hasta que las fuerzas lo abandonen

“Trabajaré en los salmones hasta que las fuerzas me abandonen”. Así resume Patricio Ojeda Villa su compromiso y amor por el trabajo que desarrolla a casi una hora de Hualaihué, lugar en que reside junto a su esposa e hijos.

Originario de Osorno, lleva toda una vida vinculado al mar, realizando labores de pesca. Acaba de cumplir 7 años en la compañía, donde actualmente es Capataz del Centro de Cultivo Caicura.

Considera el trabajo en equipo como la clave para realizar una buena labor, consciente de la gran responsabilidad que supone la cría y el cuidado de salmones. Afirma que su energía proviene del apoyo que siempre ha tenido de su esposa y familia. “Si tienes eso, todo se hace mucho más fácil”, finalizó.



## La variada carta del “cookie”

Con 5 años en la compañía, Demetrio Aguilera Gómez siente que ocupa un lugar privilegiado en el Centro Vicuña 1 pontón Lago Elizalde. Y con justicia, ya que por sus manos pasa desde el pan hasta el postre que a diario consumen los 14 trabajadores. Su incentivo diario es su familia, que vive en Villa Mañihuales, a una hora del centro de cultivo.

Sobre su trabajo, dice que los años de oficio le permiten ofrecer una amplia carta, que se vuelve flexible para dar en el gusto a sus exigentes comensales. Sabe que el esfuerzo que a diario realizan estos “embajadores” de Blumar, prácticamente en el fin del mundo, merece “regalones”, como parrilladas, cordero asado a las brasas o masas dulces de vez en cuando.

El “cookie” destaca los lazos que se forman entre los trabajadores. “Uno se acostumbra a vivir 14 días con estas personas, se forman lazos de amistad”, afirmó.

## JJ.VV. San Vicente Sur tiene nueva casa

El terremoto del 27F dañó severamente la sede que albergaba la Junta de Vecinos N° 15 de San Vicente. Hoy, los pobladores del sector pueden disfrutar de las nuevas instalaciones, de unos 100 m<sup>2</sup>, inauguradas formalmente el pasado 17 de mayo. Este sueño fue posible gracias al aporte público-privado, donde Blumar, además de dinero, ayudó a gestionar los distintos requerimientos surgidos durante el proceso de construcción.

La semana anterior a este acto, la sede había tenido una actividad inaugural, producto de la alianza de Blumar con la Escuela de Medicina Veterinaria de la UdeC en la que esterilizaron 120 perros de los vecinos.



## Vacunados contra la Influenza

En conjunto con el Ministerio de Salud, el pasado 13 de mayo la compañía realizó una jornada de vacunación gratuita contra la Influenza, la cual no solo benefició a nuestros colaboradores, sino que también a vecinos de San Vicente, Pacific Blu y personal de empresas contratistas.

En total fueron 102 las personas beneficiadas, incluyendo a trabajadores de distintas áreas de Blumar Talcahuano.





# La naturaleza siempre sorprende

La especie, que en el 2013 estuvo “ausente”, reapareció este año con mucha fuerza y de muy buen tamaño, permitiendo completar las cuotas entregadas por la autoridad y lograr un producto final de excelente calidad.



“**E**n el 2013, la temporada de sardina y anchoveta partió y terminó en marzo. Prácticamente no hubo pesca”, explica Enrique Cisterna, Gerente de Operaciones Pesca de Blumar. Por ello, en diciembre pasado la autoridad estableció una cuota global para 2014 razonablemente baja (415 mil toneladas para ambas especies).

Pero, tal como dice Cisterna, “la naturaleza siempre sorprende”. El crucero de reclutamiento del buque científico “Abate Molina”, realizado en enero recién pasado, cuantificó una biomasa de 3 millones de ton de sardina y un número de individuos 9 veces superior a la última medición efectuada en mayo de 2013. Con estos resultados, se aumentó la cuota global de sardina en 200 mil toneladas.

“Partimos con dos semanas muy intensas, capturando 70 mil toneladas”, explica. Lo notable, dice, es el tamaño de la materia prima: entre 9 y 14 cm, muy superior a los 6, 7 y 8 cm con que habitualmente se iniciaba la temporada de pesca.

Según Enrique Cisterna, lo anterior se debe a las favorables condiciones de mar y a la abundancia de alimento el año pasado, lo que permitió un desove prolongado y gatilló una presencia importante de juveniles para este año.

Y las cifras demuestran esta situación. Mientras hasta mediados de mayo de 2013 la Planta de San Vicente había procesado 25.000 ton de materia prima, a la misma fecha de este año llevaba 50 mil, con una producción de 8.900 ton de harina. Corral, por su parte, pasó de las 56.900 a las 57.200 ton procesadas, logrando poco más de 11.600 ton de producto final.

En tanto, la Planta de Coronel, que el año pasado estuvo detenida, completó su cuota de 18 mil ton, con 3.400 ton de harina. Además, entre el 60% y el 70% de la producción fue de calidades Prime y Super Prime, “que nos permiten un precio mejor y una venta directa”, comenta José Ocares, Jefe de Planta Harina San Vicente.

A su juicio, “lo destacable de este año es la alta producción de aceite”, la que a mediados de mayo alcanzaba en San Vi-

cente las casi 4 mil ton, en Coronel las 2 mil, y en Corral las 5.300 ton. “Este año hemos tenido un rendimiento de 10% a 12% de aceite, cuando lo normal es 4% a 6% en el caso de las plantas de la Región del Bio Bio”.

Agrega que procesar una mayor cantidad de pesca sin generar un impacto en el entorno no es fácil. “Lograr esa conjunción de actividades es lo que tratamos de hacer esta temporada, con instalaciones en un buen estándar, jugándonos por la calidad y el cuidado del medioambiente”, dice Ocares.

## Procesos estables

La remodelada Planta de Corral ha logrado también alcanzar muy buenos resultados, con altos estándares de calidad y de productividad. “Hemos procesado sobre un 92% de sardina común, lo cual no ha sido una tarea fácil; hemos sido capaces de producir buena harina y aceite, con procesos muy estables”, cuenta Carlos Jainaga, Jefe de la planta ubicada en la Región de Los Ríos.

Detalla que en lo que queda de temporada se procesarían unas 12 mil toneladas más de pesca, obteniéndose unas 2.400 ton de harina y 1.100 ton de aceite. Mientras que San Vicente espera cerrar el año con unas 3 mil toneladas más de harina y 1.000 ton de aceite.

Las expectativas de abundancia para la próxima temporada de pesca de sardina y anchoveta son muy auspiciosas. Como la cuota de este año fue relativamente baja, “tenemos la sana esperanza que los juveniles que no fueron capturados llegarán a ser adultos, por lo que asumimos que deberíamos tener nuevamente un desove exitoso en agosto, septiembre y octubre”, afirma Enrique Cisterna.

# Despedida de Fernando Pirozzi

Una emotiva cena para Fernando Pirozzi se llevó a cabo el pasado 19 de mayo en Llacolén. El ex Gerente de Administración y Finanzas de Blumar dejó la compañía tras 12 años de destacada labor.



Pierre Chlipalski, Raúl Hermosilla, Fernando Pirozzi, Eduardo Lorenzo, Gerardo Balbontín, Manuel Gallardo y Claudio Díaz.



Fernanda Taboada, Claudia Jofré y Natalia Alfaro



Gerardo Balbontín entrega un recuerdo a Fernando Pirozzi en reconocimiento a su labor.



Eduardo Goycoolea, Fernando Pirozzi, Oger Tiznado y José Ocares.



Durante la celebración se presentó un diaporama con algunos de los momentos de Fernando Pirozzi en la compañía.